

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION 3  
BOURSE

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE N° 13270 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine MARDI 29 SEPTEMBRE 1987

## Raison gardée à Tunis

La raison l'a donc finalement emporté à Tunis. Contrairement à ce que beaucoup de Tunisiens avaient prédit et redouté — du moins jusqu'aux incertitudes de ces derniers jours — la Cour de sûreté de l'Etat a prononcé, dimanche 27 septembre, un verdict modéré au terme du procès des quatre-vingt-dix militants du Mouvement de la tendance islamique (MTI) qui, tous, encouraient la peine de mort. Souligné par le fait que le président de la Cour, le juge de l'Etat, a prononcé ce verdict de « sagesse » et d'« apaisement ».

Certes, deux des accusés — on ne peut l'oublier — risquent la potence, l'un pour avoir participé aux attentats du 2 août contre des hôtels touristiques à Sousse et à Monastir, l'autre, pour avoir jeté du vitriol au visage d'un responsable du parti gouvernemental. Encore n'est-il pas exclu qu'ils bénéficient d'une mesure de grâce présidentielle. Les cinq autres condamnés à mort, en exil ou en cavale, échapperont, eux, au gibet. Mais — et c'est là l'essentiel — les juges de Tunis, et le pouvoir qui les inspire, ont fait montre d'habileté et de bon sens en épargnant la vie des chefs du MTI en état d'arrestation.

Que s'est-il passé dans le secret du palais de Carthage ? Certains des ministres, qu'on disait hostiles à un lourd châtiment collectif, ont-ils su semer le doute dans l'entourage du président Bourguiba et contribuer ainsi à faire fléchir un homme qui a pourtant juré la perte des extrémistes musulmans depuis que ceux-ci firent conspuer son nom dans les rues de Tunis ? Le Combatant suprême a-t-il de lui-même mesuré l'énormité de l'erreur qu'il eût commise en grantissant les dirigeants islamistes de l'aurore du martyre ? Les démarches inquiètes des amis occidentaux de la Tunisie — ont premier lieu de la France — ont aussi dû entrer en ligne de compte dans les calculs du président tunisien.

Toujours est-il qu'au terme d'un procès peu convaincant, le régime a su éviter une faute majeure qui aurait inamoviblement terni l'image qu'il projette à l'étranger d'une Tunisie moderne et tolérante. Mais le défi islamiste reste entier. Bien qu'affaibli par près de deux mille arrestations, le MTI n'est pas résigné à mort. Poussé dans la clandestinité, de nouveaux militants plus jeunes et plus résolus ont déjà pris la relève des chefs historiques. La solution la plus sage pour empêcher une dérive terroriste de l'islamisme serait de légaliser le MTI et de l'obliger à jouer le jeu des institutions. Invités à agir au grand jour, les extrémistes seraient contraints d'abandonner leur double langage et d'exposer leurs thèses rétrogrades à une population tunisienne qui reste largement attachée aux « acquis modernistes » du bourguibisme.

L'évolution récente du régime, hélas ! suppose mal d'un tel épilogue. En cette fin de règne qui s'éternise, certains traits de ce régime — autoritarisme, culte de la personnalité, luttes de pouvoir — sont forcés jusqu'à la caricature. L'opposition, légale ou non, ne bénéficie plus des minces libertés qui lui avaient été octroyées il y a quelques années au nom du pluralisme. Les jeux de sérial et les intrigues florissantes paralysent souvent l'action gouvernementale, tandis que le président semble de moins en moins en phase avec les réalités quotidiennes de son pays. Il en sera sans doute ainsi tant que le Combatant suprême ne se résoudra pas à désigner un dauphin et à lui passer le flambeau.

(Lire nos informations page 2.)

## Les réunions monétaires de Washington

### Accord des pays industrialisés pour stabiliser le dollar

A Washington, à la veille de l'assemblée générale de la FMI et de la Banque mondiale, les sept principaux pays industriels ont réaffirmé leur engagement de stabiliser le dollar « autour de son niveau actuel ». Sur la dette du tiers-monde, ils proposent un léger assouplissement aux banques créancières. Le président Reagan, pour sa part, a accepté à contrecoeur les règles du jeu votées par le Congrès pour réduire le déficit budgétaire.

WASHINGTON de notre envoyé spécial

Deux thèmes ont dominé les réunions monétaires tenues à Washington pendant le week-end pour préparer l'assemblée générale des cent cinquante pays membres du Fonds monétaire et de la Banque mondiale dont la session doit s'ouvrir solennellement, mardi 29 septembre au matin dans la grande salle de conférence de l'hôtel Sheraton. Le premier thème a trait à l'endettement international, question sur laquelle on a pu noter une prudente mais certaine évolution

de la position des pays créanciers qui ont donné pour la première fois le feu vert aux banques commerciales pour proposer, si elles le veulent, une capitalisation d'une partie des intérêts échus.

L'autre thème est la stabilisation du dollar; les Sept (Etats-Unis, France, République fédérale d'Allemagne, Grande-Bretagne, Japon, Italie et Canada) ont confirmé, le samedi 26 septembre, les termes d'un accord conclu à ce sujet le 22 février au palais du Louvre.

PAUL FABRA

(Lire la suite page 36.)

## Mévente d'avions et suppressions d'emplois

### La situation de Dassault jugée « très préoccupante » par son PDG

A trois semaines du premier anniversaire de son accession à la tête de l'entreprise fondée par son père, M. Serge Dassault lance un grave avertissement aux 15 000 salariés du groupe aéronautique: Dassault-Breguet n'est pas en bonne santé faute de vendre depuis deux ans, et le personnel est invité à de nouveaux sacrifices — ce qui veut dire des suppressions d'emplois — pour sauver la pérennité de la société.

La situation du groupe Dassault-Breguet, qui est jugée « très préoccupante » par son président-directeur général, inquiète jusqu'à ses partenaires industriels. En effet, cette société a toujours joué un rôle moteur. Matra et l'Aérospatiale vendent à sa suite des missiles, Thomson-CSF place ses radars. La SNECMA et une autre société privée de moteurs d'avions, Turboméca, commercialisent leurs réacteurs dans la foulée. Sans compter les nombreuses sociétés d'électronique.

Avec la mévente actuelle du Mirage-2000, c'est une large partie du secteur aéronautique fran-

çais qui souffre et qui est obligée, dans ces conditions, de proposer ses équipements à d'autres constructeurs d'avions. Quitte, finalement, à conforter des rivaux de Dassault sur les marchés extérieurs.

Son nouvel avion Rafale ne devant pas être prêt avant 1996, Dassault-Breguet doit se préparer à des années de vaches maigres et chercher, à tout prix, du travail pour ses ateliers de production, qu'il vienne de ventes ou de sous-traitances.

(Lire page 18 l'article de JACQUES ISNARD.)

## M. Gorbatchev : réapparition annoncée

PAGE 40

### Exécution en Iran

Un ancien collaborateur de l'ayatollah Montazeri fusillé pour « corruption ».

PAGE 40

### La coopération franco-égyptienne

Lune de miel dans un métro.

PAGE 3

### Succession à Publicis

M. Maurice Lévy remplacera M. Marcel Bleustein-Blanchet à la tête de l'agence le 1<sup>er</sup> janvier.

PAGE 18

Le sommaire complet se trouve page 40

## La préparation de l'élection présidentielle

### Six personnages en quête de certitude

Tandis que M. François Mitterrand s'exprime, le lundi 28 septembre, sur la démocratie parlementaire à Strasbourg, avant de visiter mardi à Toulouse le Salon des techniques et énergies du futur, M. Jacques Chirac annonce un déplacement à Marseille et à Fréjus à la mi-octobre.

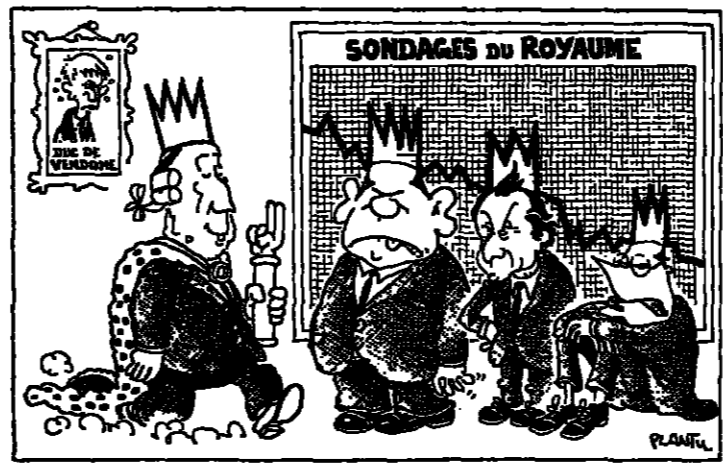
par Jean-Marie Colombani

« C'est vous qui avez la bonne explication: je m'ennuie, alors je parle. » C'est M. François Mitterrand qui plaisante ainsi avec M. Charles Pasqua à l'occasion de l'une des nombreuses cérémonies officielles qui mettent en présence les « cohabitants » (1). Entre ces deux hommes-là, il est vrai, subsiste une certaine connivence, seul vestige des jours tranquilles de la copatibation. Entre le président et les autres, rien ne va plus. Et la situation politique ne prête guère à sourire.

Car le climat est tendu et a toutes chances de le rester, tant est grande l'imprévisibilité de la campagne qui s'est ouverte. L'incertitude concerne les candidatures: même si M. Denis Baudouin met « sa main à couper », nul ne connaît la décision de M. Mitterrand. Elle s'applique aussi aux résultats: jamais compétition présidentielle ne s'est présentée de façon aussi ouverte, aussi bien en ce qui concerne la primaire à droite au premier tour que le pronostic du second tour. A la même date, en 1980, la classe politique vivait plus calmement car elle était installée dans la quasi-certitude de la réélection de M. Giscard d'Estaing. Cette fois, personne n'ose parier quoi que ce soit sur qui que ce soit, les acteurs s'énervent et leur mise en place ne va pas sans mal. Après un mois de rentrée chaotique, où en sont-ils ?

1. M. François Mitterrand engagé. — Au début de l'été, en lançant une violente offensive contre lui, le RPR voulait placer le président en position de candidat et chercher ainsi à tester la réponse de l'opinion. Cette campagne, comme l'a fait M. Denis Baudouin, a été en fait « contre-productive », et le chef de l'Etat plane toujours, dans les enquêtes d'opinion, au-dessus de la mêlée.

Cette fois, il est volontairement sorti du bois. Il y a fort à parier qu'à son tour il cherche à connaître



tre quelle serait la réaction des Français s'il se transformait en candidat combatif. Les multiples fronts qu'il a ouverts ont toutefois un objectif plus immédiat, et plus important pour lui: mettre un terme au processus de « placardisation » lancé contre lui. « Je ne serai pas René Coty », avait-il dit avant le 16 mars 1986. Je ne le suis toujours pas, veut-il démontrer aujourd'hui. Cet engagement du président dans l'arène politi-

que ne va pas sans risque, ne serait-ce que parce qu'il est réputé tenir sa popularité de la sagesse qui l'avait conduit, jusqu'à présent, à rester sur l'avenue.

(Lire la suite page 7.)

(1) M. Charles Pasqua avait déclaré le 20 septembre à Europe 1 pour expliquer les critiques adressées par M. Mitterrand à la CNCL: « Je crois que le président de la République s'ennuie ».

## Iparretarrak: de la violence au doute

### L'automne basque

BAYONNE de notre envoyé spécial

Des arcades du vieux Bayonne aux maisons blanches de Saint-Jean-Pied-de-Port, un visage triste sur les murs rappelle jusqu'à l'obsession que la violence au Pays basque s'apparente, à bien des égards, à un cruel malentendu.

Ce visage, yeux doux et inquiets, un air de fragilité, c'est celui de Maddy Heguy, militante d'Iparretarrak (Ceux du Nord), déshabillée en avril par un train, au moment où un policier venait l'arrêter. Son deuil est toujours porté, six mois après sa disparition. Sa fin tragique perturbe encore bien des sommeils, même parmi les adversaires de la « cause basque », même curieusement parmi les enquêteurs qui traquent la jeune fille.

Le malentendu, c'est celui qui semble marquer l'histoire d'Iparretarrak. Une histoire peut-être partiellement involontaire, en tout cas jamais vraiment assumée, une trajectoire sans doute déviée de ses objectifs. La justification

d'une « lutte armée » a souvent été mise en cause depuis dix ans, au sein du mouvement patriote (abertzale). Depuis le meurtre d'un gendarme à Biscarrosse le 24 août, imputé à Philippe Bidart, le chef présumé d'Iparretarrak, c'est désormais l'heure des comptes, mêmes provisoires. Comme si un besoin urgent d'y voir clair se faisait sentir pour la première fois. Comme si quelque chose pouvait mal finir après un été de coups durs et d'événements dramatiques, après la mort de Maddy Heguy, celle de Christophe Istèque, ami d'enfance de Philippe Bidart, après des arrestations en cascade et le face-à-face mortel de Biscarrosse.

Curieusement, dans cette recherche de compréhension, Philippe Bidart ne tient pas vraiment la première place. L'homme en cavale depuis six ans parait, lui, appartenir, désormais, à une autre catégorie. Celle des solitaires traqués dont la survie est devenue la seule cause par nécessité.

PHILIPPE BOGGIO.

(Lire la suite page 10.)

TAHAR BEN JELLOUN

La nuit sacrée ROMAN

C'est un roman d'initiation grave et tendre, une évocation tout à la fois puissante et retenue de l'apre bonheur que procure une liberté toute neuve, un beau chant de grâce aussi en l'honneur de la femme qui trouve en elle la force, dans une société régentée par les mâles, d'affirmer son existence autonome, fût-ce au prix de la solitude.

Pierre Lepape/Le Monde

79 F

Editions du Seuil

Le Monde

ÉCONOMIE

- La dette du tiers-monde: une enquête de Françoise Crouigneau sur la transformation des créances douteuses en investissements productifs.
- Devoirs de vacances: le jugement des lecteurs sur la « copie » des ministres et anciens ministres.
- La chronique de Paul Fabra: La grande tradition social-démocrate.

Pages 31 à 34

SPORTS

- Football: promus en première division, les Chamois niortais s'imposent.
- Golf: les Européens dominent pour la première fois les Américains chez eux.

Page 12

SERVICES

La grève du 1<sup>er</sup> septembre a empêché la parution de la plupart des quotidiens

Hersant... ambitions...

LEMENTS APELOU

Le Monde

LASH BACK

LEMONDE

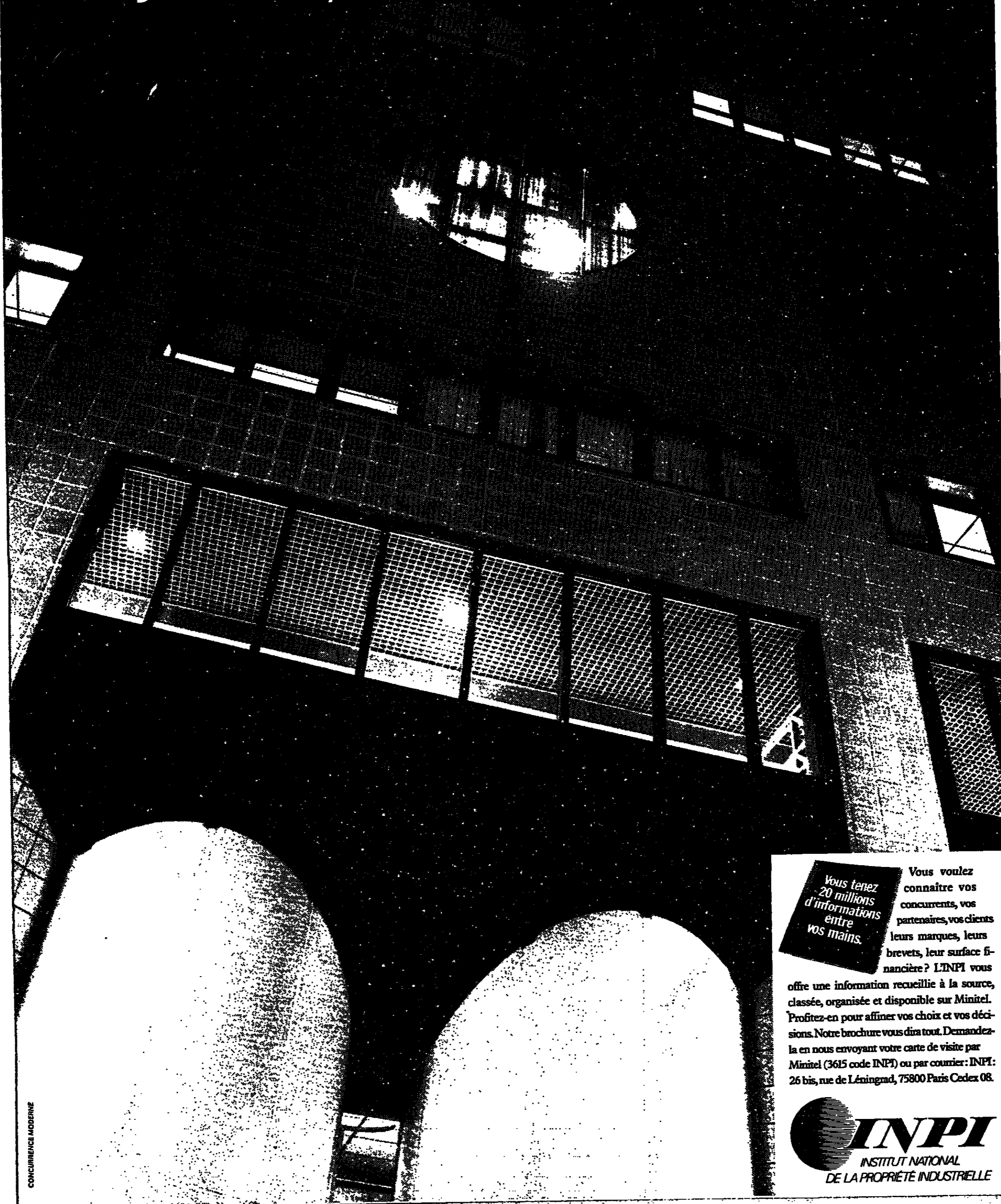






هنا من اصل

# Voici les renseignements généraux sur toutes les entreprises de France et de Navarre. Pour y accéder, il suffit d'avoir un Minitel.



**Vous tenez 20 millions d'informations entre vos mains.**

Vous voulez connaître vos concurrents, vos partenaires, vos clients leurs marques, leurs brevets, leur surface financière? L'INPI vous

offre une information recueillie à la source, classée, organisée et disponible sur Minitel. Profitez-en pour affiner vos choix et vos décisions. Notre brochure vous dira tout. Demandez-la en nous envoyant votre carte de visite par Minitel (3615 code INPI) ou par courrier: INPI: 26 bis, rue de Léningrad, 75800 Paris Cedex 08.



**INPI. 20 millions d'informations sur Minitel!**  
Renseignements 3117 toute INPI

amorcez un recentrage

## Amériques

de l'Amérique... ent les...

Juan Carlos... communauté

CONCURRENCE MODERNE

## Europe

Réunis à Berlin-Ouest

### Les dirigeants conservateurs européens souhaitent que le problème du terrorisme soit abordé au prochain sommet Reagan-Gorbatchev

Réunis à Berlin-Ouest pour leur traditionnelle rencontre bi-annuelle, les dirigeants des vingt-cinq partis conservateurs européens ont adopté le samedi 26 septembre une résolution sur le terrorisme dans laquelle ils se prononcent pour une interruption des livraisons d'armes aux Etats qui « engendrent ou soutiennent le terrorisme ». Ils ont lancé à cette occasion un appel au président Reagan et à M. Mikhail Gorbatchev pour que la lutte antiterroriste soit inscrite à l'ordre du jour de leur prochaine rencontre.

#### ESPAGNE

### Un mort et sept blessés dans deux attentats au Pays basque

L'explosion d'une voiture piégée a fait un mort et six blessés, dimanche 27 septembre, à Saint-Sébastien. L'attentat s'est produit vers 15 h 30, en plein centre de la ville, à quelques mètres de l'endroit où s'était déroulé jusqu'au samedi 26 le Festival international du cinéma.

Une bombe, placée dans une voiture en stationnement et actionnée à distance, a explosé au passage d'une fourgonnette de la police nationale qui se dirigeait vers une manifestation proche. Le conducteur du véhicule a été tué sur le coup. Quatre autres policiers ont été hospitalisés dans un état grave. Deux touristes canadiens qui se trouvaient à proximité ont également été atteints.

Cet attentat n'a pas encore été revendiqué, mais personne ne doute qu'il soit l'œuvre de l'ETA militaire. Un attentat similaire avait déjà eu lieu vendredi soir à Baracaldo. Un policier avait été très grièvement blessé par l'explosion d'un engin fixé sous sa voiture personnelle. — (Corresp.)

La réunion de Berlin, à laquelle ont pris part le chancelier Kohl, le premier ministre britannique, M<sup>me</sup> Margaret Thatcher, et le premier ministre français, M. Jacques Chirac, s'est déroulée au Reichstag, l'ancien Parlement allemand, situé contre le mur de Berlin. Elle a surtout été dominée par les négociations en cours sur le désarmement. Dans une déclaration commune publiée vendredi, les participants s'étaient félicités du « nouveau climat dans les relations Est-Ouest » résultant de l'accord conclu sur les missiles à moyenne portée. Ils avaient néanmoins réaffirmé la nécessité de réduire aussi le nombre des missiles à longue portée, qui constituent selon eux « le plus fort potentiel de déstabilisation », et l'importance qu'ils attachent aux discussions à venir sur les armes chimiques et conventionnelles.

Les discussions de ces deux jours ont clairement fait apparaître les différences de préoccupations, notamment entre la RFA et les deux puissances nucléaires européennes, La Grande-Bretagne et la France, à propos de la prochaine étape des négociations. Au cours d'une conférence de presse commune, le chancelier Kohl s'était fait vendredi l'avocat d'une stratégie commune de l'OTAN en prévision de la prochaine étape des négociations, insistait sur la menace que représentent tout particulièrement pour l'Allemagne de l'Ouest les armements nucléaires de courte portée déployés par les Soviétiques en Europe de l'Est.

M<sup>me</sup> Thatcher et M. Chirac ont en revanche attiré l'attention sur le danger que ferait courir à l'Europe une nouvelle réduction des missiles nucléaires tant qu'un équilibre des forces militaires conventionnelles ne serait pas atteint. M. Jacques Chirac a souligné à ce propos l'importance de « veiller à maintenir en Europe une capacité suffisante de dissuasion nucléaire ».

## Asie

CHINE : la préparation du treizième congrès du PC

### M. Zhao Ziyang « ne souhaite pas » conserver la direction du parti

PÉKIN de notre correspondant

« Je ne souhaite pas être secrétaire général du PCC, car je pense que je ne suis pas fait pour ce poste. Je suis plus fait pour m'occuper de questions économiques parce que, comme certains le disent à l'étranger, je suis un pragmatique. » Ces propos que M. Zhao Ziyang, premier ministre et secrétaire général par intérim du Parti communiste chinois depuis janvier, a tenus le dimanche 27 septembre sur la chaîne de télévision américaine NBC — qui consacre une semaine spéciale à la Chine — surprennent de la part d'un homme dont tout porte à croire qu'il sera confirmé à son poste à la tête du parti par le treizième congrès en octobre, et qu'il devra abandonner la direction du gouvernement à M. Li Peng, un dirigeant plus jeune, mais aussi plus conservateur.

#### Manque d'enthousiasme

Ce n'est pas la première fois que M. Zhao fait publiquement part de son manque d'enthousiasme envers ses nouvelles fonctions, mais il n'a pas refusé sa nomination : « Tout militant doit obéir au parti », s'est-il contenté de dire.

M. Zhao s'est efforcé de donner à NBC l'image la plus ouverte : il a affirmé que les réformes devaient se poursuivre sans ralentir. Il n'a mentionné que deux des « quatre principes fondamentaux » brandis par les conservateurs pour en tempérer le rythme : le socialisme et la direction du parti, omettant la « pensée Mao Zedong » et la dictature du prolétariat. Il a démenti qu'il ait récoinné une répression contre les intellectuels : « même en cas de parti, — ils continueront d'être respectés et pourront encore jouer leur rôle d'intellectuels ».

Abordant la politique étrangère, M. Zhao a assuré qu'en dépit de l'« amélioration continue » des rela-

tions économiques et culturelles avec l'URSS, « il n'y aura aucun changement dans les relations politiques » avant la disparition des « trois obstacles » (1), en particulier le départ des Vietnamiens du Cambodge. Enfin, il a réaffirmé que « la Chine n'a pas vendu d'armes à l'Iran », a refusé de croire que ce dernier possédait des fusées chinoises Silkworm — pourtant déployées dans le Golfe, tout en reconnaissant que, en raison de « la grande complexité du marché international des armes », il n'était pas impossible que l'Iran ait acquis indirectement du matériel chinois. Il semble toutefois que Pékin soit devenu l'un des principaux fournisseurs de Téhéran.

Peu avant la diffusion de cette interview, le chef de l'Etat, M. Li Xiannian, avait déclaré à des visiteurs japonais qu'il prendrait sa retraite après le congrès. Le chef de l'Etat chinois est attendu en visite officielle en France au début du mois de novembre.

PATRICE DE BEER.

(1) Retrait des forces soviétiques de la frontière chinoise et d'Afghanistan, retrait des Vietnamiens du Cambodge.

(Publicité)

L'association pour la formation permanente des personnels d'imprimerie annonce la parution pour le 15 octobre 1988 du premier tome d'un ouvrage technique qui regroupera trois volumes sous le titre général : « La photocopie et l'impression offset sur rotatives ».

Après un chapitre portant sur l'histoire et l'avenir des métiers graphiques, du papier et des ouvriers du livre, ce premier volume de 248 pages abondamment illustrées propose des développements très simples et didactiques sur la physique, la chimie, l'électricité, le comportement de la lumière, le fonctionnement des ordinateurs et le rôle des salariés dans la modernisation des entreprises.

A plus d'un titre il dépasse largement le seul cadre des préoccupations graphiques et est susceptible d'intéresser un large public.

En souscription jusqu'au 15 octobre 1987 au prix de 100 F (frais de port en sus) ce livre sera disponible et mis en vente 150 F à compter de la même date.

Vous pouvez adresser votre souscription ou votre commande aux adresses suivantes :

1) AFPPI, 31, rue Paul-Lafargue, 93200 Saint-Denis.

2) Editions François Robert, 18, rue Théodore-Deck, 75015 Paris.

A partir du 15 octobre, vous pouvez également commander l'ouvrage chez votre libraire en précisant l'éditeur.

\* Le second volume traitant des matériels d'impression et de leurs équipements paraîtra en janvier 1988 et le troisième portant sur les matières d'impression et les méthodes de travail, en janvier 1989.

## Océanie

FIDJI : après le putsch du 25 septembre

### La République pourrait être proclamée à Suva

L'avenir constitutionnel des îles Fidji, trois jours après le second putsch du colonel Sitiveni Rabuka, est en balance entre l'appartenance de l'archipel au Commonwealth et la proclamation d'une République qui l'en exclurait.

Le colonel Rabuka a annoncé, le lundi 28 septembre, à des diplomates étrangers en poste à Suva, la capitale, qu'il avait abrogé la Constitution de l'archipel, Etat indépendant du Commonwealth depuis 1970, et s'appretait à nommer un conseil militaire. Il a également fait savoir à plusieurs journalistes, au cours du week-end, qu'il comptait convoquer d'ici à la fin de la semaine une réunion du grand conseil des chefs coutumiers afin d'entériner la proclamation d'une République fidjienne, seul moyen à ses yeux de garantir la suprématie des Fidjiens de souche sur la communauté indienne, légèrement majoritaire.

Le chef des putschistes a rencontré dimanche le gouverneur général, Ratu Sir Pena Penia Ganilau, représentant de la reine d'Angleterre, qui demeure le chef d'Etat en titre, mais il n'a pas obtenu la démission de ce dernier.

On s'inquiète visiblement à Londres de l'obstination du colonel

Rabuka. La proclamation de la République à Suva entraînerait pour les Fidji, en vertu des statuts du Commonwealth, une exclusion immédiate de l'organisation. Divers responsables du Commonwealth se sont montrés réticents à l'idée que l'archipel puisse être réadmis parmi les quarante-cinq membres du groupement si les militaires y détiennent le pouvoir de façon plus ou moins déguisée. Le chef de la diplomatie britannique, Sir Geoffrey Howe, a brandi l'arme de l'assistance économique dont les Fidji bénéficient au titre de leurs relations avec la Grande-Bretagne, et excité que celui-ci se poursuive en cas de rupture de ces liens.

On craint en outre que la situation ne dégénère à Suva, où l'on a déjà signalé, samedi, un premier incident inquiétant avec l'explosion, à bord d'une voiture, d'une bombe qui a fait un mort — un employé d'origine indienne de l'université du Pacifique sud — et deux blessés.

L'atmosphère restait tendue dans la capitale lundi, des soldats en armes patrouillant en ville. La plupart des magasins appartenant à des Indiens avaient rouvert. En revanche, le colonel Rabuka a annoncé la fermeture sine die de toutes les banques, de crainte que la communauté indienne ne procède à des retraits massifs en raison de l'incertitude pesant sur son sort. On a appris, enfin, l'arrestation de deux responsables syndicaux, une mesure qui pourrait déclencher un nouveau boycott de l'archipel par les syndicats australiens et néo-zélandais, comme cela s'était produit lors du premier putsch de mai dernier à Suva.

F.D.

● **INDONÉSIE** : 41 morts dans l'incendie d'un autobus. — Quatre-vingt et une personnes sont mortes, samedi 26 septembre dans l'incendie d'un autobus qui a pris feu sur une autoroute près de Surabaya, dans l'est de Java, a annoncé lundi la police locale. Selon des survivants, une petite explosion a été entendue à l'arrière peu avant l'incendie de l'autobus. — (AFP.)

# LIBEREZ-VOUS POUR UN ESSAI

00699  
PUBLICS

95 808 F

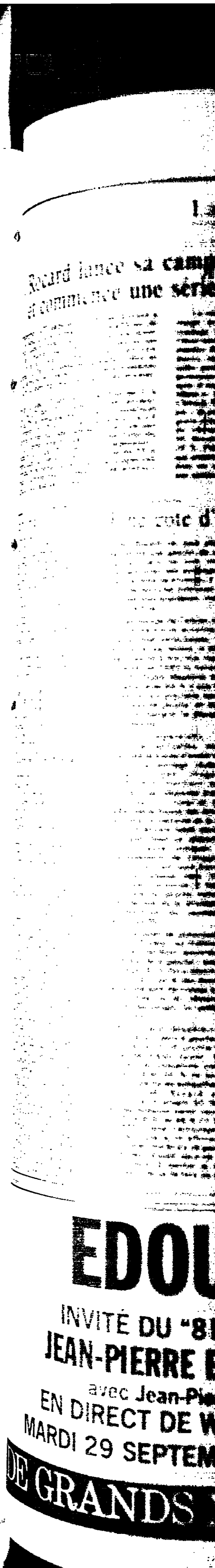
120ch. (86,5kW ISO), 9,7 secondes de 0 à 100km/h, 200km/h sur circuit: la Renault 21 Ti n'attend que vous pour démarrer. Lève-vitres électrique avant, sièges baquets, projecteurs additionnels antibrouillard, télécommande à infrarouge de l'ouverture des portes, vitres teintées: c'est une sportive qui a de la classe. Ne la faites pas attendre. Libérez-vous pour un essai!

Modèle présenté Renault 21 Ti. Prix clés en main au 11/09/87 Millésime 88. Consommations UTAC: 5,8L à 90km/h, 7,1L à 120km/h, 10,7L en cycle urbain. Garantie anti-corrosion Renault 5 ans. DIAC: votre financement. RENAULT présente elf



RENAULT 21 TI: LA LIBERTÉ VERSION SPORT  RENAULT DES VOITURES A VIVRE

كوتا في ليدو



لەڤەرێ ڕۆژێ

Océanie

publique pourrait être prochainement à Suva

Politique

Le Monde • Mardi 29 septembre 1987 7

La préparation de l'élection présidentielle

M. Rocard lance sa campagne d'affichage et commence une série de meetings

La campagne d'affichage de M. Michel Rocard a commencé le lundi 28 septembre. Il s'agit d'affiches de grand format, sans référence directe à l'élection présidentielle...

Interrogé, le lundi 28 septembre sur Europe 1, à propos de ces affiches, M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS...

La campagne de M. Rocard survient alors que son image se détériore dans l'opinion. Ainsi, dans le sondage effectué par la SOFRES pour le Nouvel Observateur...

L'échéance de 1988 est « très importante » mais « pas décisive » déclare M. Marchais au « Grand Jury RTL-Le Monde »

M. Georges Marchais a déclaré, le dimanche 27 septembre, au « Grand Jury RTL-Le Monde » que l'accord soviéto-américain sur les armes nucléaires...

Après avoir affirmé que « Le Pen, c'est une politique fascisante », le secrétaire général du PCF, interrogé sur la comparaison entre le stalinisme et le nazisme...

M. Marchais a indiqué, ensuite, que « la priorité », pour le PCF, est « d'être sur le terrain, d'aider les gens à se rassembler et à agir pour tenir en échec la politique de la droite »...

En noir et blanc

Quatre mètres sur trois ; texte noir sur fond blanc ; le paraphe de M. Rocard lui-même...

Ces affiches sont un pied de nez à la société audiovisuelle en même temps qu'un pari. Tant dans la présentation que dans le langage...

Première affiche : « Il paraît que je suis trop sérieux. Deux millions et demi de chômeurs, ce vous fait sourire ?... »

En contrepoint de cette leçon d'économie M. Rocard explicite sa démarche dans la dernière lettre de son club...

« Avoir une politique, affirme M. Rocard, ce n'est pas forcément pouvoir symboliser par des annonces simples et médiatisables... »

M. Rocard fait ensuite référence à Pierre Mendès France, dont « nul ne songerait à dire de lui qu'il n'avait pas de politique »...

Une cote d'amour qui faiblit

M. Rocard ne peut plus se permettre une gestion de « père de famille » de son image. L'enfant chéri des sondages n'a plus de rente de situation...

L'entourage de l'ancien ministre compte sur un automne actif pour enrayer cette baisse, qui a ramené, en septembre, le député des Yvelines à son plus mauvais score depuis 1980...

La comparaison des moyennes annuelles, depuis 1981, de la « cote d'avenir » que mesure ce sondage révèle au demeurant que l'image de M. Rocard, pendant cette période...

Autre sujet de préoccupation pour M. Rocard : les préférences pour un candidat exprimées à l'intérieur de la gauche...

M. Rocard récupère-t-il à droite ce qu'il perd à gauche ? Le baromètre IFOP-Journal de dimanche d'août fournit...

(1) De 1981 à 1986, ces moyennes sont respectivement : 60,2 ; 59,8 ; 57,3 ; 55,8 ; 53,9.

M. Rocard enregistre, par ailleurs, un revers important dans le patronat : le sondage IPSOS-Le Monde-Affaires du 5 septembre indique que 2 % seulement des sondés pensent que l'ancien ministre a « les meilleures chances » d'être élu...

Enfin, l'image de M. Rocard, non plus dans les sondages mais dans les médias, s'est quelque peu dégradée ces derniers mois...

L'une des spécificités du personnage Rocard est que certains électeurs de gauche éprouvent de fortes résistances à voter pour lui...

Face à M. Mitterrand, combien M. Rocard obtiendrait-il ? Le sondage BVA-Paris-Match de juillet 1987 donnait 30 % des suffrages exprimés à M. Rocard...

J.-L. A.

Six personnages en quête de certitude

(Suite de la première page.)

2.M. Michel Rocard asphyxié. — Au moment où il lance une campagne nationale d'affiches, qui vise à mettre en valeur sa spécificité, M. Rocard est dans une situation incertaine pour lui...

3.M. Jacques Chirac « gouvernabilisé ». — Pour les trois mois qui viennent, le premier ministre mise tout sur la gestion gouvernementale et son bilan...

4.M. Raymond Barre bousculé. — Cette meilleure image présidentielle est naturellement l'autre essentiel de l'ancien premier ministre dans une campagne qui devrait être davantage personnalisée...

5.M. André Lajoinie marginaisé. — A l'écart du concert des grands, le Parti communiste, qui enregistre un léger mieux aux élections locales...

6. M. Jean-Marie Le Pen extrême-droite. — Le président du Front national cherchait la respectabilité. Il est aujourd'hui méprisé et isolé. La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

solidaire de l'action gouvernementale, et que M. Barre l'est aussi, il lui sera très difficile de se distinguer...

7. M. Jacques Chirac « gouvernabilisé ». — Pour les trois mois qui viennent, le premier ministre mise tout sur la gestion gouvernementale et son bilan...

8. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

9. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

10. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

11. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

12. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

13. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

14. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

15. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

16. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

17. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

18. M. Jean-Pierre Chevènement « gouvernabilisé ». — La question est maintenant de savoir si l'affaire des chambres à gaz va être efficace...

JS
SSAI
SPORT

EDOUARD BALLADUR

INVITÉ DU « 8h - 9h » DE JEAN-PIERRE ELKABBACH avec Jean-Pierre Joulin EN DIRECT DE WASHINGTON MARDI 29 SEPTEMBRE 8 H - 9 H



DE GRANDS MOMENTS A CHAQUE INSTANT.





## L'Université et les technologies nouvelles

### L'entrée en force de la télématique

SAINT-ETIENNE  
de notre envoyé spécial

*"L'Université se lance dans la télématique me fait penser à une grand-mère qui voudrait apprendre à faire des pains à roulettes."* Lancée sans ménagement dès l'ouverture des deuxièmes Journées UNISTEL (Université et télématique), qui se sont déroulées du 22 au 24 septembre à Saint-Etienne, cette formule d'un étudiant en communication visait juste. A en juger pourtant par le nombre des participants — plus de deux cent cinquante personnes, venues d'une cinquantaine d'universités, — la grand-mère a bon pied, bon œil et fait des adeptes.

C'est en effet le premier enseignement de ces trois journées de réflexion : après la presse, l'entreprise ou les collectivités locales, le minitel est en train d'acquiescer droit de cité dans les universités. Il y a un an, les quelques services de télématique universitaire qui existaient à Dauphine, Montpellier, Nancy, Saint-Etienne ou Bordeaux faisaient figure de pionniers. En juin dernier, l'on recensait déjà une vingtaine de services. Aux Journées de Saint-Etienne, ce ne sont pas moins de trente-cinq responsables de services vidéotex qui présentaient leurs réalisations ou des projets bien avancés. Autrement dit, une université française sur deux est aujourd'hui en passe d'utiliser la télématique.

#### Ardeur de néophytes

Et le mouvement n'est pas terminé. Selon une enquête menée à l'occasion de ces Journées (1), il apparaît que les responsables universitaires, présidents ou secrétaires généraux, sont tout à fait favorables à ce nouveau média : 87 % d'entre eux estiment que le minitel est un outil de communication efficace et la quasi-totalité (97 %) prévoient que leur université développera un service télématique, dont le motif dès l'année prochaine. La DBMIST, la direction des bibliothèques du ministère de l'enseignement supérieur, qui a beaucoup œuvré depuis

quelques années pour sensibiliser les universitaires aux nouvelles technologies de l'information, ne s'y est d'ailleurs pas trompée. Elle a profité des rencontres de Saint-Etienne pour publier un annuaire des services universitaires vidéotex et surtout un guide juridique destiné à faciliter les démarches des promoteurs de services (2).

Le minitel entre donc peu à peu dans les mœurs universitaires. Cette banalisation et la maturité grandissante qui l'accompagne autorisent d'ailleurs l'ensemble des partenaires (ministère, responsables des services universitaires d'orientation, documentalistes et bibliothécaires, enseignants, mais aussi administratifs et étudiants) à adopter à l'égard de la télématique une attitude plus critique qu'auparavant. L'ardeur des néophytes n'a pas faibli mais chacun évalue mieux les limites de leurs services et les spécificités du vidéotex.

#### Trop faible audience

Le bilan dressé par la plupart des participants d'UNISTEL est sans ambiguïté : les services qu'ils ont mis en place sont loin — parfois très loin — d'être parfaits. L'enquête réalisée à l'initiative de la DBMIST le confirme. En matière de contenu tout d'abord, « la qualité moyenne des services est le plus souvent décevante ». L'orientation « informative », qui est la règle générale, entraîne un sous-emploi de l'interactivité télématique. Rares sont en effet les universités qui offrent aux usagers du minitel des services d'information actualisée et vivante (offres d'emploi, report de cours, manifestations, etc.) ou des services d'échanges directs entre utilisateurs (messageries ouvertes, petites annonces, tests de connaissances par exemple).

En outre, la tonalité fréquemment « administrative » des services fait qu'ils apparaissent souvent comme la transposition à l'écran des documents habituels de présentation d'une université, de ses formations et de ses prestations. A côté de quelques initiatives dynamiques, comme

UNAX (faculté de sciences économiques d'Aix-Marseille II), bien des services télématiques présentent encore, en matière de graphisme, de maquette, d'affichage, de ton ou de définition de rubriques, une allure peu attrayante, surtout pour des étudiants qui ont pris l'habitude des services grand public.

Enfin, la promotion de la télématique universitaire est largement insuffisante. Beaucoup reste à faire sur ce plan : meilleure définition des publics visés (étudiants, enseignants ou usagers extérieurs à l'université), recherche de partenaires disposant de relais efficaces (presse ou collectivités locales, par exemple), mais surtout « développement massif des lieux de consultation publique dans l'université afin de susciter un trafic de découverte » et une base d'utilisateurs réguliers. Or, à côté de l'effort réalisé sur ce point par UNISTEL Montpellier, qui a dispersé près de deux cents minitels en accès gratuit sur l'ensemble de l'université, bien des services n'offrent que de rares points de consultation. Ce manque de promotion explique largement l'audience souvent très faible des services universitaires : trois d'entre eux seulement atteignent ou dépassent les trois mille interrogations mensuelles.

#### Centralisation et spécialisation

Ces constats sévères n'ont cependant pas découragé les responsables présents à Saint-Etienne. Au contraire : le consensus était général sur la nécessité de dépasser le bricolage qui a présidé jusqu'à présent à la plupart des initiatives. M<sup>me</sup> Marie Marchand, de la direction générale des télécommunications, a fait un tabac en présentant pourtant des recommandations très ciblées : centralisez les moyens, spécialisez les fonctions et animez les réseaux, bref, ayez une approche professionnelle ! Toutefois les promoteurs de la télématique universitaire ont tendance à expliquer les imperfections de leurs services par une insuffisance de moyens financiers et humains. Et à étudier du même coup

des blocages beaucoup plus profonds.

Malgré l'intérêt affiché par les présidents d'université, l'ensemble de la communauté universitaire apparaît en effet beaucoup plus réservée, indifférente, voire dédaigneuse. Et foncièrement réticente à l'égard d'un média qui risquerait de bousculer des cloisonnements et un isolement qui ne sont pas sans confort. Deuxième point de blocage : il apparaît de plus en plus évident que, faute de se regrouper au niveau local et régional, les animateurs de services télématiques risquent de s'épuiser. Mais ce qui est déjà difficile à réaliser au sein même d'une université paraît encore utopique entre plusieurs établissements. Enfin les ministères de Saint-Etienne ont passé sous silence un point essentiel : l'Université ne serait-elle pas la mieux placée pour explorer les possibilités pédagogiques de l'outil télématique ? Ne trouverait-elle pas, sur ce terrain, une raison spécifique et valorisante de s'approprier ce média ?

GÉRARD COURTOIS.

(1) Les Services vidéotex universitaires, étude réalisée par la société Futur simple pour la DBMIST et la DGT.

(2) Université, vidéotex : guide des aspects juridiques, par Jean Martin et Odile Conseil. DBMIST, 3, bd Pasteur, 75015 Paris.

### Les enseignants revendiquent le droit de copier les logiciels

L'inculpation, le 27 août dernier, pour contrefaçon de logiciels informatiques, d'un professeur de l'IUT d'informatique de l'université, Paul Sabatier de Toulouse, est en train de déclencher un mouvement de solidarité dans l'ensemble de la communauté universitaire. L'affaire remonte au printemps dernier, lorsque l'association pour la protection des logiciels porte plainte pour commercialisation frauduleuse de copies de logiciels informatiques. L'enquête aboutit en avril à l'inculpation de deux étudiants toulousains, mais ceux-ci désignent l'un de leurs professeurs de l'IUT d'informatique comme étant à l'origine des copies des disquettes incriminées, et cet enseignant est à son tour inculpé.

La mobilisation de ses collègues toulousains est immédiate. Dès le 12 septembre, des universitaires — dont les trois présidents des universités de Toulouse ainsi que les directeurs d'Institut universitaire de technologie (IUT), d'unité de formation et de recherche (UFR) et de laboratoires de recherche — publient un communiqué dans la *Dépêche* : ils affirment être amenés, eux aussi, à enfreindre la loi du 3 juillet 1985 sur le droit d'auteur, l'article 47 de cette loi, qui organise la protection des logiciels, interdit en effet « toute reproduction autre que l'établissement d'une copie de sauvegarde par l'utilisateur ».

Or les enseignants d'informatique, ainsi que d'autres disciplines utilisant des logiciels, soulignent que, devant la modicité des moyens budgétaires dont

ils disposent et du fait du coût des logiciels, « ils sont amenés à faire des copies pour faciliter l'enseignement ». Ces « copies pédagogiques », estiment-ils, sont la seule solution dont ils disposent pour faire travailler correctement leurs étudiants. Ils demandent donc, d'une part, à être inculpés à leur tour par solidarité avec leur collègue et, d'autre part, un assouplissement de la législation « en ce qui concerne l'utilisation purement pédagogique des logiciels ».

En quelques jours, l'affaire a pris une ampleur nationale. Le comité de soutien à l'enseignant toulousain a adressé une lettre de demande d'inculpation par solidarité à l'ensemble des présidents d'université française, directeurs d'IUT, de départements d'informatique et de Maîtrise d'information appliquée à la gestion (MIAGE). En quarante-huit heures, ils ont reçu environ trois cent quarante demandes d'inculpation venant de collègues informaticiens de toute la France et espèrent atteindre rapidement un millier de réponses.

M. Jean-Jacques Conté, président de l'université Paul-Sabatier, s'est adressé à M. Jacques Valade, ministre de la recherche et de l'enseignement supérieur, pour prendre la défense de l'enseignant inculpé, « dont l'intégrité ne peut être mise en cause » et pour lui demander de prendre rapidement des mesures afin que les enseignants puissent désormais assurer leur mission pédagogique sans être en permanence sous le coup de la loi. Au ministère de l'enseignement supérieur, l'on estime qu'il « faudrait effectivement modifier la loi de 1985 ». Mais « ce n'est pas facile », ajoute-t-on. M. Jacques Valade, qui se rend à Toulouse le 1<sup>er</sup> octobre, pourrait saisir cette occasion pour préciser officiellement sa position.

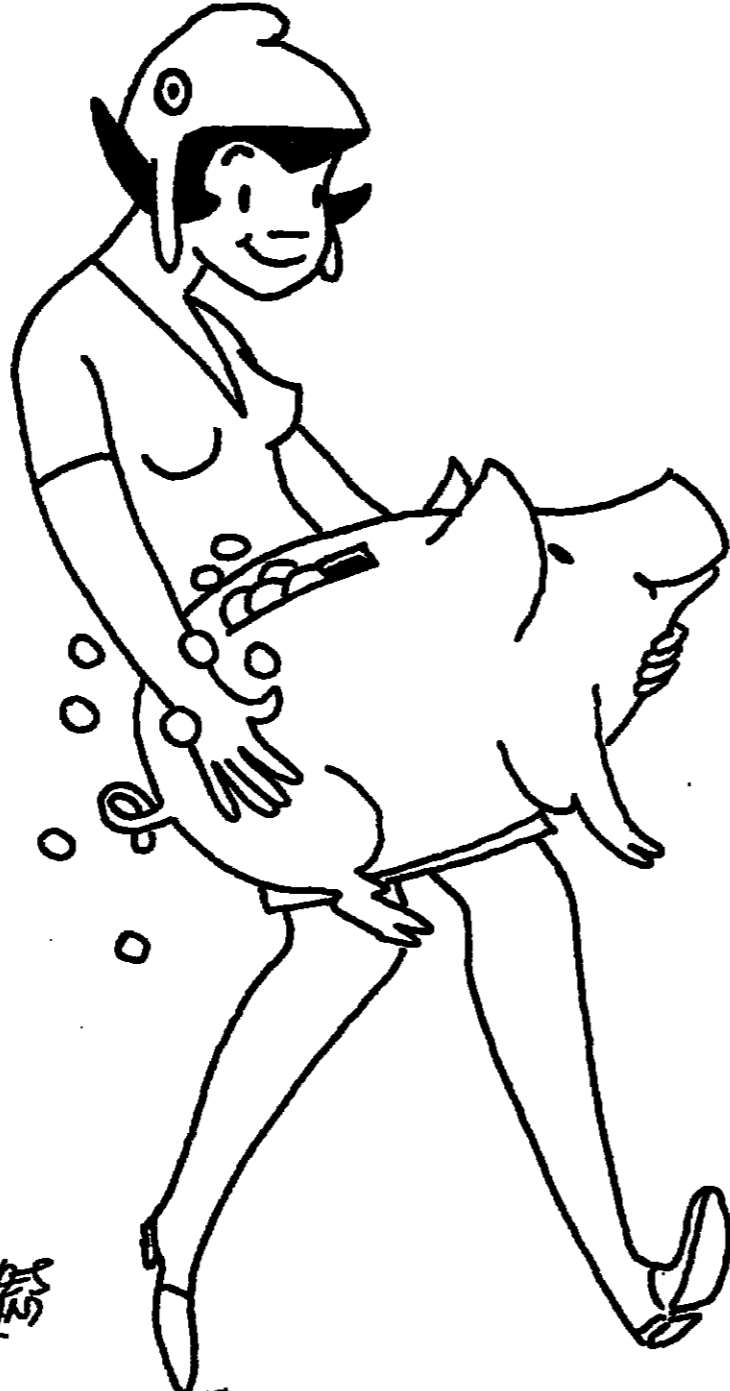
G. C.

• Manifestations pour les écoles basques. — De brèves affrontements ont opposé, samedi 26 septembre à Bayonne (Pyrénées-Atlantiques), les forces de police et mille cinq cents manifestants venus réclamer des subventions de l'éducation nationale en faveur des Ikastola, écoles où l'enseignement est dispensé en basque. — (Corresp.)

## COMMENT SAUVER LA SECU ?

SCIENCE VIE ECONOMIE

OCTOBRE



L'ARCADE  
PARIS

# CHOSE PROMISE, CHOSE DUE.

## MOINS D'IMPOTS

- 1** La bonne gestion de l'Etat permet de **réduire les impôts de 69 milliards de francs\***.  
La moitié de cette baisse profite aux entreprises. Celles-ci auront ainsi **accru leurs investissements de 10%** en 1986 et 1987, soit plus en 2 ans que pendant les 8 années précédentes.
- 2** L'impôt sur le revenu des Français est **allégé de près de 22,5 milliards de francs** en 2 ans soit **10%** du montant total de l'impôt sur le revenu payé en 1986\*

Revenu mensuel 1987 d'un couple avec 2 enfants	Impôt payé en 1986	Impôt payé en 1988	Baisse de la pression fiscale (en %)
7.500 F	1.358	0	-100,0%
9.000 F	3.048	2.077	- 35,0%
30.000 F	52.978	52.189	- 6,9%

(\*) Projet de loi de finances pour 1988. Documentation à demander à : B.P. 36 - 93182 LE BLANC-MESNIL

- 3** Préparant 1992, le gouvernement réduit la TVA sur :
  - les automobiles et les motos de plus de 240 cm<sup>3</sup> : de 33,3% à 28%,
  - les disques : de 33,33% à 18,6%,
  - les médicaments de 7% à 5,5%.

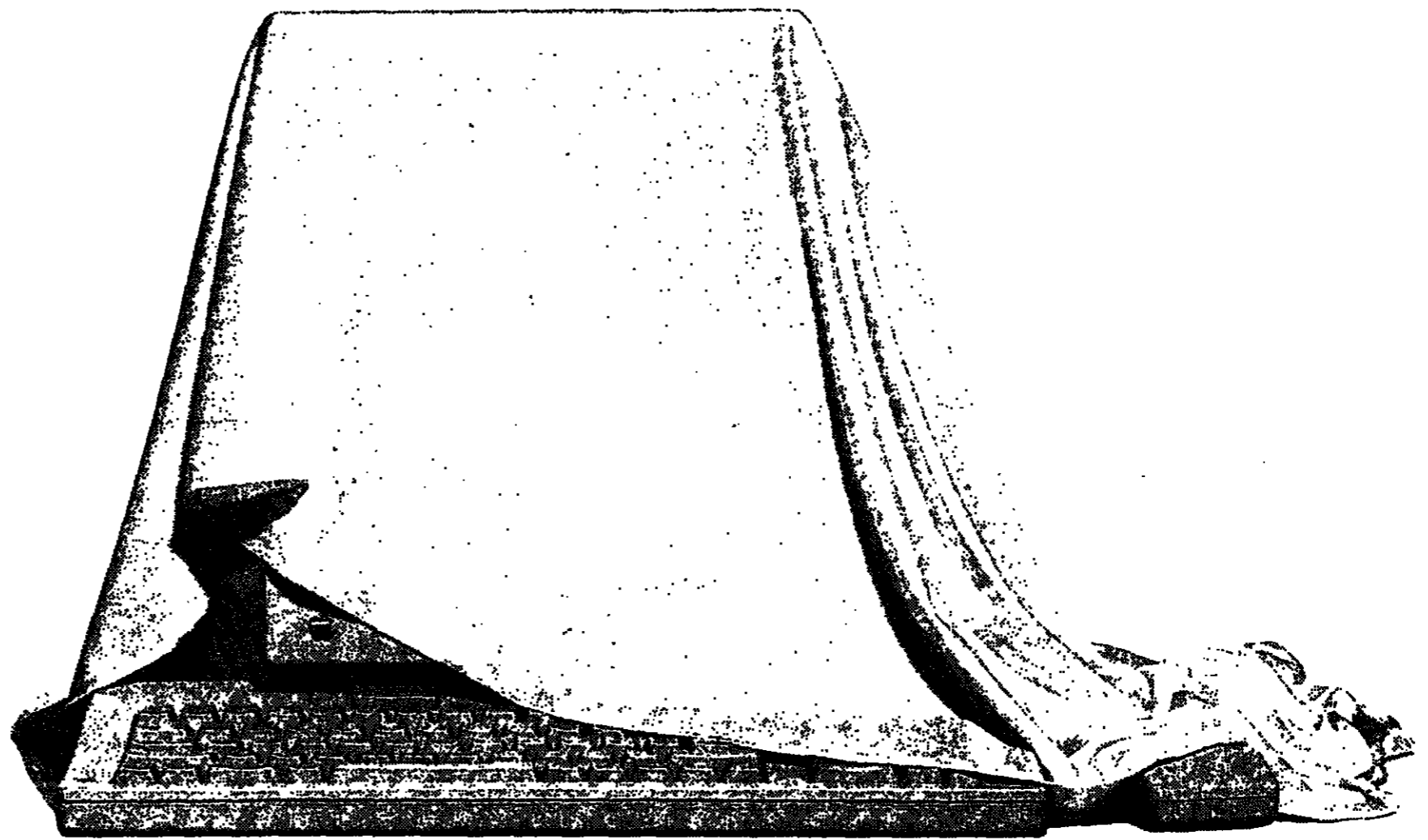
La France tient le bon cap!

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA PRIVATISATION



هنا من اجل

# Apple Expo 87 : inutile de taper 36.15 pour que je vous montre tout.



Apple. Le logo Apple, Macintosh sont des marques déposées de Apple Computer Inc. © L. M. & BDD

Si vous désirez vraiment taper 36.15 (code d'accès : Vilette, mot clé : Apple) vous trouverez tous les renseignements utiles à propos d'Apple Expo.

Toutefois, si vous désirez faire des rencontres intéressantes, ou tout simplement tout voir d'un coup d'œil décomplexé, nous avons toujours pensé chez Apple que rien ne remplacera les vraies expériences humaines, et surtout pas les machines.

En fait, il s'agit d'un coup d'œil particulièrement panoramique puisque vous pourrez en 14.000 m<sup>2</sup> à travers 160 exposants contempler tout un univers, sa culture, son présent et son avenir, celui d'Apple. Celui de votre Apple.

Voyons d'abord ce que vous pourrez

voir du 30 septembre au 3 octobre.

Lorsque vous aurez vu l'ensemble des produits Apple et non Apple, mis au point par des développeurs extérieurs, vous pourrez contempler tous les logiciels disponibles aujourd'hui sur l'Apple II ou Macintosh ; avec une attention toute particulière pour les derniers-nés des Etats-Unis visibles en France pour la première fois.

Au passage, n'oubliez pas de demander au Macintosh II de se livrer à une petite exhibition personnelle.

Gardez un peu de votre temps pour regarder les domaines où Apple tient une place toute particulière, comme l'éducation ou l'édition personnelle.



Et si vous n'êtes toujours pas rassasiés,

arrêtez-vous au village de formation pour demander à voir tout ce que vous n'auriez osé imaginer.

En ce qui concerne les rencontres, rien n'a été laissé au hasard. Que ce soit au cours de l'une des nombreuses conférences, pendant un spectacle, au Club Apple, ou tout simplement au restaurant, vous rencontrez qui vous voulez.

Apple Expo du 30 septembre après-midi au 3 octobre 1987. La Grande Halle - La Villette. Heures d'ouverture : mercredi de 12 h à 19 h, autres jours de 10 h à 19 h. Jeudi : journée professionnelle. Métro : Porte de Pantin.



Apple Expo - La Grande Halle - La Villette.  la grande halle  Du 30 septembre au 3 octobre. Apple



# RÉFLÉCHISSEZ : être présent dans 85 pays, n'est-ce pas se donner 85 fois plus de chances de saisir toutes les opportunités financières?

*Le soleil ne se couche jamais sur le Groupe Suez. Dans tous les coins du monde, sur tous les fronts, partout où se joue l'économie mondiale, de Hong-Kong à Los Angeles, de Paris à Sydney, Suez intervient et investit.*

*Au Brésil, il installe une usine de verre plat. En Chine Populaire, il finance une centrale nucléaire. En Thaïlande, il exporte des locomotives françaises. Par l'intermédiaire de Suez International, il est un opérateur actif sur les cinq continents, dans les domai-*

*nes du négoce, de la distribution et des transports. Le négoce d'actions et d'obligations à Tokyo, de « futures » et d'options à Chicago, les participations dans des sociétés d'informatique de la Silicon Valley, c'est Suez.*

*Ce tempérament de pionnier a toujours été la marque du Groupe et des principales sociétés qui le constituent. En 1858, la Compagnie de Suez percevait le canal qui relie la Mer Rouge à la Méditerranée. Quarante ans plus tard, la Banque de*

*l'Indochine était, de son côté, la première banque française à s'installer à Hong-Kong. Depuis, cette vocation internationale n'a cessé de s'affirmer: le financement d'Eurotunnel, c'est encore Suez.*

*Suez prépare activement l'ouverture du marché européen de 1992. A travers la Banque Indosuez, il intervient dans 17 pays d'Europe, il participe, en Allemagne et en Grande-Bretagne, à des fonds d'investissements de capital-risque et de capital-développement.*

*Demain, seuls seront encore présents dans la course à l'avenir les groupes financiers qui auront pris une dimension internationale. Suez l'a compris très tôt: depuis un siècle, toutes ses actions sont conçues avec le monde pour horizon. C'est cela être un stratège de l'argent.*

## SUEZ Les Stratèges de l'Argent

TELEPHONEZ AU (16.1) 45 613 613 OU ÉCRIVEZ A SUEZ PRIVATISATION 1 RUE D'ASTORG 75008 PARIS. MINITEL 3615 SUEZ



*Prochainement, vous pourrez devenir actionnaire du Groupe Suez.*

UNE NOTE D'INFORMATION IYISA COB N° 87-314 DU 01 05 87 EST TENUE GRATUITEMENT À LA DISPOSITION DU PUBLIC AUPRES DES ÉTABLISSEMENTS CHARGÉS DE LA VENTE DES ACTIONS

re!  
reprise  
UER  
AD  
VOITURE  
propos  
chart  
YV BOUVS  
UER

## VARIÉTÉS

### Cinquante ans de chansons

## Charles Trenet reprend la route

L'ex-« fou chantant », sollicité un peu partout, profite de son jubilé pour marquer le point de départ d'une nouvelle série de concerts.

En 1937, une chanson étonnante, dont l'apparente gaieté fait oublier qu'elle finit par un suicide, éclate dans la France insouciante des premiers congés payés, tandis qu'une guerre civile fait rage en Espagne et qu'en Allemagne on prépare la deuxième guerre mondiale. Je chante est imaginé par un auteur-compositeur (Charles Trenet) pas tout à fait inconnu puisque, quatre ans auparavant, il a formé avec Johnny Hess un duo, Charles et Johnny, qui a détonné avec des chansons comme *Sur le Yang-Tsen-Kiang* et *Quand les beaux jours seront là*.

La même année, Maurice Chevalier, en pleine gloire, crée au Casino de Paris la chanson de Trenet *Y'a d'la joie*. C'est le triomphe que l'on sait, et Chevalier présente au public l'auteur alors sous les drapeaux.

A la fin de 1937, Trenet enregistre en cavalier seul ses premiers disques chez Columbia et aborde, le 25 mars 1938, la scène de l'ABC avec six chansons : *Je chante, J'ai ta main, La Polka du roi, Pigeon vole, Fleur bleue, La Biguine à Bangou*. La révolution, Trenet éclate. La chanson française va être conduite sur

une *Route enchantée* où se retrouvent les influences mêlées du surréalisme, du jazz et de juin 1936.

Pour célébrer ce jubilé, Charles Trenet a choisi un Théâtre des Champs-Élysées né, comme lui, en 1913. Samedi 26 septembre, Trenet était à tout entier. Sans mélancolie ni regret ni amertume. Le regard entre ciel et terre. Avec trente chansons que l'on redécouvre avec étonnement à chaque fois, qui nous parlent directement et nous touchent au cœur. Trente petits chefs-d'œuvre que l'on a tous plus ou moins fredonnés : *la Folle Comptaine, Vous oubliez votre cheval, Mam'zelle Cléo, La Mer, Revoir Paris, J'ai ta main, l'Âme des poètes*.

Plus en forme que jamais, possédant une technique incomparable du récital, ayant habillé d'une couleur jazzy certaines de ses chansons, Charles Trenet a paru touché par la grâce.

Ce récital ne prenait pas la forme d'un au revoir ou d'un adieu. Bien au contraire, il préférait un retour de l'ex-« fou chantant » sur la scène. Ebranlé, ému par l'accueil que lui a fait le jeune public à chacune de ses apparitions depuis douze ans, Charles Trenet a décidé de reprendre la route. Le 19 octobre, il donnera deux récitals au Lincoln Center de New-York. Puis ce sera une tournée au Japon, au Québec et dans l'Hexagone avant de chanter au Théâtre de la Musique, pour dix jours, en décembre 1988.

CLAUDE FLÉOUTER.

### A l'Olympia

## Les rires de Michel Leeb

Ni chansonnier ni clown provocateur, Michel Leeb est un comique à l'infatigable bonne humeur avec lequel le public sympathise aussitôt. Mime, batteur, imitateur, chanteur, comédien, le corps vivant et élastique, la fantasia jamais agressive, Leeb a des rires fous, éclatants, bruyants, joue avec les pitiétés verbales, les effets sonores, les blagues explicites, les japonaiseries, le parler « p'tit nègre ». Bref, Michel Leeb ne donne pas dans la dentelle, travaille au premier degré et donne ainsi à son public des souvenirs de rigolade et de bonheur.

On aurait tort cependant de faire la fine bouche. Cet ancien professeur de philosophie qui, au début des années 70, faisait s'esclaffer sa

classe en prenant les voix supposées de Platon, Pindare et Descartes et en imitant celle de Sartre, n'est pas seulement un p'tit ou un grimacier. Il y a en Michel Leeb, peu encore exprimés certes, comme pour ne pas effaroucher un public dont il a cependant de plus en plus la maîtrise, une tendresse, un rire incongru et un délire prêt à exploser.

Installé pour un mois à l'Olympia, Michel Leeb s'offre un grand orchestre de jazz de dix-neuf musiciens, dirigé par Gérard Badini, et quelques imitations superbies (Belmondo, Marielle et Michel Serault). Son spectacle a du rythme.

C. F.

\* Olympia, 20 h 15.

## CINÉMA

### « Le Ventre de l'architecte », de Peter Greenaway

## La colique et la pendule



Une exposition Boullée à Rome, un architecte américain, sa femme enceinte, l'amant de sa femme : quelques pions du jeu ironique inventé par Peter Greenaway.

Quel rapport y a-t-il entre une orange et un gyroscope, les monuments funéraires sphériques imaginés par Etienne-Louis Boullée (1728-1799), le ventre distendu d'une femme enceinte et celui, ballonné (par des figures ? le poison ? un cancer ?) d'un architecte américain ? Ce sont des formes rondes... kites, Des bulles esthétiques, comiques, philosophiques, morbides, avec lesquelles Peter Greenaway jongle tout au long de ce film très élégant, saturé de symboles et de références culturelles, où le décor souverain empoisonne lentement, comme une fleur carnivore, les insectes humains qui espèrent encore y faire un peu de bruit.

Un architecte de Chicago, Krackite (Brian Dennehy), vient à Rome montrer une grande exposition en hommage à Boullée dans le cadre du monument à Victor-Emmanuel III, puissant désastre de pierre blanche, entre le gâteau et la tumeur, que Rome n'en finit pas de digérer. En même temps que sa femme s'arrondit d'un enfant, Krackite éprouve de terribles douleurs abdominales, et l'exposition passe aux mains des Italiens, de Caspasia

(Lambert Wilson) notamment, qui lui pique aussi les faveurs de son épouse. Krackite se sent rongé de l'intérieur, miné. Il vomit, se pétrit le ventre, en proie à une constipation mortelle. Il photographie des ventres de statues, les photocopies à l'infini, rien n'y fait : le crabe qui lui mange les tripes avance aussi vite que son fils vient à la vie, à la minute près. Un médecin lui explique aimablement la fin tragique de quelques empereurs romains assassinés d'un plat de figues ou éviscérés, bref, c'est un syndrome local bien connu.

Peter Greenaway, couvert de lauriers pour *Meurtre dans un jardin anglais*, déclare que son dernier film a un point de départ autobiographique. Lui-même, de passage à Rome, il y a quelques années, a souffert de violents désagréments intestinaux. Ah... captivants et insondable anxiété ! Passionnante colique. Fallait-il pour autant nous en pondre une telle pendule ? Pourquoi pas ? Cela vaut bien d'autres mégraines pensives camouflées respectueusement d'une ou deux phrases croisées.

### La frisson d'un rébus

Peter Greenaway serait même le premier à sourire de l'affaire. Nulle émotion ici, sinon le frisson d'un jeu, d'un rébus, d'un arrangement singulier à la Raymond Roussel. D'avance Greenaway se moque, avec un talent certain et ironique, de ceux qui vont s'empresser d'interpréter son puzzle, des penseurs et de leurs diagnostics. Lui s'en garde, se contente d'en jouer : il fait bien donner du travail aux universitaires.

Clé-contre : une scène du film de Peter Greenaway ; un gros plan : le gyroscope. Clé-dessous : la projection de Boullée pour la cinémathèque de Newton.

pontifes ou étudiants, leur abandonner un nuage de fantômes flous (il jouit déjà d'un appareil critique impressionnant en comparaison de son œuvre encore courte ; les bavards sont donc ferrés), une nébuleuse froide. Après tout, il y a en art de nombreux et longs messages dont nous ignorons le sens et la portée, des langues inconnues qui nous enchantent et font assez largement la part du rêve, l'indispensable.

MICHEL BRAUDEAU.



## Boullée, maître sans visage

Le mystérieux Boullée qui hante le film de Peter Greenaway a bel et bien existé. Il a même construit...

Etienne-Louis Boullée, architecte (1728-1799), apparaît en filigrane tout au long du film comme la figure imaginaire et énigmatique d'une architecture portée sur les ronds. On verra bientôt, avec la parution du livre de Duboy sur Lequeu (éd. Hazan), comment l'art de construire rentre dans la sphère des modes et des caprices du temps grâce aux joies vénéreuses d'une nouvelle école d'histoire qu'on pourrait appeler « trituration romanesque ». Lequeu, via Duboy, et Boullée, via Greenaway, en ont fait une expérimentation similaire. Avec Lequeu, ce sont donc deux des trois personnages imposés au début du siècle par l'historien Kaufmann aux origines théoriques de l'architecture moderne, et qui occupent aujourd'hui le devant de la scène.

Comme Greenaway sait s'en servir pour jeter le doute, Boullée n'a pas laissé d'images ni de portraits de lui, par un refus d'effacement qui semble avoir été sa règle. Mais son influence sur la deuxième moitié du dix-huitième siècle a bien été réelle, et même considérable sur l'enseignement. A peine âgé de vingt ans, il devient professeur, et il entre à l'Académie dès 1762 : il est le maître à penser, celui qui conduit ses élèves au succès, voire à une gloire qui plus tard aura souvent tendance à masquer sa propre personnalité.

Boullée a beaucoup conseillé, dans les amphithéâtres comme dans les allées du pouvoir. Il a

aussi construit, ou rénové nombre d'hôtels particuliers. Pas de chance : l'essentiel de son œuvre se trouve sur les futurs tracés d'Haussmann. Reste, témoignage trop fragile pour évaluer son talent, l'hôtel Alexandre, 16, rue de la Ville-L'Évêque, près de la Madeleine.

Mais il y a aussi les planches, les projets et monuments imaginaires d'un Boullée dont le souvenir éphémère ne cesse de s'effacer, alors qu'il approche sa fin... et l'événement de Napoléon. Le cénotaphe de Newton a été abondamment reproduit, comme la maison des gardes de Ledoux. Mais ses visions les plus formidables, jeux de crayon sur la distorsion infinie de l'architecture, qui lui ont évidemment valu l'épithète de mégalomane.

L'histoire, cependant, reprend peu à peu ses droits. On peut l'y aider en lisant l'ouvrage de Philippe Mascot (1), ou encore en se rendant place Vendôme, au Crédit foncier de France qui présente une remarquable exposition sur la forme et la composition architecturale, et prend pour titre celui, très audacieux de Kaufmann pour le plus célèbre de ses thèmes : *De Ledoux à Le Corbusier*... On y rencontre évidemment Boullée. Signalons toutefois que c'est une exposition pour réfléchir, pas pour tout croire ni pour tout prendre comme parole d'évangile.

FRÉDÉRIC EDELMANN.

(1) Philippe Mascot, *Boullée, Etienne-Louis, architecte*, 150 F. De Ledoux à Le Corbusier, exposition organisée par la Fondation C.N. Ledoux et le Crédit foncier de France, 19, place Vendôme, jusqu'au 17 octobre. Catalogue : 195 F.

### « Requiem pour un massacre », d'Elem Klimov

## Terre d'horreur

Une révélation : Klimov n'est pas que le premier secrétaire de l'Union des cinéastes soviétiques, c'est aussi et surtout un grand metteur en scène.

Depuis plus de quarante ans, le cinéma soviétique est chassé par la dernière guerre mondiale, l'invasion de l'URSS par les Allemands et les abominations commises sur les populations civiles. On conçoit aisément que certaines plaies soient longues à cicatriser, que la mémoire collective refuse de jeter un voile sur le passé. Présenté au Festival de Venise 1985 sous le titre *Va et regarde*, le film d'Elem Klimov est, à la fois, un témoignage implacable sur la façon dont les nazis menèrent cette guerre et un véritable « requiem » pour les victimes des massacres et pour les sacrifices d'un peuple voué à la destruction mais capable de lutter.

En 1943, en Biélorussie, un jeune villageois, Fiora, décroche le fusil d'un soldat mort, dans un champ-cimetière et s'engage chez les partisans. Il a agi par idéalisme. Aux prises avec de dures réalités, il va s'enfoncer peu à peu dans un monde de violence et d'horreur inimaginables. La première partie du film est un récit pittoresque (et volontiers symbolique) où Fiora découvre, dans une sorte d'errance, les néces-

sités du combat armé, la fraternité et aussi l'amour. La seconde partie commence à l'arrivée du garçon dans un village où il est recueilli après avoir connu pas mal d'épreuves. C'est le bout de son voyage initiatique. Les SS sont là, ils rassemblent la population, poussent tout le monde dans un grand bâtiment de bois, auquel ils vont mettre le feu.

On sait qu'Elem Klimov, aujourd'hui premier secrétaire de l'Union des cinéastes soviétiques, avait été l'objet de tracasseries pour *Respostine l'agonie et les Adieux à Matiore* (*Le Monde* du 7 février). On reconnaît son autoconformisme dans la façon de traiter ce qui, il y a quelques années, aurait pu être aussi bien un film officiel. Couronné au Festival de Moscou 1985, *Requiem pour un massacre* porte le signe d'un nouveau dégel puisqu'on y découvre, dans le thème de la « guerre de libération », une certaine influence de l'Enfance d'Ivan de Tarkovski, puisque l'hyperréalisme de la reconstitution historique s'accompagne d'un traitement esthétique d'une beauté terrifiante. Une suite de scènes à la Bruegel pour la destruction du village vous cloque, pendant près d'une heure, sur votre lanterne. C'est l'enfer, encore plus hallucinant par le travail - génial - de la bande-son (sans musique). Plus de doute : Elem Klimov est un grand cinéaste humaniste, lyrique, passionné.

J. S.

QUAND

# KUBRICK

PARLE

# C'EST EN EXCLUSIVITÉ

DANS

# PREMIERE

*Le Magazine du Cinéma*

PREMIERE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX 15F.

دکتر محمد علی

AMERICAN CENTRE

30 SEPT 87

LEZENITH

20h30

Culture

MUSIQUES

Musica 87 à Strasbourg Compositeurs de trente ans

La musique contemporaine est largement dominée par les quinquagénaires. Musica 87 s'est attaché à présenter des compositeurs de trente ans.

La musique n'a malheureusement pas la rigueur de celle d'un Kagel ou d'un Aperghis pour cerner la verve un peu pagailleuse de nos héros.

configurations variées. Chaque partie est articulée autour d'un des quatre sous-privilégiés (do, ré, sol, fa, si) et en fonction de conceptions diverses du temps.

D'autres promesses

L'ensemble est ainsi d'une complexité qui fait penser aux évolutions des planètes et des étoiles sur les cartes astronomiques.

A la même classe d'âge appartiennent aussi les compositeurs espagnols inconnus que nous a révélés l'excellent Grupo Circulo de Madrid.

On attendait avec une vive curiosité la version définitive d'Alep, de Philippe Manoury (trente-cinq ans), dont la première avait fait sensation à Musica 85.

Cette partition somptueuse (pour quatre voix, solistes instrumentaux et quatre groupes d'orchestre) repose sur une « image musicale unique » qui, « sous différentes perspectives, donne naissance à des

A mi-parcours, Musica reçoit la visite de quelques vedettes : Berio dirigé samedi un festival de ses œuvres, dimanche Richard Bohninger interprétait le Tribuna de Kagel, et mardi, c'est Raymond Devos qui viendra fêter avec elles le vingt-cinquième anniversaire des Percussions de Strasbourg.

La musique contemporaine reste un peu trop dominée par les compositeurs de cinquante, voire de soixante ans. Musica s'est attaché ces jours-ci opportunément aux « trinitaires ». Un Italien, Giorgio Battistelli (trente-quatre ans), nous a entraînés sur les traces de Jules Verne dans une fantastique échelle où le trio maître du Cercle s'en donne à cœur joie, chantant, jouant du piano ou de la trompette.

pendule



Communication

A l'aube de la campagne électorale

Europe 1 ne boycottera plus M. Le Pen

Mobilisation générale à Europe 1. En passe d'être filialisée avec un statut d'agence de presse, la rédaction de la rue François-1<sup>er</sup> met en place un dispositif pour temps électoraux.

l'élection présidentielle? demande Gérard Carreyrou. Au nom du réalisme et de l'égalité de traitement due à tous les candidats, au nom de l'intérêt journalistique dont nous priverait un boycott prolongé.

ment, Georges Marchais et Marie-France Garaud; l'arrivée des collaborateurs consultants, comme Harlem Désir ou Roland Joffrin; et surtout, l'accord passé avec MM. Delors et Giscard d'Estaing.

« Une vocation naturelle »

« Une expérience, commente Carreyrou. Ils ont des informations, des relations, des activités qui en font des observateurs privilégiés des affaires du monde. Essayer d'en profiter et de dépasser leurs engagements politiques. »

C'était le 20 octobre 1985 à la fête bleu-blanc-rouge organisée par le Front national. Vociférant tour à tour contre les « immigrés », l'« Etat fiscaliste », les « mafias du pouvoir » et le « terrorisme politico-syndical ».

La perspective des élections présidentielles a pourtant posé le problème et Jean-Pierre Elkabbach, directeur de l'antenne, a manifesté son souhait de réinviter M. Le Pen dans ses émissions.

La perspective des élections présidentielles a pourtant posé le problème et Jean-Pierre Elkabbach, directeur de l'antenne, a manifesté son souhait de réinviter M. Le Pen dans ses émissions.

Enfin, avant même les nuits électorales pour lesquelles Europe 1 s'est associée à Antenne 2, la rédaction coproduira avec la chaîne une série d'émissions (débat et portraits secrets de candidats).

La semaine du mélomane

Empêtré dans un système de défense hasardeux, le mélomane indolent a écopé de neuf mois de concerts offerts. Revue du verdict, son avocat s'efforce d'aller écouter avec lui : lundi : la Triptyque, de Puccini, avec Lafont, Baqueler, Marpazan, etc.

« Guercœur », par le Capitole de Toulouse La Vérité de Hildegard Behrens

En acceptant d'appréhender un opéra inconnu, français de surcroît, et de l'enregistrer, Hildegard Behrens a donné un bel exemple de courage et d'amour de l'art, exceptionnel à son niveau.

Gérard Condé a dit ici la splendeur de ce Guercœur, d'Albéric Magnard lors de sa découverte (Le Monde du 8 juillet 1986). Cette musique, d'essence symphonique, jaillit avec une rectitude et une puissance rares.

Les extraits du premier et du troisième acte de Guercœur présentés à ce concert mettent en scène des entités philosophiques (Vérité, Souffrance, Bonté, Beauté) au paradis des idées, entourant un tribun mort jeune qui souhaite revenir sur terre pour retrouver sa femme et son disciple et s'en retourner désemparé de s'être vu trahi par l'un et l'autre dans son amour et ses principes démocratiques.

Les publicitaires jugent peu attractifs les nouveaux programmes de la Cinq

M. Robert Hersant connaissait-il le verdict de la profession lorsqu'il a décidé de casser les tarifs publicitaires de la Cinq? (Le Monde daté 27 et 28 septembre). Deux cents publicitaires et professionnels de la communication interrogés les 21 et 22 septembre, par IPSOS pour l'hebdomadaire Stratégies, estiment en effet qu'il faut « plutôt revoir la baisse le volume des recettes publicitaires attendues » sur la chaîne de MM. Berlusconi et Hersant.

Le malheur de ces trois chaînes fait en revanche le bonheur de leurs rivales. TF 1, en particulier, réalise un score tout à fait remarquable : 49 % à la hausse contre 30 % à la baisse, suivi de Canal Plus (42 % à la hausse contre 30 % à la baisse) et d'Antenne 2 (39 % à la hausse, 26 % en baisse).

Hervé Jannic, rédacteur en chef de l'Expansion. Le directeur de la rédaction du bimensuel l'Expansion, M. Albert du Roy, a nommé Hervé Jannic au poste de rédacteur en chef, aux côtés de Gérard Moatti.

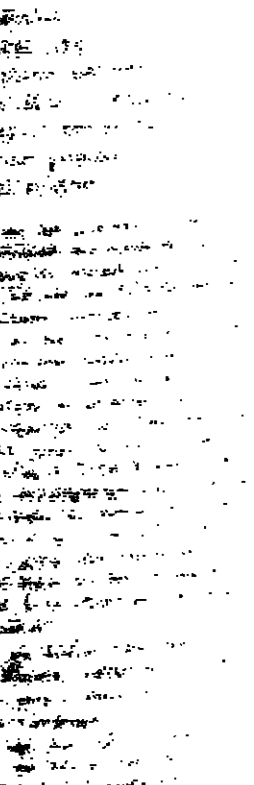
L'aide aux radios sans publicité

50 millions de francs attendus depuis un an

Les radios associatives ne collectent ni ne diffusent pas de publicité vont à nouveau pouvoir bénéficier d'un fonds alimenté par un prélèvement sur les ressources publicitaires des autres radios et télévisions.

Elle répond, dit le ministre de la culture et de la communication, à « un souci de solidarité » entre les radios et montre que, « si la radio est une affaire d'entreprise, c'est aussi une liberté qui exige le pluralisme des courants d'expression ».

Terre d'Israël



Advertisement for the 4th season of the Contemporary Dance Theatre. It lists various artists and their works, including Chopinot, Bagouet, Larriou, Guizerix, Piollet, and Prelocaj.

Advertisement for the play 'Mala die d'Amour' by Jacques Dery. It features a black and white photograph of a woman and lists the cast members: Jean-Hugues Anglade, Nastassia Kinski, Michel Piccoli, and others.









Le Monde

# Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

**COMBUSTION ENGINEERING**

**AccuRay** Filiale du puissant groupe américain COMBUSTION ENGINEERING, leader dans le domaine des systèmes de mesure et de contrôle de process, fournisseur privilégié de sociétés aéronautiques de premier plan, recherche dans le cadre de son développement plusieurs

## Jeunes ingénieurs d'affaires

Débutants ou ayant une première expérience, ils bénéficieront, dans un premier temps, d'une solide formation aux produits sur un site de production en Irlande, tout en participant aux installations des équipements en clientèle. Au-delà, ils se verront confier en France la mise en route et la recette des systèmes, jusqu'à l'obtention des garanties contractuelles. Une évolution ultérieure vers la responsabilité complète d'affaires et l'animation d'une équipe sont alors et déjà prévues. Les candidats devront posséder une formation supérieure si possible à dominante électronique, instrumentation (ECP, AM, ENSI, EPR...), une première expérience professionnelle châtiaie, mise en route d'installations... serait très appréciée. Les qualités personnelles de dynamisme, de contact, d'ouverture, ainsi que les capacités d'adaptation au contexte international seront privilégiées dans les critères de choix. Langue anglaise et disponibilité géographique indispensables.

Ecrire sous réf. 39 B 628 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Société dynamique et performante leader dans son domaine - systèmes électroniques - renforce ses structures techniques pour assurer son développement et l'évolution de ses produits et recherche un

## Ingénieur développement systèmes fort potentiel

ESE, SUP. TELECOM, SUP. AERO, ENSTA, ENSIEG

Rattaché au Directeur Technique, il sera chargé dans un premier temps d'assurer la conception et le développement des systèmes pour le secteur Aéronautique, en relation étroite avec les différents porteurs (clients, fournisseurs). Au-delà (2 ans environ), il animera les équipes (15 personnes environ) Etudes et Industrialisation des systèmes pour l'ensemble des activités de la société. Ce poste ouvre également une perspective de responsabilité technique très large au sein de la société. Il sera en conséquence confié à un ingénieur diplômé de premier plan, d'environ 30 ans et possédant une expérience de 4 à 5 ans dans l'élaboration des systèmes électroniques (aéronautique ou process, télécommunications...). Excellentes facultés intellectuelles (analyse et synthèse) et des capacités de contact et d'animation sont indispensables. Anglais courant nécessaire. Lieu de travail : banlieue ouest Paris (proche Versailles). Rémunération à la hauteur du potentiel recherché.

Ecrire sous réf. 39 B 688 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Au sein d'une grande usine chimique, rattachée à un important groupe industriel, nous recherchons

- **Ingénieur responsable entretien - travaux neufs (mécanique)**  
Il animera un service de 65 personnes. Il sera diplômé d'une école d'ingénieurs (généraliste ou mécanique) et il aura si possible une première expérience industrielle.  
réf. 39 A 759 - 7 M
- **Ingénieur responsable entretien - travaux neufs (électricité - instrumentation)**  
Il animera un service de 45 personnes. Il sera diplômé d'une école d'ingénieurs (généraliste ou électrotechnique), il aura impérativement une première expérience industrielle et de bonnes connaissances en automatisme.  
réf. 39 A 760 - 7 M

Ces deux postes impliquent, outre de bonnes compétences pour assurer des responsabilités sur le plan technique, organisation, gestion de budgets et optimisation des coûts, de réelles capacités pour développer un management participatif au sein des équipes que ces ingénieurs animeront. Réelles possibilités d'évolution de carrière. Postes : ville nord France.

Ecrire en précisant la référence  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Groupe industriel français spécialisé dans les techniques de fixation recherche pour l'une de ses unités de production (transformation de grande série) son

## Responsable de production

Rattaché au Directeur d'usine, il dirigera un effectif de 80 personnes environ regroupant les services ordonnancement/lancement, fabrication, outillage, approvisionnement. Au-delà de la réalisation des programmes de fabrication en quantité, qualité et délai, il participera à l'évolution technique, organisationnelle et humaine de cet établissement. Le candidat, ingénieur d'au minimum 30 ans, possédera une expérience industrielle confirmée acquise en production de moyenne ou grande série dans le domaine de la petite mécanique, sensibilité aux aspects "qualité" et habitué à utiliser des outils informatiques, il disposera de capacités réelles d'animation et de gestionnaires.

Poste : banlieue nord-ouest Paris.  
Rémunération 250.000 F + selon expérience.

Ecrire sous réf. 39 A 749 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**CABLES SPECIAUX IMMERGES**

## Développement et ingénierie

ECP, MINES, AM

Une société française de réputation mondiale réalisant des biens d'équipement de haute performance, recherche un ingénieur grande école pour participer au développement de câbles spéciaux.

Il aura 2 à 3 ans d'expérience technique, de préférence dans le domaine câblerie, et il sera à même d'assurer des responsabilités dans les domaines : calcul et dimensionnement, définition de structures, choix des matériaux, méthodes de calcul, essais de qualifications, relations techniques avec les clients. La réussite dans ce poste implique de fortes compétences techniques conjuguées avec du dynamisme et le sens du travail en équipe. Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste : grande banlieue de Rouen.

Ecrire sous réf. 39 A 771 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**AUTOMATISATION - ROBOTISATION...**

## Participer à l'étude et à la réalisation de 400 millions d'investissements

Une société française, CA 1,4 milliard, plusieurs usines, filiale d'un groupe américain, premier mondial dans son domaine, développe un plan ambitieux de croissance.

Pour y participer et y jouer un rôle moteur, nous recherchons un ingénieur ECP, AM ou grande école équivalente, ayant 5 ans d'expérience travaux neufs ou production acquise dans un domaine de fabrication en moyenne et grande série. Il animera une équipe, chargée de mener complètement des projets, sur le plan technique et économique : études, réalisations, contacts fournisseurs. Connaissance de l'anglais nécessaire (possibilité de stage de quelques mois aux USA).

La réussite dans ce poste permettra d'accéder à des responsabilités de direction opérationnelle de premier plan.

Poste : ville nord France.  
Ordre de grandeur de rémunération : 280.000 F +

Ecrire sous réf. 39 A 769 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**GROUPE MAC** Conseil de Direction **Consultant** **GROUPE MAC** Conseil de Direction

Le Groupe MAC recherche des collaborateurs pour faire face à son expansion rapide en Europe et dans le Monde.

Le Groupe MAC est une société internationale de Conseil de Direction opérant à partir de 11 bureaux répartis dans le monde.

Notre domaine d'intervention est la formulation et la mise en oeuvre stratégique. Nous cherchons plusieurs consultants pour le bureau de Paris.

La vocation d'un consultant est de mener à bien, au sein d'une équipe, une partie d'un projet de stratégie ou d'organisation. Sa formation et son expérience devraient lui permettre de maîtriser rapidement les concepts stratégiques et d'organisation.

Profil idéal recherché : Diplômé d'une grande école (ingénieur ou commerciale), possédant un MBA (européen ou américain) et 2 à 4 ans d'expérience professionnelle.

Les candidats que nous recherchons ont l'ambition de travailler dans un environnement international et stimulant intellectuellement, sont prêts à une grande mobilité géographique et sont dotés d'une grande ouverture d'esprit.

Langues : La préférence sera donnée à des candidats maîtrisant parfaitement l'anglais plus l'allemand ou l'italien.

Ecrire au Groupe MAC, 11, boulevard De Latour-Maubourg 75007 PARIS à l'attention de Mlle Marie-Catherine JANSON en indiquant les prétentions.

PARIS - LONDRES - BARCELONE - MADRID - ROME - BOSTON  
WASHINGTON - CHICAGO - SAN-FRANCISCO - BUENOS-AIRES - HONG-KONG

Vous envisagez la gestion de personnel sous l'angle informatique ?

Notre compagnie privée d'Assurances est l'un des précurseurs français en matière d'innovation et de création de nouveaux produits adaptés aux besoins du marché.

Dans cet environnement riche et évolutif, notre Direction du Personnel (12 personnes) s'étend et intègre un jeune diplômé soucieux d'optimiser la gestion des Ressources Humaines par une informatisation croissante.

Jeune et volontariste, vous êtes titulaire d'une Maîtrise (Gestion des Ressources Humaines, Sciences Economiques...). Vous êtes un homme de dialogue et de conseil : l'informatique vous intéresse : elle est pour vous un outil de travail indispensable. Dynamique, vous déterminez les actions propres à améliorer la gestion des Ressources Humaines.

Formé à l'informatique dans notre entreprise, vous concevez et mettez en place les outils informatiques spécifiques nécessaires. Cette création de poste ouvre des perspectives vers des responsabilités élargies. Poste basé à Paris.

Nous confions notre recrutement à **THESY CONSULTING** qui étudiera avec attention votre dossier (CV, lettres manuscrites, photo et prétentions)

que vous lui adresserez sous la référence 87.09.25 à CDI, 24, rue de Madrid, 75008 Paris.

**GD**

Les valeurs humaines de l'informatique.

IMMOBILIER  
Ventes + Locations  
Une page d'annonces

Le Monde



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



### SOREFI DE HAUTE NORMANDIE - Rouen

Nous construisons l'avenir

Une SOREFI c'est bien sûr un établissement financier à compétence régionale, structure décentralisée d'un grand réseau national comportant plus de 6 000 agences et 15 000 guichets. Mais c'est aussi, au-delà de ce réseau, la mise en commun de moyens et de services d'animation et de gestion. C'est pour cela que nous avons été créés et c'est dans cette perspective que notre toute jeune SOREFI de Haute-Normandie conçoit son organisation en vous proposant deux postes-clés.

#### Directeur du développement

Réf. DD 934 M

Votre champ d'action : l'Eure et la Seine-Maritime, une superbe région où nous sommes très bien implantés, 13 Caisses, 160 agences, 1 000 personnes. Votre mission, dans le cadre d'une stratégie régionale, est de les aider à élaborer leur plan de développement et à définir les priorités. Il s'agit de mettre en œuvre des moyens d'étude du marché local, d'imaginer des outils pour le pénétrer, de penser vente, marketing, communication, formation.

Vous avez obligatoirement l'expérience de ce type de responsabilité. Donc pas moins de 30 ans, une formation supérieure et une sérieuse connaissance de la distribution des produits et services financiers. Vous avez voulu et encadré des équipes de ventes.

Chez nous, vous trouverez le « plus » de la création.

#### Directeur des Ressources Humaines

Réf. DRH 935 M

Votre fonction est vaste et variée. Il s'agit d'abord d'apporter votre conseil à des caisses autonomes et d'animer ainsi la gestion des ressources humaines de notre région. Plus spécifiquement encore de gérer et de développer la formation professionnelle et d'être l'interlocuteur des organismes partenaires. Mais aussi, dans un cadre d'entreprise, de veiller au bon fonctionnement de notre SOREFI en prenant en charge bien sûr les problèmes de personnel, tous les services généraux et — si vous en avez la compétence — l'aspect juridique et contractuel.

Votre expérience professionnelle est donc un atout, votre formation supérieure une nécessité et votre autorité, dans la gestion des Ressources Humaines d'une structure en réseau et dans la formation, une condition incontournable à nos yeux. Car, ici, vous aurez beaucoup à faire.

Merci, en nous lisant, de réfléchir à nos exigences et à vos compétences, merci aussi de penser que vous serez les premiers de notre organisation et que nous sommes un bel avenir vous attend.



11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec.

### Diplômés de grandes écoles d'ingénieurs ou de gestion : développer la stratégie de télécommunication des plus grands groupes français

La dimension de notre groupe, une compétence dans la communication d'entreprise reconnue comme exceptionnelle, nous permettent de poursuivre avec succès, un ambitieux plan d'investissement et de recherche dans les secteurs de pointe qui touchent à la transmission des données, aux réseaux numériques...

Nos relations avec nos clients sont riches et passionnantes ; nous développons avec les plus grandes entreprises de l'hexagone qui ont une stratégie de télécommunication planétaire, au-delà de notre position de fournisseur de services, de véritables relations de partenaire.

Nous rejoindrions, c'est prendre toute la responsabilité en tant qu'ingénieur d'affaires grands comptes des dossiers stratégiques que vous saurez faire évoluer et aboutir. Votre rôle sera celui d'un homme qui sait convaincre mais aussi aider à réaliser concrètement des affaires ; celles-ci sont liées tant à l'utilisation des réseaux publics qu'à la conception de réseaux privés, ou simplement à l'usage de terminaux et de la transmission numérique. Vous aurez aussi à coordonner de façon opérationnelle l'ensemble des services intervenant chez nos clients.

Polytechnique, Mines, Centrale, HEC ou ESSEC... vous avez la trentaine et l'envie de vous réaliser dans la vente de réseaux et services pour l'entreprise et déjà l'expérience de ce type de commercialisation chez un grand constructeur informatique ou dans l'une des entreprises du secteur télécom ou bureautique.

Merci de nous adresser, lettre, CV, photo, sous référence 4199 M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) - 79-83 rue Baudin - 92300 Levallois Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.



**BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES**

Membre de Syntec

### Jeunes Ingénieurs ou Sup de Co ... et déjà une première expérience

## MARKETING INDUSTRIEL

Principale filiale d'un Groupe industriel renommé, nous développons notre activité sur le marché des matériels de construction. Nous avons déjà amorcé notre réflexion Marketing et souhaitons aujourd'hui l'accentuer en intégrant un jeune collaborateur.

Par vos études et analyses vous nous proposerez vos plans à moyen et long terme, par vos actions promotionnelles vous dynamiserez notre action sur le terrain. Reportez au Directeur Commercial, vous travaillerez en étroite collaboration avec nos Laboratoires et nos Chefs d'Agence.

Ingénieur ou diplômé d'une Ecole de Commerce, vous avez une première expérience de l'industrie et un goût prononcé pour le Marketing. Vous savez allier l'implication et la rigueur, le goût des contacts et le sens de la gestion, et souhaitez à présent mettre en valeur vos capacités d'initiative.

Si l'opportunité de créer vous-même votre poste dans un Groupe en fort développement vous séduit, merci d'adresser votre résumé de carrière, sous la référence O/P/D/L/M, à notre Conseil Christiane CHARBONNE, qui vous garantira une totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Nous sommes MECANORMA INTERNATIONAL, important fabricant et distributeur d'une gamme très diversifiée de produits destinés aux arts graphiques, au dessin technique et à la réalisation de produits de communication.

Nous recherchons aujourd'hui : 2 CHEFS DE PRODUITS.

Vous assurerez la coordination des équipes internes et externes (designers, publicitaires...) et piloterez la création de nos produits.

2 possibilités s'offrent à vous d'intégrer une équipe expérimentée, en gardant toutefois une large autonomie :

- soit comme Chef de produit senior si vous avez : 30 ans environ, 4 ans d'expérience de marketing opérationnel et si vous êtes spécialiste dans la recherche, l'animation et dans la gestion de lignes de produits. (Réf. CFS/LM)

- soit comme Chef de produit junior si vous avez : 25 ans environ et si possible 2 ans d'expérience. (Réf. CPJ/LM)

Mais dans tous les cas, vous avez une formation supérieure type Sup de Co, vous parlez impérativement anglais et de préférence une 2<sup>e</sup> langue.

Nous offrons une rémunération motivante et de réelles perspectives d'évolution.

Ces postes sont à pourvoir au Peray-en-Yvelines, 20 minutes de Versailles.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et présentations, sous la réf. choisie à Monsieur DEVAUD - MECANORMA - 14, rue de Houillon - 78610 LE PERRAY-EN-YVELINES.



### FRANCE OUEST Important Cabinet de Conseil en Ressources Humaines

recherche

## DIRECTEUR

Doté d'une large autonomie, il sera responsable du développement sur tout l'Ouest de la France de l'ensemble des services de la Société (recrutement et gestion des ressources humaines) et gèrera ses activités en centre de profit.

35 ans au moins, de formation supérieure, le candidat possèdera idéalement une expérience diversifiée dans le conseil, le recrutement et/ou la gestion des ressources humaines, la vente de services et l'animation d'équipe. Une pratique des responsabilités opérationnelles serait appréciée. La rémunération, en partie liée aux résultats, sera motivante.

Ecrire sous le n° 6 974, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

Pour ce poste les réponses seront transmises directement à notre client. Prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées.

Un Institut de Recherche et de formation en matière de prévention des risques professionnels (NANCY)

recrute

## INGENIEUR FORMATEUR (H/F)

Ingénieur ou universitaire 3<sup>ème</sup> cycle sera chargé de concevoir, organiser et animer des sessions de formation à l'intention d'architectes et/ou d'ingénieurs dans le domaine du B.T.P. et de la maintenance et du levage en industrie.

Participer également à l'élaboration de supports pédagogiques et à des études à finalités pédagogiques.

Les candidats devront posséder plusieurs années d'expérience dans le domaine du B.T.P. et dans la formation d'adultes.

## FORMATEUR (H/F)

Se verra confier des études à finalités pédagogiques ainsi que l'élaboration des supports pédagogiques et devra également participer à des sessions de formation de formateurs.

Les candidats de niveau D.E.S.S. psychologie industrielle ou psychologie du travail devront posséder plusieurs années d'expérience en entreprises ou dans un organisme de formation.

Ecrire avec C.V. sous réf. 1288, à SWEERTIS Publicité 9 rue du Delta, 75009 PARIS, qui transmettra.



recherche pour son réseau négoce

## UNES SAISON D'UNITE NEGOCIE

Basé aujourd'hui en région Lilloise, la mission de ce professionnel du négoce sera principalement d'assurer le développement d'un centre de profit en en prenant la Direction et en commercialisant crèmes glacées et produits surgelés en restauration, détaillants, collectivités, marchés régionaux, etc.

Pour cette responsabilité très opérationnelle, un bon niveau de formation (type ESC...) est nécessaire.

Ce pourrait être pour un cadre commercial du secteur négoce une bonne opportunité d'élargir son champ d'action.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 59 à MONFORT - Service du Personnel

1, Place de la Boule - 92003 NANTERRE CEDEX.

### Responsable des Relations Humaines et du Personnel

Un des tout premiers AGENT DE CHANGE DE PARIS recherche son Responsable du Personnel

Ayant dû faire face à une forte croissance qui porte son effectif actuel à plus de 150 personnes, cette CHARGE souhaite mettre en place une gestion dynamique et efficace de ses ressources humaines.

Le poste proposé sera directement rattaché à la Direction Générale de la Charge.

La mission implique :

• La mise en place d'une politique de personnel privilégiant la gestion prévisionnelle des carrières et la valorisation des collaborateurs à potentiel ;

• La gestion administrative du personnel : recrutement, formation, paie et systèmes d'intéressement, retraites, informations et exposition des salariés ;

• Le suivi et l'application de la réglementation sociale.

Ce poste conviendrait à une candidate (ou candidat) - âge environ 40 ans - de niveau DESS de gestion sociale ou équivalent ayant environ 5 ans d'expérience dans la fonction personnelle éventuellement acquise en milieu financier de préférence.

Outre de solides compétences juridiques, la candidate (ou candidat) témoignera d'excellentes capacités d'animateur et un goût affirmé pour la mobilisation de la ressource humaine de l'entreprise.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo récente et prétentions sous n° 8038 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.



### JEAN LEFEBVRE travaille pour vous

recherche pour sa Direction CENTRE - PAYS DE LOIRE

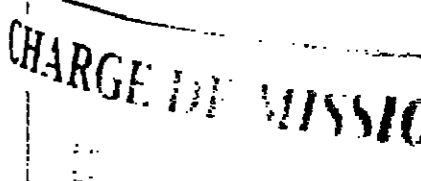
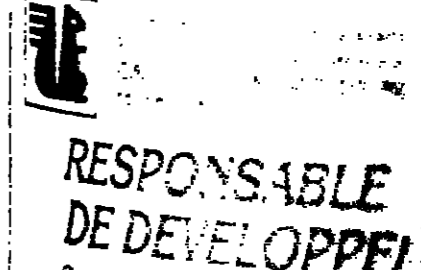
## INGENIEURS MECANICIENS debutants

ENSAM de préférence. Après 6 mois de formation interne, les candidats retenus se verront confier la responsabilité de maintenance d'importants parcs de matériels de transport public-rouliers (engins de terrassement et de transport, centrales de production et engins de mise en œuvre de matériaux, installations de carrières...).

Ecrire avec C.V. et photo à Monsieur TRANIER, Directeur du Personnel, ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE, 11 bd Jean Mermoz, 92200 Neuilly-sur-Seine.

### Directeur gé. PME informati

recherche pour son réseau négoce



Handwritten signature or note at the bottom of the page.

دردی نیو نیو

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 29 septembre 1987 21

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

### Directeur général PME informatique 400/500.000 F

Cette société filiale d'un groupe aux activités synergiques et complémentaires, réalise des solutions clé en main (distribution de mini + réalisation des logiciels d'application) pour l'informatisation de la gestion des PME. Elle a l'ambition, la volonté et les moyens de poursuivre son expansion et d'accroître ses parts de marché. Le directeur général organise et anime les activités assurant la synchronisation optimale entre le commercial et le technique. Rend compte au président-directeur général du groupe, il développe le chiffre d'affaires et les bénéfices en trouvant de nouveaux clients et produits, en maintenant la rentabilité des affaires et en menant une politique de communication active. Ce poste s'adresse à une personne d'expérience et de motivation plus commerciales et marketing que techniques. Un vécu professionnel de directeur commercial, responsable d'agence ou chargé d'affaires et projets (en SSI ou chez un constructeur informatique) constitue un atout intéressant mais pas absolument nécessaire. L'environnement professionnel, agréable et jeune, permet de travailler dans la sérénité. Le poste est basé dans une agréable ville universitaire de l'est de la France. Ecrire à G. LEHR en précisant la référence A/6494M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, quai Kléber - 6955 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.81.54  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Responsable entretien et travaux neuf 220.000 F

Grande banlieue sud de Paris - Filiale d'un important groupe international, cette société française de taille humaine (chiffre d'affaires 200 millions de francs, 800 personnes) est leader dans son domaine d'activité (matériaux de construction). Elle recherche le responsable d'entretien de l'une de ses usines. Rattaché compte à son directeur d'usine et assiste d'une équipe d'une dizaine de personnes, il sera responsable de l'entretien préventif et curatif de l'ensemble des matériels dans un établissement très automatisé et tournant en 3 x 8. Il apportera les modifications nécessaires à l'optimisation des équipements, participera à la définition et à la mise en place des investissements et sera garant du respect du budget d'entretien. Ce poste qui suppose une réelle polyvalence et une grande disponibilité, intéresse un ingénieur AM, ENSI, INSA, ou équivalent, âgé de 28 ans au moins. Il pourra justifier d'une expérience réussie dans la maintenance appliquée en milieu industriel dans les domaines suivants : mécanique, hydraulique, vapeur et électricité. Une bonne connaissance des automates programmables constituera un atout apprécié. Un anglais conversationnel est souhaité. Selon l'expérience offerte, la rémunération annuelle brute de départ sera de l'ordre de 220.000 francs. Les opportunités de carrière sont de nature à intéresser un candidat de valeur. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R5256M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Jeune chef du personnel

La filiale française (300 personnes) d'un équipementier automobile d'envergure internationale crée la fonction chef du personnel. Sous la responsabilité du directeur général, il devra préparer les réunions et dossiers concernant les relations avec les partenaires sociaux et l'administration, mettre en place une politique active de formation ainsi que les procédures de reporting social. Par ailleurs, il supervisera la gestion administrative du personnel effectuée par 2 personnes et anime les services généraux (gardienage, cantine...). Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur ayant acquis une première expérience de gestion du personnel si possible sur un site de production. La maîtrise de l'anglais est impérative. La rémunération mensuelle, fonction des compétences, sera de l'ordre de 180.000 francs. Le poste est à pourvoir en grande banlieue est de Paris. Ecrire à P. LESAGE en précisant la référence A/D2844M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## 2<sup>e</sup> CONSTRUCTEUR MONDIAL EN INFORMATIQUE UNISYS

90 000 personnes dont 2 000 en France recherche pour son CENTRE D'ETUDES de Villers-Ecailles (proximité Rouen) des

### Jeunes ingénieurs

De formation ingénieur ou universitaire, vous serez INFORMATICIEN, ELECTRONICIEN, AUTOMATICIEN ou MECANICIEN. Au sein d'équipes projets vous participerez au développement de nouveaux matériels ou logiciels pour le monde bancaire. Anglais souhaité.

### Techniciens

De niveau DUT - BTS, vous prendrez en charge la rédaction de la documentation technique. L'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant le poste choisi sous la réf. 29381 à Francis KLOCK - UNISYS - B.P.5 - VILLERS-ECALLES - 76360 BARENTIN.

## DIRECTEUR GENERAL produits de marque

Région parisienne

+ 350.000 Frs.

Notre client britannique se situe parmi les leaders mondiaux dans son domaine. Déjà actif en France, il entreprend un développement rapide par la voie directe en établissant une entreprise autonome dont nous cherchons le gestionnaire.

Il s'agit de diriger, dès ses débuts, une petite unité dont la croissance dans un marché concurrentiel dépendra très largement du DG lui-même. Ce sera donc une personne maîtrisant les techniques classiques de la gestion, ayant déjà une expérience réussie dans le domaine des produits de consommation dans un secteur à dominante "mode et marketing". Ses connaissances seront consolidées par des qualités de chef d'équipe. Il saura communiquer, tant aux collaborateurs qu'aux clients et aux médias, son enthousiasme et sa volonté de réussir.

Une très bonne connaissance de la langue anglaise, parlée et écrite, est essentielle. La capacité d'assumer la responsabilité totale - en un mot, d'être chef d'entreprise - doit être démontrée et vérifiable. Le poste est d'avenir.

Si cette opportunité vous intéresse, étes-nous pourquoi dans une lettre. Joignez-y votre CV (en y notant les détails de votre évolution salariale) et donnez-nous votre numéro de téléphone personnel pour faciliter le contact. Notre adresse :

### Noël Wickland & Associates

15, avenue Victor-Hugo, 75016 Paris

Ce poste est ouvert aux femmes comme aux hommes. Votre confiance sera totalement respectée et toute candidature recevra réponse. Les premiers entretiens auront lieu à Paris en octobre.

Après la fusion de deux établissements situés à Briey et à Pont-à-Mousson (90 personnes)  
CAISSE D'EPARGNE DE MEURTHE-ET-MOSELLE NORD recherche

### RESPONSABLE DE DEVELOPPEMENT

Chargé de structurer et animer le réseau de vente de cette nouvelle entité • d'élaborer son plan et sa stratégie de développement.

Le poste : • implique une forte capacité à dynamiser les équipes de vente • nécessite une formation supérieure et une expérience professionnelle commerciale d'au moins 5 ans, acquise de préférence dans le secteur bancaire.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, salaire actuel et prétentions en indiquant la réf. 8492 à :  
Organisation et Publicité - 2, rue Marengo, 75001 Paris, qui transmettra.

### CHARGE DE MISSION H/F

AMNESTY INTERNATIONAL vous propose d'être celui ou celle capable d'assurer la poursuite de ses opérations nationales de collecte de fonds et le développement de nouveaux moyens de communication, mais toujours avec bon sens, recherchant l'efficacité... Ce poste doit s'auto-financer.

Après d'excellentes études universitaires, vous avez acquis une expérience de marketing direct. Vous savez gérer, et mener de bout en bout vos projets. Vous alliez créativité et rigueur, fermeté et sens de la communication...

Vous nous intéressez et nous devons vous intéresser : merci d'adresser, sous référence 87911, lettre manuscrite, C.V., et prétentions à notre conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.

Madame Claude FAVEREAU  
56, rue de Suffren  
75015 PARIS

## GERLAND Sols et revêtements

### Responsable de la communication

Tout le monde l'a vu, tout le monde a ri, plus personne n'ignore les qualités adhésives des dalles GERFLOR ! Et nos ventes ont suivi. Merci.

Voulez-vous prendre la responsabilité de notre communication pour les étapes suivantes ?

Nous y consacrons un budget important mi-pub, mi-échantillonnage. Vous proposez politique et stratégie, travaillez avec les agences (pub, RP, salons...), élaborez, suivez, contrôlez. Là, pas d'improvisation, vous avez appris votre métier en agence et/ou chez l'annonceur.

Vous êtes aussi l'interlocuteur des responsables commerciaux et marketing pour toutes leurs activités promotionnelles : ils vous attendent comme un partenaire.

Vous contribuez enfin à assurer la cohérence de ce qui se fait dans nos filiales étrangères : anglais nécessaire et suffisant !

A trente ans, on peut déjà bien maîtriser les techniques, avoir des idées étayées et être impatient de les mettre en pratique dans une structure accueillante. On peut aussi être homme, femme, Sc.Po. ou Sep. de Co... Ce qui nous importe, c'est que vous vous épanouissiez chez nous et qu'avec votre esprit, votre talent et votre professionnalisme, nos produits et nos ventes progressent.

ET HOP !

Merci de nous adresser votre dossier en vous rappelant bien que le poste est à Lyon même s'il suppose de fréquents déplacements. Réf. GG 931 M

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

## GFF

### LE GROUPEMENT FONCIER FRANCAIS 30 années d'expérience en immobilier

Notre Société a connu ces dernières années, grâce à ses hommes, à leur dynamisme et leur savoir-faire, une très forte expansion :

Montant global des investissements réalisés par le GFF (en million de FRs)	1983	1986
	916	2171

Nous ne comptons pas en rester là. Nous souhaitons renforcer nos structures en intégrant de nouveaux

### CADRES DE HAUT NIVEAU

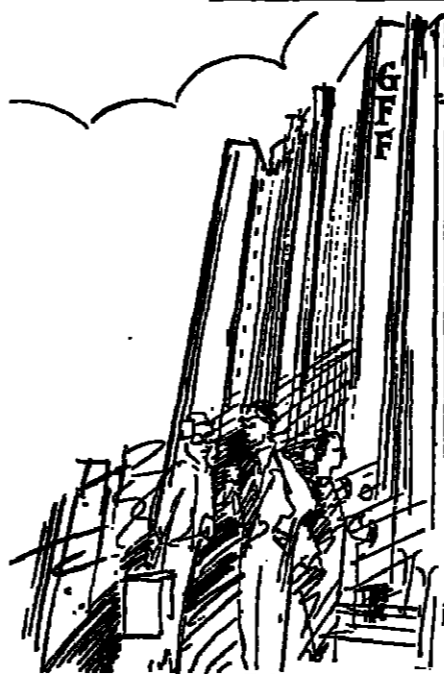
désireux de partager nos réussites futures.

Si vous êtes des professionnels passionnés et confirmés en PROSPECTION FONCIERE et/ou en MONTAGE D'OPERATIONS IMMOBILIERES (logement, bureaux, immobilier d'entreprise...), nous aimerions vous rencontrer afin d'envisager un challenge commun.

Nous vous assurons un développement de carrière réel ainsi qu'une rémunération à la mesure de votre compétence et de votre talent.

Merci d'adresser votre dossier sous Réf. 1758 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.

Jean-Claude MAURICE S.A. 12, rue de Ponthieu 75008 PARIS.



ESCO CARRIERES



FRANCE OUEST  
DIRECTEUR

MEUR FORMATEUR (H/F)

FORMATEUR (H F)

RESPONSABLE  
UNITE REGIONALE

JEAN LEFEBVRE  
INGENIEURS  
MECANICIENS



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**ALIMENTAIRE**

**Une réelle opportunité de carrière pour un jeune commerçant d'envergure ESSEC, ESCP... ou équivalent**

Filiale du Groupe **PERNOD-RICARD**, une grande marque de boissons non alcoolisées recherche

**L'Adjoint de son directeur grande distribution**

Ce candidat de valeur, âgé de 30 ans environ, devra avoir acquis une solide expérience de la négociation avec la grande distribution dans le cadre de responsabilité du type Directeur Régional ou Chef de Vente (de préférence dans l'alimentaire).

**SA mission :**  
Il secondera le Directeur afin d'optimiser l'efficacité des négociations et sera étroitement associé à l'ensemble des activités tant en ce qui concerne l'élaboration des stratégies que la négociation avec les centres nationaux.

En outre, il sera plus particulièrement chargé :

- de développer le service à la clientèle : information, actions de promotion, relations publiques,
- d'assister la force de vente,
- d'assurer les liaisons avec les autres services de la société.

Réelles perspectives d'avenir pour candidat alliant qualités de contact et dynamisme commercial dont le potentiel lui permettra d'aborder une nouvelle phase de sa carrière et d'évoluer au sein de la société et du groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 38 B 693 - 7 M  
Discrétion absolue Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Diriger notre principale agence**  
**Une belle opportunité pour un jeune pro de la banque**

Nous sommes une banque moyenne de dépôts, filiale d'un important Groupe Financier Français ; la spécificité de nos services et de notre clientèle nous permet de penser l'avenir en termes d'expansion.

Nos clients sont des particuliers tournés vers les affaires (professions libérales, commerçants, ...) et des PME, dont beaucoup font du négoce international - notre spécialité -. Nous entretenons avec eux, dans nos 11 agences en France, des relations que nous avons su vraiment personnaliser.

Vous, avec toute l'autonomie et l'étendue des responsabilités que réclame cette fonction, vous dirigez notre Agence de Paris : conseil auprès des principaux clients, animation des équipes commerciales, organisation administrative, gestion du personnel...

Vous définissez, en relation étroite avec notre Direction Générale, les orientations et actions qui concourent à notre développement commercial, à l'efficacité de nos prestations comme à la motivation de vos équipes (50 personnes).

Diplômé d'enseignement supérieur (Sc. Po., ESC, Maîtrise de Gestion, ...), vous évoluez dans des fonctions opérationnelles (exploitation bancaire ...) depuis 5 à 10 ans. Votre professionnalisme et vos qualités relationnelles sont reconnus et ne demandent qu'à s'exprimer dans des responsabilités globales.

Alors, adressez vite votre dossier de candidature à SEPOP, notre conseil, sous référence BA 1036 M.

SEPOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC.

**ORGANISME PARITAIRE (PARIS)**  
Recherche

**ASSISTANT(E) DE FORMATION**

- Diplômé(e) de l'enseignement supérieur : UNIVERSITAIRE, GRANDE ÉCOLE (minimum BAC + 4).
- Débutant(e) (moins de 26 ans).

Pour participer au suivi de l'insertion professionnelle des jeunes dans le secteur de l'habitat.

**Votre mission :**  
accompagner le développement rapide de cette activité et assurer le suivi qualitatif des projets élaborés par les entreprises.

**Votre rémunération :**  
environ 100.000 F (contrat à durée déterminée d'une année).

Adresser c.v. + présentations sous références MA/03 à :  
Mission: le directeur, HABITAT FORMATION  
2, rue Lord-Syden, 75008 PARIS.

**JEUNES DIPLOMÉS HEC...**

Vous avez l'ambition d'exercer à terme des responsabilités importantes car vous avez des capacités de gestion, d'organisation et de leadership.

Pour acquérir une connaissance approfondie de notre groupe et de ses hommes, débutez votre carrière en tant que :

**Auditeur opérationnel**

Vous participerez à des missions de contrôle et de conseil dans nos sièges sociaux, usines, services de distribution, ventes... Plus d'une centaine d'établissements sur toute la France. Vous analyserez la fiabilité des procédures de gestion et proposerez des améliorations dans tous les domaines : gestion, marketing, distribution, administration, personnel, logistique... Vous diversifierez ainsi vos compétences et évoluerez à bref délai vers les fonctions qui correspondent au mieux de vos capacités.

Merci d'adresser votre CV à SOPAD NESTLÉ, Direction du Personnel, A. GIRARD - 17, quai Paul-Doumer  
92414 Courbevoie Cedex, sous réf. 686.

**SOPAD Nestlé**

**elf antargaz** PARIS

recherche son

**Responsable Formation**

Vous prendrez en charge la **GESTION** complète de la **FORMATION** : recueil et étude des besoins, puis élaboration, mise en place et suivi du **PLAN DE FORMATION**.

Vous assurerez les contacts externes (profession, intervenants extérieurs...) et internes (partenaires sociaux dans le cadre des commissions formation), nécessaires à votre fonction.

Vous participerez à la gestion prévisionnelle des carrières.

De formation supérieure, vous êtes un véritable professionnel de la formation et justifiez d'une expérience de 2-3 ans dans la fonction.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo + présentations  
ELF ANTARGAZ - Service Recrutement - 4, rue Léon Jost 75017 PARIS.  
Confidentialité assurée.

**Centre hospitalier régional de Nice**  
**organise un concours sur titres**

**ADJOINTS TECHNIQUES**

2 POSTES :

1) **FORMATION B.T.S. D.U.T. EN GENIE CLIMATIQUE ET THERMIQUE**  
• Expérience minimum 5 ans.  
• Mission : études bâtiment et cahier des charges matériel avec application informatique.

2) **FORMATION B.T.S. D.U.T. EN GENIE ELECTRIQUE** et très bonne connaissance **ELECTRONIQUE**.  
• Expérience minimum 5 ans.  
• Mission : études bâtiment et cahier des charges matériel avec application informatique.

Renseignements sur ces postes :  
Services Techniques du C.H.R. de Nice.  
Tél. : 93-81-71-71.  
M.M. PIANCASTELLI ou TOESCA, ingénieurs (p. 4991).

**List Development Manager**

Cette société, filiale française d'une société américaine, commerciale par téléphone et à l'aide d'un catalogue toute une gamme d'accessoires et de consommables pour l'informatique. Dans le cadre de sa remarquable expansion, elle crée, au sein de sa Direction du Marketing, le poste de :

**List Development Manager**

En collaboration étroite avec le Directeur du Marketing direct, le titulaire du poste aura pour mission d'entretiens les fichiers clients et prospects.

Il doit :

- savoir utiliser toutes les techniques permettant de générer, de manière interne comme externe, de nouveaux clients et prospects,
- en évaluer quantitativement et qualitativement le rendement, veiller à la qualité du traitement de ces informations, procéder à des tests,
- il doit être en fait un excellent spécialiste du marketing direct, ayant idéalement 5 ans d'expérience.

Il travaille donc aujourd'hui chez un spécialiste de la V.P.C. (lignes, disques, consommables, cartes de crédit...), c'est un créatif au sens pratique, ayant le sens des chiffres et le goût des résultats. Il maîtrise parfaitement l'anglais.

La rémunération tiendra compte de la valeur des candidats rencontrés. Le poste est basé dans la 21 Paris Nord II (Bois de Vincennes).

Pour de plus amples informations, adressez votre CV + photo sous référence ML à notre Conseil : MIRA UGUEN, YELLOWS, 70 rue de Fournier, 75008 PARIS.

**ellow's** Division de CLM Partners.

**COFINOGA** PARIS

Nous sommes un établissement financier spécialiste du crédit à la consommation, leader dans le domaine des cartes privées, nous recherchons :

**Responsable Marketing Cartes**

Rattaché au Directeur du Marketing et du développement carte, vous serez chargé de la conception, la mise en œuvre, le suivi d'outils marketing destinés à développer, activer, fidéliser la clientèle titulaire de cartes.

En contact avec nos différents secteurs d'activités vous concevrez une stratégie de communication permanente.

De formation supérieure, vous avez une solide expérience soit en tant que spécialiste carte soit en marketing direct.

Vos qualités d'imagination et de créativité, votre sens de la communication vous permettront de vous imposer et de réussir à ce poste.

Merci d'écrire sous référence 670/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes, 75017 PARIS.

**La Ville de NIORT (Deux-Sèvres)**  
60.000 HABITANTS

**Recrute pour son service information**  
**UN CHARGÉ DE L'AUDIOVISUEL**

MISSIONS :

- Conception, réalisation de produits audiovisuels
- Montage juridique et documentaire de structure de production
- Animation de groupe de travail, réunions de radio et télévision d'un centre serveur télévisuel

PROFIL SOUHAITÉ :

Expérience professionnelle en audiovisuel et formation supérieure exigée.

Adresser candidature et c.v. détaillé à :  
Monsieur le Maire  
Service du Personnel  
79022 NIORT CEDEX  
AVANT LE 16 OCTOBRE.

**JURISTE h.f.**

Un important organisme professionnel recherche un Juriste. Intégré dans un département chargé des problèmes de personnel, il sera affecté au secteur

**DROIT DU TRAVAIL**

pour réaliser des études et conseiller les organismes adhérents. Le candidat sera un débutant possédant une maîtrise ou un doctorat en Droit.

Ce poste évolutif permet l'accès à des fonctions de responsabilités.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations, sous référence 8650 à ORGANISATION ET PUBLICITE, 2, rue Marengo - 75001 PARIS - qui transmettra.

**PROMOTEUR - CONSTRUCTEUR NATIONAL**  
Champs-Élysées  
recherche pour son développement en ILE DE FRANCE

**Directeur de programmes**

Ce poste convient à un candidat de 30-45 ans ayant fait la preuve de ses qualités professionnelles, qui sera aussi à l'aise dans la gestion technique, commerciale, financière et juridique des programmes, que dans les relations à tout niveau.

Rémunération motivante.

Adresser lettre, CV, photo et présentations sous réf. 30301 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra. Discrétion absolue garantie.

**PRIMAGAZ**

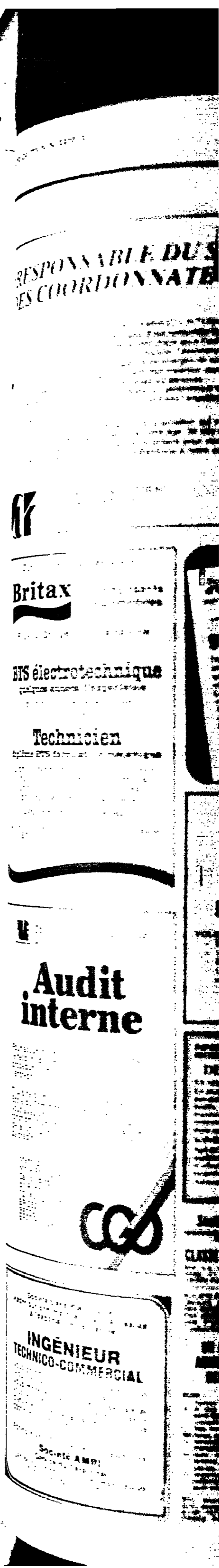
**Ingénieur débutant -Tours-**

Jeune diplômé, si vous aimez les maths et maîtrisez la législation, ce message vous concerne !

Fort d'une formation Ecole d'Ingénieurs, vous êtes à la recherche d'une première expérience professionnelle en entreprise. Nous vous offrons la possibilité de mettre en pratique vos connaissances par un contrat à durée déterminée d'un an renouvelable. Vous aurez à effectuer diverses analyses de sites dans l'exploitation de stockage et transfert de produits dangereux. Vous rédigerez ensuite les rapports d'audit à l'attention des Responsables Régionaux d'environnement.

Soyez mobile et disponible car ce poste nécessite de nombreux déplacements sur nos sites non loin de Tours.

Merci d'envoyer CV, photo et présentations à : Pascale DETIENNE - PRIMAGAZ, Direction du Personnel - 64, avenue Hoche - 75008 Paris.



Handwritten signature or note at the bottom of the page.

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

“RESPONSABLE DU SERVICE DES COORDONNATEURS”

Poursuivant son développement, AMNESTY INTERNATIONAL cherche à renforcer l'animation de l'action de ses membres. Pour consolider le travail de ses équipes de "coordonnateurs" il crée un poste directement placé sous l'autorité du Directeur de la section française. Ce responsable aura pour mission l'assistance technique des 80 bénévoles qui, regroupés par régions mondiales, sont chargés de suivre pays par pays les actions engagées : faciliter leur travail, favoriser leur insertion dans la vie de la section en cohérence avec les activités des autres équipes ou services. Excellent organisateur et animateur, la géopolitique vous intéresse, votre niveau culturel est de qualité ; naturellement vous maîtrisez l'anglais et vous managez, en entreprise, des équipes. Si vous vous sentez attiré par notre proposition qui vous apporte la dimension que vous recherchez sans que, en dépit de votre âge, 30 ans environ, l'aspect financier ou égard aux responsabilités du poste soit prioritaire pour vous, merci alors d'adresser sous réf. 87910 lettre manuscrite, C.V., préférences à notre conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.

Madame Claude FAVEREAU 58, Avenue de Suffren 75015 PARIS

BASF Peintures + Encres s.a. Notre société - 1200 personnes, 5 établissements en France, filiale d'un des premiers groupes chimiques allemand, recherche

1 JEUNE CADRE

susceptible d'assumer rapidement des responsabilités opérationnelles au sein de la

Direction Logistique

Homme d'organisation et de communication, vous serez amené à piloter les approvisionnements, les transports, la gestion des stocks et l'exécution des commandes. En première ligne, pour l'amélioration du service et de la qualité, vous devrez vous informer sur ce qui se fait de mieux dans ces domaines. Vous êtes également intéressé par l'informatique et la micro-informatique. Une année de missions (études et mise en place de projets) et de formation au siège de Clermont de l'Oise vous préparera à des responsabilités d'encadrement dans un des établissements de province. De formation supérieure (Bac + 5), vous avez une expérience industrielle de 3 à 5 ans et une capacité d'autonomie vous permettant de devenir le patron d'une équipe. Mobilité géographique indispensable, perspectives d'évolution dans le groupe. Déjà motivé ? Alors vite, envoyez votre C.V., lettre manuscrite et préférences sous réf. Log 4/87 à BASF - Peintures + Encres s.a. Service du Personnel - B.P. 26 60602 CLERMONT CEDEX.

BASF

Telemecanique

les solutions de progrès

14.000 personnes - C.A. consolidé : 6 milliards F (dont 60% à l'exportation) 60 établissements à taille humaine 220.000 m² de bâtiments industriels et de bureaux, en France et à l'étranger recruté pour base à RUEIL-MALMAISON

JEUNE ARCHITECTE

En équipe avec un Architecte « senior », IL AURA LA MISSION (pour la moitié des sites en France + certains à l'étranger) de « GÉRER » LES BATIMENTS EXISTANTS ; EXTENSIONS - MODIFICATIONS - ENTRETIEN. Fonction large et autonome : études avec les Services concernés, préconisations, devis, budgets, achats, suivi et réception des travaux...

- 30 ans environ (en raison de la pyramide des âges du Service)
• ARCHITECTE diplômé ou formation et expérience équivalentes
• Pratique ALLEMAND ou Anglais très appréciée
• EXPÉRIENCE OPÉRATIONNELLE INDISPENSABLE (3 à 5 ans) : mise au point de projets, lancement des travaux, leur suivi sur chantier...
• TRÈS DISPONIBLE pour déplacements (courts) : 50% de son temps.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8733 à

SC sélection conseil 58, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Britax Composants Automobiles. Dans le cadre de son expansion. Filiale du Groupe BSG International recherche. BTS électrotechnique quelques années d'expérience pour son centre de recherche et développement. Technicien diplômé BTS fabrication mécanique ayant l'expérience des productions pour l'industrie automobile, connaissant de préférence les matières plastiques, pour son service contrôle/qualité. Lieu de travail : Fontainebleau. Adresser C.V. et préférences à M<sup>me</sup> Pichon-Pichon BRITAX-GECO S.A., 1, route d'Éric, 77870 Vulaines sur Seine.

Société proposant ses services d'hébergement de standing aux sociétés, organismes et collectivités. son développement en France et à l'ÉTRANGER son leader "ventes". Directeur rattaché au Directeur Commercial, il assurera les différentes équipes de vendeurs, assurera les marchés nouveaux et négociera personnellement les contrats importants. Le candidat idéal a 30 ans, une formation commerciale supérieure, il assume depuis quelques années des responsabilités d'encadrement au sein de l'équipe commerciale d'un Groupe International. Il parle obligatoirement anglais, allemand, et possède des connaissances en espagnol, italien. Merci d'adresser lettre manuscrite, Curriculum-Vitae, photo et préférences sous réf. 12.824, PUBLICITE BOGNER BLEY, 101 rue Réaumur 75002 Paris.

KL 89 recherche COMMERCIAUX DÉBUTANTS EN INFORMATIQUE. VOUS AVEZ : - Bac + 3/4 ou équivalent ; - 1 année d'expérience en entreprise ; - Des notions d'informatique ; - Un tempérament de vendeur, du punch, de la vitalité et de l'énergie. Envoyer lettre, c.v. et photo à : KL 89, 10, rue Messia, 75116 Paris.

IMPORTANT GROUPE DE DISTRIBUTION ALIMENTAIRE RECHERCHE POUR SA FILIALE DE MONTMORILLON UN DIRECTEUR COMMERCIAL. SA MISSION : En plus de la responsabilité et de l'animation de l'équipe commerciale en place, il devra superviser les achats et les stocks, s'assurer du contrôle des préparations de commandes clients et des livraisons, élaborer une stratégie commerciale pour le développement des ventes des produits surgelés. SON PROFIL : Agé de 30 à 35 ans, le titulaire du poste aura une formation supérieure, enrichie d'une expérience professionnelle de plusieurs années dans la distribution des produits frais et surgelés. Disponible rapidement. Adresser candidature (c.v. et préférences), à n° 4 710 Havas, B.P. 1366, 76065 Le Havre Cedex.

Société d'interim spécialisée de recrutement RECHERCHE CLASSE V, VI, VII, VIII. Env. c.v. + photo à BANK services, 71, rue de Dunkerque, 75009 Paris (ne pas se presser). SOCIÉTÉ FILIALE D'UN GRAND GROUPE COMMERCIAL DES SERVICES AUDIOVISUELS PAR ABONNEMENTS RECHERCHE D'URGENCE POUR SA DIRECTION COMMERCIALE. UN ASSISTANT ADMINISTRATION DES VENTES. Profil : - format. Ec. sup. de comm. ; - 4 ans min. d'exp. sans des responsabilités ; - complet en informatique ; - âge minimum 30 ans. Sa fonction sera notamment de : - assister la Direction commerciale ; - suivi et coordination des actions commerciales et des ventes ; - organiser et administrer commerciale, notamment outil informatique. Env. lettre manuscrite avec C.V., photo, préc. à P. LICHALL, n° réf. 1672, 10, r. de Louvois, 75002 PARIS, qui transm.

Caisse d'Épargne Ecureuil de Rennes recherche Audit interne. Pour assurer l'application des normes, le respect des méthodes et des procédures en vigueur dans l'entreprise. Titulaire d'un DECS, d'un diplôme Ecole de Commerce ou équivalent, vous avez une 1<sup>ère</sup> expérience de la fonction et une parfaite connaissance de la législation des établissements de crédit. Merci d'écrire à Mr le Président du Directeur Caisse d'épargne Ecureuil de Rennes 12, Av. Janvier BP 552 35006 RENNES CEDEX

Société biens d'équipement leader sur son marché 60% C.A. réalisé à l'exportation, recherche INGÉNIEUR TECHNO-COMMERCIAL. Vous prendrez en charge l'animation et le suivi de la zone Moyen-Orient. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais et vous avez déjà acquis une expérience d'environ 5 ans de la vente de produits destinés à l'industrie. Adresser vos C.V., lettre et préférences Société AMRI Service du Personnel "Les Mercuriales" - 40, rue Jean-Jaurès 93178 BAGNOLET CEDEX

UNIVERS DE LA GESTION Un tremplin vers le contrôle de gestion... Schlumberger Industries. COMPTAGE IMMOBILIER, société du groupe EAU & GAZ de Schlumberger Industries, est une entité spécialisée dans les services liés à l'immobilier : gestion de l'eau, de l'énergie et entretien de la robinetterie. Ce poste formateur constituera pour vous un excellent tremplin vers une carrière de contrôleur chez Schlumberger. La pratique de l'anglais est indispensable. Nous offrons au sein de notre contrôle de gestion, à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (doté éventuellement d'un MBA ou d'un DECS...), la RESPONSABILITÉ DE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE et du CONTRÔLE BUDGÉTAIRE. Il s'agit là d'une mission très large et très diversifiée qui s'étend sur plusieurs sociétés en constant développement. Ce poste formateur constituera pour vous un excellent tremplin vers une carrière de contrôleur chez Schlumberger. La pratique de l'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre dossier de candidature au service du personnel Comptage Immobilier Schlumberger, 50 avenue Jean Jaurès, 92541 Montrouge Cedex.

Contrôleur Financier - Europe Paris 300,000f p.a. Notre client est une société multinationale active dans la production et marketing des traitements de surface. Il souhaite recruter son Contrôleur Financier, qui coordonnera les opérations financières de quatre sociétés européennes, réalisant un ca total annuel de 20 millions. Faisant appel au services d'une équipe très soudée de spécialistes, vous assurerez la coordination efficace de la gestion financière des quatre sociétés. En rapport direct avec le Directeur Général, vous vous occuperez plus particulièrement de l'élaboration des budgets, de la comptabilité de gestion, des bilans et des implications fiscales - ce poste nécessite l'utilisation courante des outils informatiques et une très bonne pratique de l'anglais. Il s'agit d'un rôle complexe de management, et notre client estime qu'afin de posséder la compétence et l'expérience nécessaire, vous aurez vraisemblablement entre 30 et 35 ans, et serez diplômé de formation supérieure, avec option gestion financière. Une vision européenne des affaires est exigée, ainsi que la capacité d'identifier les différentes attentes et attitudes des directions locales. Le salaire proposé est de 300,000f p.a., avec des avantages correspondant à ce poste de cadre supérieur. Vos perspectives d'évolution seront en fonction de vos capacités, ainsi que des opportunités que peut présenter une société multinationale. Lieu des entretiens : PARIS. Prière d'adresser une lettre manuscrite, ainsi qu'un curriculum vitae complet, sous la référence NH 1369, à : Peter Hanley, Nicholls Hanley & Associates Ltd., Ashley House, 30 Ashley Road, Altrincham, Cheshire WA14 2DW, England.



**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Un important groupe industriel recherche un

### Contrôleur de Gestion Ind. Junior

**Paris Est 150 KF**  
Le candidat sélectionné aura pour mission d'assister le contrôleur de gestion de la branche, de participer au reporting mensuel et d'effectuer des études économiques.  
De formation supérieure, le candidat, débutant ou ayant une première expérience en milieu industriel, devra être doué de bonnes qualités de contact et être très dynamique.  
Réf. IP/1043 LM

### Contrôleur de Gestion Ind. Senior

**Paris Est 240 KF**  
Le candidat retenu aura pour mission de contrôler les coûts standards, de superviser l'application de la politique en matière de prix et de contrôler la rentabilité des investissements.  
Possédant une formation supérieure de type Ecole de Commerce, le candidat aura acquis une solide expérience de 3 à 5 ans en milieu industriel. Les deux candidats sélectionnés seront rattachés au contrôleur de gestion de la branche (CA : 2,2 milliards de FF) et auront de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe.  
Réf. IP/1044 LM

Contactez Ivan Pécad au 40.70.00.36 ou envoyez CV + Tél + rémunération actuelle + photo à Michael Page Finance, 19 av. George V 75008 Paris en mentionnant la réf.

**Michael Page Finance**  
Spécialiste en recrutement financier  
Paris, Londres, Bruxelles, Amsterdam, New-York, Sydney

**Gesper : de la paie... au système d'information...**

La profession boursière (5 300 personnes dans les charges d'Agents de Change à Paris et en Province et 600 personnes dans les services de la Chambre Syndicale des Agents de Change) est en pleine expansion du fait de la croissance et de la diversification des Marchés Financiers.

En outre, elle prépare activement la réforme de ses structures. Dans ce contexte très évolutif, la Direction du Personnel et des Affaires Sociales de la Chambre Syndicale des Agents de Change est conduite à renforcer son équipe et à solliciter un(e)

### Assistant(e) de gestion

qui participera efficacement à l'exploitation des différents projets de gestion de personnel et sera conduit(e) à en proposer tous les développements et utilisations possibles.  
Il s'agit, au-delà de simples études et statistiques, d'enrichir nos outils et méthodes et d'aboutir ainsi à un système d'information (tableaux de bord, bilan social, contrôle des coûts de personnel...), capable de rendre plus performante notre gestion des Ressources Humaines.  
Jeune diplômé(e) (DUT Gestion de personnel, bonne pratique informatique), après une première expérience de 2 à 3 ans, vous souhaitez changer de dimension. A bientôt !  
René DAGRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/AGE/LM.

**Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS**

BANQUE INTERNATIONALE, nous cherchons pour renforcer notre réseau d'agences à Paris et en province, de

### Jeunes exploitants clientèle particuliers

Ils seront chargés de créer, développer et entretenir un fonds de commerce composé de clients sélectionnés.

Le sens commercial, le goût des contacts et de la négociation, du service à la clientèle, la mobilité sont les atouts nécessaires pour réussir dans ce métier tel que nous le pratiquons.

22 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une première expérience d'1 à 2 ans de l'exploitation de la clientèle privée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 542/2, à Catherine de La Roche Saint André, JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques tixier s.a.**  
MEMBRE DE SYNTHEC

### CHEF COMPTABLE

Un des leaders de la grande distribution (plus de 30 milliards de C.A.) recherche pour un de ses magasins un Chef comptable évolué de formation BAC + 2 + DECS ou Ecole de Commerce option Finance-comptabilité, débutant ou ayant une première expérience. Après une solide formation dans plusieurs de nos magasins, vous serez responsable de l'établissement des comptes d'exploitation et des bilans économiques et fiscaux.  
Pour vous assister dans votre mission, vous aurez à animer une équipe d'une dizaine de personnes.  
Vos compétences techniques et vos capacités à travailler en équipe vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer dans notre Société vers le poste de Contrôleur de gestion.  
Rémunération motivante et intérêt aux résultats.  
Lieu de travail : région parisienne.  
Merci d'adresser lettre man. + C.V. + photo + prêt., s/réf. 4987/LM, à MEDIA BA, 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Nous sommes l'un des tout premiers cabinets d'audit internationaux et nous recherchons pour Paris, Marseille et Strasbourg, des

### auditeurs chefs de missions

Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce et vous avez :

- 2 à 4 ans d'expérience en cabinet d'audit,
- une bonne connaissance de l'Anglais.

Nous vous proposons :

- des missions variées auprès d'entreprises très diverses, nationales et internationales,
- une formation de pointe aux techniques internationales d'audit,
- des opportunités diversifiées d'évolution de carrière

Merci d'adresser C.V., lettre et photo à Christine Duquenoy, 56, rue de Ponthieu, 75008 Paris.

## CITIFINANCEMENT

— GROUPE CITIBANK —

Société financière, membre d'un groupe international, poursuit son expansion sur le marché français et recherche immédiatement :

### Commerciaux

Directeurs d'Agences ou Attachés de Direction spécialisés dans le financement automobile pour les villes de : PARIS, MARSEILLE, TOULOUSE, GRENOBLE, LILLE, BORDEAUX, NANTES, ROUEN, NANCY.

Les candidats retenus seront jeunes et joindront à une formation supérieure une première expérience réussie au sein d'un réseau spécialisé dans le financement automobile. La mobilité sera un des éléments de leur évolution à terme.

### Marketing senior (Paris)

Diplômé de l'Enseignement Supérieur, le candidat retenu connaîtra parfaitement le marché du financement automobile au travers d'un réseau d'apporteurs d'affaires toutes marques. Il aura tout à la fois un rôle de collecte des informations du marché, de conception des produits et des actions commerciales, d'information et d'animation auprès du réseau d'agences. Ce sera réellement un professionnel, directement rattaché au Directeur de la Division Auto/Loisirs, susceptible d'évoluer à terme vers des responsabilités opérationnelles. Une bonne connaissance de la langue anglaise constituerait un plus.

### Chef de produit (Paris)

Connaissant bien le marché français de la navigation de plaisance, cet homme de marketing spécialisé aura la mission de créer une ligne de produits de financement adaptés à ce marché spécifique. Il bénéficiera de l'image prestigieuse du groupe pour positionner ses produits dans le haut de gamme. Il aura bien sûr une formation supérieure et aura déjà fait ses preuves dans une entreprise spécialisée présente sur le marché concerné. Par la suite, à la mesure de sa réussite, d'autres projets lui seront proposés au sein du groupe.

### Cadre spécialiste crédit (Paris/Dijon)

Diplômé de l'Enseignement Supérieur, rattaché au Directeur de la Division Crédit, ce cadre sera un familier du développement et de l'utilisation des outils statistiques d'aide à la décision de crédit. Il participera de très près à l'élaboration de la politique de crédit sur nos différentes lignes de produit. Il aura de plus un rôle permanent de formation auprès des décideurs placés dans le réseau. En contact fréquent avec les instances spécialisées au niveau européen, la langue anglaise lui sera indispensable.

### Auditeur junior (Paris/Dijon)

Ayant au minimum une formation de type DECS ou ESC-Option Finances/Comptabilité, le candidat retenu devra veiller à l'application régulière des procédures de l'entreprise au sein des services et agences commerciales. En contact régulier avec les instances européennes du groupe, il devra être capable de s'exprimer et de rédiger en anglais sans difficulté. Ce poste implique de fréquents déplacements de courte durée.

Pour chacun de ces postes, adresser candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions, en indiquant le poste choisi, à Franck DE BUCY, Directeur des Relations Humaines, CITIFINANCEMENT, B.P. 449, 21012 DIJON CEDEX.

**Groupe Limagrain**

Nous sommes l'un des premiers groupes internationaux dans le secteur stratégique des semences.

### Responsable audit

Au sein de nos services holding, vous aurez en charge :

- la responsabilité de l'audit : encadrement d'une équipe d'auditeurs financiers et opérationnels,
- les problèmes d'organisation informatique : définition d'un schéma directeur, audit informatique.

Votre profil : Ecole de Commerce + DECS et une expérience de 3 à 5 ans de l'audit en entreprise ou en cabinet incluant nécessairement une pratique de l'organisation informatique. Anglais indispensable.

Ce poste, basé en Auvergne, est particulièrement évolutif dans un groupe à dimension internationale, composé de plus de quarante sociétés.

Les candidatures (CV, photo, prétentions) sont à adresser, sous référence 399/LM, à Groupe Limagrain — Département du Personnel — BP 1 — 63720 ENNEZAT.

**OPPORTUNITES DE A LA DIRECTION F**

**2 Jeunes Diplômés**

**Cadre Financier**

**DES EXÉCUTIFS**

**DES INGÉNIEURS**

**DES ADMINISTRATEURS**

Handwritten signature or note at the bottom of the page.



REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

OPPORTUNITES DE CARRIERE A LA DIRECTION FINANCIERE

2 Jeunes Diplômés HEC - ESSEC - ESCP

Après une période de formation, vous participerez à l'ensemble des tâches de la Direction Financière et notamment au contrôle des procédures mises en place par cette Direction au sein des unités décentralisées du groupe (divisions, usines, filiales).

De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP...) vous maîtrisez parfaitement l'anglais. Pour l'un des 2 postes, il est impératif de posséder, de plus, le DECS complet.

Déplacements fréquents mais de courte durée à prévoir. De larges possibilités d'évolution seront offertes aux candidats à fort potentiel que nous recherchons.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à DUNLOP FRANCE - Direction du Personnel BP 41 - 92133 ISSY-LES-MOULINEAUX.

DUNLOP FRANCE

cegos

stratégie management

LA REUSSITE DE NOS CLIENTS est le moteur de notre développement. Nous les conseillons sur l'ensemble de leur management: stratégie, systèmes de gestion, hommes et structures. Nous travaillons au coude à coude avec eux depuis la conception jusqu'à la réalisation des projets qu'ils nous confient.

Cadre Financier

devenez CONSEIL EN PERENNITE ET TRANSMISSION D'ENTREPRISES

Notre équipe CEPIA vous accueillera et vous formera aux spécificités de ce métier. Vous effectuerez des missions d'évaluation financière et de diagnostic de sociétés de taille moyenne, conseillerez les chefs d'entreprise sur leur stratégie financière et patrimoniale, conduirez la mise en œuvre des solutions définies. Vous serez pleinement responsable des projets dont vous aurez la charge.

Nous attendons de vous:

- une FORMATION SUPERIEURE ECONOMIQUE ET FINANCIERE (ESC, Université, MBA);
5 à 7 ans d'expérience dans une fonction à RESPONSABILITE FINANCIERE;
la capacité et la volonté de construire avec des chefs d'entreprise une RELATION DE CONFIANCE ET DE PROGRES.

La Cegos, groupe international de Conseil et de Formation, poursuit sa croissance. La diversité de ses activités, la capacité d'entreprendre et d'innover de ses consultants (400 dans 15 pays) vous offrent de réelles possibilités d'initiative et de développement personnel et professionnel.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., et prétentions) sous la référence 719/M à Christine DEFECHÉ, CEGOS DRH, Tour Chenonceaux, 92516 Boulogne Cedex.

BFI Banque Française d'Investissement

Cette jeune banque au capital de 100.000.000 F réunit les compétences d'un cabinet de conseil et les ressources d'une banque d'affaires. Elle offre un service global et sur mesure. Financement de haut et bas de bilan. Conseil stratégique et opérationnel. Opérations d'ingénierie financière. Prises de participation et capital risque.

Les hommes qui l'ont développée depuis sa création en février 1986 ont en commun le goût et la capacité de concevoir et d'agir de façon responsable et autonome. Venus de Directions d'Entreprises, du Conseil et de la Finance, tous parfaitement polyvalents, ils ont trouvé à la B.F.I. un terrain privilégié où exprimer leur sens des responsabilités.

Ils souhaitent que quelques autres, animés du même esprit, viennent aujourd'hui les rejoindre pour faire face à l'expansion rapide des participations, des engagements et des missions de conseil de la B.F.I.

DES EXPLOITANTS

RESPONSABLES D'UNE CLIENTELE DE PME EN AGENCE, ils ont, après leurs études supérieures, acquis en 5 ou 6 ans dans une grande banque une expérience variée qui leur donne envie d'aller plus loin dans la connaissance de l'entreprise.

REDACTEURS - CREDIT, ils ont acquis, après des études supérieures, 3 à 4 ans d'expérience dans le montage et l'analyse de dossiers de crédit aux entreprises au sein d'une direction des engagements d'une grande banque.

COMPTABLES HAUT NIVEAU, ils ont après le D.E.C.S. (I.T.B. apprécié) une expérience de 4 à 5 ans de comptabilité bancaire (fiscalité, consolidation, tableaux de bord, états financiers).

GRADES DE BANQUE, ils ont plusieurs années d'expérience dans l'exécution de toutes les opérations bancaires liées à l'exploitation au sein d'une grande banque.

DES INGENIEURS-CONSEIL JUNIORS

INGENIEURS GRANDES ECOLES-X, Centrale, Mines, Ponts...

GRANDES ECOLES DE COMMERCE-H.E.C, ESSEC, E.S.C.P...

Ils ont déjà réalisé des dossiers d'études, analyses financières, projets d'investissements, audits, au cours des 2 à 3 premières années d'expérience dans des institutions financières, des banques d'affaires, des cabinets de conseil ou même en entreprise.

Les consultants de SIASS Ressources Humaines ont été chargés d'étudier les candidatures. Ecrivez-leur en précisant vos expériences et vos motivations. Ils vous en diront plus sur la B.F.I. au cours des premiers entretiens. 50, Boulevard de Courcelles 75017 PARIS.

Gestion et administration du personnel : une fonction intégrant le développement social

Notre Groupe - Leader national d'équipements spécifiques destinés aux entreprises, administrations, commerces - connaît une expansion rapide. Nous sommes aujourd'hui 1000 personnes, réparties entre 5 sociétés et plusieurs unités industrielles.

Vous, dans ce contexte, vous donnez à la fonction "Gestion et Administration du Personnel" - que vous créez - toute sa raison d'être : vous améliorez les systèmes existants (paie, gestion masse salariale...) et harmonisez statuts et avantages sociaux (classification, régimes complémentaires...).

vous veillez au respect de la législation sociale et intervenez comme conseil auprès de la hiérarchie, vous animez, au quotidien, la fonction "Personnel" du Siège et du Réseau Commercial.

Bien sûr, vous concevez et menez votre action dans l'objectif de Développement Social (motivation du personnel, participation, C.O...) dont nous faisons une priorité.

Ce rôle de second, vous le tiendrez d'autant mieux auprès de notre Directeur des Relations Humaines, que vous avez acquis - après une formation spécialisée (DESS Personnel, Droit Social...) - une expérience de la gestion du personnel, de préférence dans une entreprise industrielle. Votre connaissance des systèmes informatisés (paie, fichier, bilan social...) sera un plus.

Lieu de Travail : Paris. Nous vous remercions d'adresser votre dossier à SEFOP, notre Conseil, sous la réf. FP 933 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

Responsable des engagements

Banque

Une importante Banque de Dépôts privés - Paris 8e, recherche son futur responsable des engagements. Il s'agit d'un poste à créer, qui réunira le service des crédits, le secrétariat bancaire et le service juridique (environ 25 personnes). Le candidat, qui sera placé sous l'autorité immédiate de la direction de la banque, devra être plus particulièrement apte à assurer l'étude et la surveillance des risques, la préparation des comités, la gestion des crédits et les relations avec les organismes extérieurs. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant acquis une expérience bancaire d'au moins 10 ans, de préférence en qualité de responsable ou d'adjoint d'un service engagements. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à H. CÉLERIER en précisant la référence A/R9312M. (PA Minist 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable administratif et financier

300.000 F

Paris - La filiale française (effectif : 25 personnes, chiffre d'affaires : 200 millions de francs) d'un groupe pétrolier international, recherche un responsable administratif et financier. Placé sous l'autorité immédiate du directeur général et assisté de deux comptables, il assurera l'ensemble des activités administratives, financières, comptables et juridiques de cette société dans un contexte où l'infrastructure est très pérenne. Il sera notamment chargé du reporting et construira une relation fonctionnelle avec le groupe. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 28 ans minimum, doté d'une formation supérieure (type ESC + DECS) ou équivalent et parlant couramment l'anglais. Familiarisé avec la comptabilité anglo-saxonne, il doit impérativement justifier d'une première expérience de la fonction (3 ans minimum) acquise soit au sein de la filiale d'un groupe international, soit dans un cabinet d'audit anglo-américain. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9310M. (PA Minist 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable des services comptables

BNP BAL Paris - Ce groupe de sociétés de crédit-bail recherche son responsable des services comptables. Placé sous l'autorité du directeur des départements comptabilité, informatique et contrôle, il aura pour mission d'animer un service d'environ 20 personnes, d'en contrôler l'activité et de consolider les résultats comptables des 7 sociétés du groupe. Ce poste s'adresse à un cadre comptable âgé de 30 ans minimum et diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS ou niveau équivalent). Il doit impérativement avoir de solides connaissances comptables et fiscales acquises au sein des services comptables informatiques d'un groupe prestataire de services (si possible une banque, un établissement financier ou une compagnie d'assurances) et également justifier d'une expérience réelle de l'encadrement. La rémunération annuelle de départ sera fonction de l'expérience et de la valeur des candidats rencontrés. Ecrire à JM JACLOT en précisant la référence A/R9278M. (PA Minist 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chargé d'affaires crédit immobilier

Banque - 120/170.000 F

Une importante banque spécialisée dans les crédits immobiliers, notamment auprès des professionnels, recherche un chargé d'affaires. Basé au siège à Paris, il assurera après une période de formation, le montage complet de crédits, à court terme ou à long terme, accordés aux professionnels de la construction ou de la rénovation. La fonction comporte à la fois le contact avec une clientèle d'opérateurs, la mise en place et le suivi des financements de leurs projets, et l'étude d'opérations ponctuelles importantes ou complexes. Ce poste met en œuvre des compétences juridiques, fiscales et comptables. Il ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po, ESC ou équivalent), débutant ou justifiant d'une courte expérience dans le domaine du crédit immobilier et/ou de la banque. La rémunération pourra éventuellement être supérieure à 170.000 francs si l'expérience le justifie. Ecrire à H. CÉLERIER en précisant la référence A/R9226M. (PA Minist 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Quand l'avenir d'un groupe... rejoint celui d'un expert d'envergure**

...ils se confondent dans la mise en place d'un système performant prenant en compte notre diversité et notre croissance. Nous ne confierons donc notre avenir sur ce point qu'à une personnalité créatrice, positive, active, concrète, recherchant les responsabilités et maîtrisant déjà les différents aspects de la Paie et de l'Administration du Personnel dans un Groupe important, de préférence anglo-saxon. 17 000 personnes, des activités aussi variées que la Production, la Distribution ou la Création ; une rationalisation presque achevée de nos structures et la volonté de toujours faire mieux sont quelques éléments pour votre réflexion.

Notre Conseil, Didier LESUEUR se tient à votre disposition pour en discuter. Merci de lui faire parvenir votre résumé de carrière, sous référence O/PAI/LM.

**RESPONSABLE PAIE**  
**280 KF +**

Raymond Poulain Consultants  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes - route des Lucioles - 06560 SOPHIA-ANTIPOLIS

Filiale française d'un très grand Groupe américain, dans le domaine des technologies de pointe, nous avons un taux de croissance très important. Pour renforcer l'équipe de notre DAF, nous recherchons le futur :

**CHEF DU DEPARTEMENT COMPTABLE H/F**  
*(Adjoint du DAF)*

Sous l'autorité du DAF, il dirige une équipe d'une dizaine de personnes. Il proposera et mettra en place une organisation et des procédures conformes aux exigences du Groupe et aux besoins de la filiale française, qu'il animera, coordonnera et fera évoluer par la suite. Le reporting auprès de la maison mère lui sera rattaché dans un deuxième temps.

Vous avez au moins 35 ans, vous êtes expert-comptable et vous avez complété une première expérience en cabinet anglo-saxon par au moins sept années dans des responsabilités comptables de haut niveau au sein d'une société multinationale.

Votre sens de la rigueur, allié à vos dons pédagogiques, font de vous un excellent manager efficace qui saura se faire apprécier dans une structure jeune et dynamique.

Bilingue Français/Anglais indispensable.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence 4350 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une totale discrétion.

20 rue Pergolée - 75116 Paris

**REUSSIR LE DEVELOPPEMENT DE NOS MARCHES FINANCIERS... C'EST CAPITAL !**

**PATRON DE NOS PRODUITS FINANCIERS,** TELEPHONEZ AU 47 54 57 46

Nous misons sur vous pour une réussite éclatante dans notre région. Située en province, notre Banque Populaire (750 personnes-3,7 Mds de dépôts-aujourd'hui 1md de produits financiers-6 départements-63 agences) dotée d'une nouvelle équipe dirigeante a décidé de concentrer son action vers le développement du marché des capitaux. Cette décision s'appuie sur la mise au point d'une gamme de produits financiers et une technique de gestion qui nous permettent d'ores et déjà d'être très concurrentiel sur ces marchés.

La mission que nous souhaitons vous confier fera appel à vos compétences en marketing, en gestion et en commercialisation. **Marketing**, car il s'agit d'étudier le marché régional et d'aider à concevoir les produits adaptés à sa potentialité. **Gestion**, car une fois ces produits élaborés, vous mettrez au point leur gestion technique dans un souci de rentabilité et de qualité du service client. **Commercialisation**, car vous définirez le plan d'action et de promotion de ces produits auprès de la clientèle de notre réseau. Vous animerez, formerez, conseillerez les équipes du réseau qui participeront activement au développement commercial.

Pour mener à bien cette mission très complète, vous avez une formation supérieure et maîtrisez la gestion et le développement de produits financiers : OPCVM, épargne salariale, gestion de trésorerie, gestion de patrimoine. Vous avez en ce domaine plusieurs années d'expérience... Si vous êtes prêt à passer à l'action appelez **Tangy au Cabard au 47 54 57 46 de 10 h à 12 h et de 14 h à 18 h** ou écrivez-lui à la Chambre Syndicale des Banques Populaires 121 avenue de Wagram, 75014 Paris Cedex 17.

**BANQUE POPULAIRE**  
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

**Chef comptable**

Neully (92) - Issu du rapprochement entre trois leaders de la profession (un européen, un américain et un japonais), nous sommes aujourd'hui l'un des plus importants groupes mondiaux de publicité. Notre développement nous conduit à recruter un chef comptable pour notre filiale parisienne (300 personnes). Sous la supervision du directeur administratif, il aura la responsabilité de la tenue de la comptabilité générale, des déclarations fiscales, les écritures mensuelles, l'établissement du bilan, l'animation et l'organisation d'une équipe d'une vingtaine de personnes. Le poste s'adresse à un cadre comptable âgé d'au moins 30 ans, possédant le DECS ou un niveau équivalent et une expérience professionnelle significative au travers de laquelle il aura affirmé son aptitude à l'encadrement, sa rigueur, son dynamisme, ainsi que son sens de la communication. La rémunération de départ sera fonction du niveau de compétences acquis. Ecrire en envoyant curriculum-vitae et prétentions à G. MASSON en précisant la référence S/229M. (PA Minibel 36.14 code PA)

**PA**  
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**contrôleur de gestion**

Une société spécialisée dans l'INFORMATION ECONOMIQUE et BOURSIERE recherche pour une de ses divisions assurant des prestations informatiques aux organismes financiers, actuellement en très forte croissance, un poste de RESPONSABLE ADMINISTRATION ET GESTION.

Rattaché au Directeur de la Division, et en liaison étroite avec la Direction Administrative et Financière, il assurera personnellement la préparation du budget de la division et le contrôle de son application. Il animera parallèlement l'équipe de trois personnes chargée d'assurer la facturation des prestations, le recouvrement, la préparation de la paie. Il participera étroitement à la vie de la division.

Ce poste impliquant de bonnes qualités relationnelles conviendrait à un Cadre ayant une FORMATION SUPERIEURE type SUP de CO -option FINANCES COMPTABILITE- et une expérience de quelques années dans les services financiers d'une entreprise ou en cabinet conseil, lui ayant permis d'acquérir de bonnes procédures en matière de contrôle de gestion et une connaissance assez large du fonctionnement des Entreprises.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3294 M - à précéder sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par :

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris

**CADRE de GESTION ANALYTIQUE & BUDGETAIRE CHAMBERY**

transportes de Savoie

Cette société, créée en 1955, compte actuellement 600 personnes et réalise un CA de 270 MF. Ses activités principales sont le transport par lots en régional, national et international (80% de CA), la messagerie (20% de CA) et la douane. Son exploitation s'appuie sur un réseau d'une dizaine d'agences. Elle connaît une forte évolution depuis 1979, notamment grâce à la messagerie et renforce son potentiel d'encadrement en créant une fonction destinée à une meilleure maîtrise de la gestion interne. Le collaborateur recherché sera chargé de mettre en place un système de contrôle de gestion qui passe par l'établissement d'une comptabilité analytique et budgétaire. Il travaillera, pour ce faire, en étroite liaison avec le PDE et le service informatique.

Ce poste s'adresse à un jeune cadre de gestion (20 ans environ), de formation BTS, DUT ou similaire, pouvant justifier d'une expérience en comptabilité analytique et budgétaire en PME industrielle.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 0401 A à REINSTITES - 11, quai Rambaud - 69002 LYON. Membre de Syntec.

**REINSTITES AVISO**

**Bragard**

**No 1 DE LA MODE AU TRAVAIL**  
recrute pour sa Direction Générale à EPINAL

**UN CONTROLEUR DE GESTION (HF)**

Rattaché (e) au Directeur Général vous viendrez renforcer l'équipe de contrôle de gestion et serez plus spécialement chargé (e) dans un premier temps du secteur commercial et marketing du groupe.

Afin de mettre en place un réel contrôle de gestion, votre mission comprendra :

- la préparation et le suivi des budgets, le contrôle des réalisations.
- le développement des outils d'analyse appropriés à l'évaluation des centres de profit du groupe, en liaison avec les Directions opérationnelles concernées.
- l'amélioration des systèmes d'information.

Diplômé (e) de l'enseignement supérieur, vos excellentes connaissances comptables (DECS) et Informatiques (Micro + Grand système), une première expérience réussie dans la fonction et des qualités personnelles de rigueur, d'adaptabilité, de diplomatie et de persuasion seront les clefs de votre succès.

Nous vous remercions d'adresser vos C.V., photo et prétentions à : Mme C. CORDIER Directrice des Ressources Humaines Ets BRAGARD, 2, rue Christophe Denis - 88025 EPINAL CEDEX

**VALORISER VOTRE PREMIERE EXPERIENCE**  
C'est ce qu'offre Une importante et dynamique société française LARD très décentralisée qui recherche le

**RESPONSABLE DE SON SECTEUR ETUDES DES RESULTATS DES CENTRES DE PROFIT REGIONAUX**

A l'aide d'une petite équipe, il devra :

- effectuer l'analyse des performances des activités techniques et commerciales des centres de profit
- élaborer et éditer les comptes d'exploitation régionaux
- suivre et faire évoluer les tableaux de bord informatisés.

Une formation supérieure de gestion « une première expérience en gestion et statistiques d'entreprise » des qualités de communication et de management d'une petite équipe sont des atouts indispensables.

Une expérience de l'assurance et des outils bureautiques serait appréciée.

Si ce poste vous intéresse, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions sous référence LEM.1, à

**OBIWAN**  
10, rue de la Victoire  
75009 PARIS

**ADJOINT DU CHEF COMPTABLE CLASSE IV H/F**

Banque française appartenant à un groupe financier de premier ordre, nous recherchons l'ADJOINT DU CHEF COMPTABLE.

A 30 ans environ, de niveau DECS, vous justifiez d'une expérience (2-3 ans) de la comptabilité bancaire. Vous avez, de plus, de bonnes connaissances de la fiscalité. La pratique de l'outil informatique sera appréciée. Vous serez chargé de seconder le Chef du service comptabilité bancaire.

Des possibilités d'évolution vous seront offertes, selon votre réussite à ce poste.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 4984/LM, à

**MEDIA PA**  
71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**BANQUE PARIS 8° recherche**

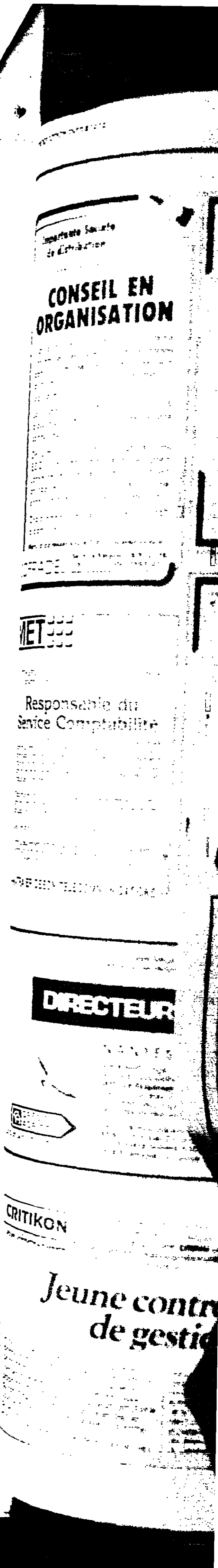
**Directeur de la comptabilité**

- Il assume la responsabilité d'ensemble des questions comptables, fiscales et réglementaires.
- Il a la charge de l'établissement des résultats mensuels, des comptes annuels et consolidés.
- Le candidat devra impérativement avoir une formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co...) et être titulaire du diplôme d'expertise comptable.

Le poste requiert également une expérience d'au moins 6 ans en entreprise ou en cabinet.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 2547 M à

**SOURCES** 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité.



Handwritten text in Arabic script: "مكتبة فيليب"

دنيا في كذا

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde 23 septembre 1987 27

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Importante Société de distribution** Groupe Duick de France recherche son

### CONSEIL EN ORGANISATION

Il aura un rôle d'audit et d'assistance sur l'ensemble des réseaux de magasins dans le domaine des facteurs de productivité : gestion - exploitation - logistique...

La fonction comporte l'élaboration de préconisation et de suivi des actions correctives.

De formation supérieure, ingénieur ou E.S.C., vous avez une expérience significative de ce type de poste, acquise soit en cabinet conseil, soit au sein d'une entreprise avec des objectifs similaires.

Déplacements fréquents sur le SUD-EST à partir de Lyon.

Merci d'adresser votre C.V. + prétentions à : Service Emploi - B.P. 3179 69212 LYON CEDEX 03

**COFRADEL**

Une grande banque Française recherche un :

### Gestionnaire Actions

Paris FF 350.000 +

Au sein du groupe "Actions" des activités de marchés de l'établissement, il aura pour mission : de gérer et développer les portefeuilles d'actions françaises et étrangères des OPCVM de la banque et de ses clients institutionnels Français et étrangers; de participer à l'élaboration et à la définition de la politique de gestion.

Véritable spécialiste des produits classiques, SICAV et FCP, le gestionnaire devra également connaître les nouvelles techniques boursières (options...).

Nécessitant une expérience d'au moins 6 ans acquise dans des fonctions similaires, vous souhaitez valoriser vos compétences techniques et vos qualités relationnelles en intégrant une structure souple et évolutive.

Vous parlez évidemment couramment l'anglais.

Contactez Frédérique Foucard au (1) 48.78.00.36 ou adressez CV + Tél. + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V 75008 Paris sous réf. FBM19.

**Michael Page Banking**  
Spécialiste en recrutement bancaire  
Paris.Londres.Bruxelles.Amsterdam.New-York.Sydney

Un important groupe britannique en pleine expansion, coté à la bourse de Londres, recherche pour sa filiale française (35 MF de CA) un

### Directeur Administratif et Financier

Paris Sud 280 KF +

Véritable numéro 2, le candidat retenu sera rattaché hiérarchiquement au Directeur Général. Il encadrera et animera une équipe d'environ dix personnes. Il aura la responsabilité de la comptabilité générale, du reporting, de la facturation, du budget et du contrôle de gestion.

Le candidat retenu sera âgé d'environ 30 ans et aura une très bonne formation supérieure (HEC, ESCA...) complétée par le DECS. De plus, un excellent niveau d'anglais ainsi qu'une expérience dans un milieu anglo-saxon seront exigés.

Contactez Ivana Pascaud au 48.78.00.36 ou envoyez CV + Tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V 75008 Paris sous réf. 1030/IPLM.

**Michael Page Finance**  
Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.Amsterdam.New-York.Sydney

**MET**

MATRA ERICSSON TELECOMMUNICATIONS, Société au chiffre d'affaires de 1 200 MF, recherche son

### Responsable du Service Comptabilité

Nous vous confierons l'encadrement des Services comptables (comptabilité générale et analytique - comptabilités auxiliaires). Vous serez également chargé de la préparation des dossiers de consolidation et de la mise en place du nouveau système informatique comptable.

Diplômé(e) du DECS, vous avez une expérience de 5 ans minimum dans un environnement industriel ou un cabinet d'audit.

Lieu de travail : MASSY PALAISEAU (RER).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle au Service du Personnel - MET - 19 avenue Carnot - 91348 MASSY Cedex.

**MATRA ERICSSON TELECOMMUNICATIONS**

Un Etablissement Financier spécialisé dans les marchés des Futures et Options et crée par 3 institutions connues, recherche pour son démarrage son

### Senior Salesman

Salaires + Bonus + Stock-options

Répondant au Directeur Général, il aura pour mission de développer la vente des produits Matif à des Institutionnels français et étrangers avec l'assistance d'une équipe qu'il devra progressivement constituer.

A environ 30 ans, vous avez une solide formation supérieure et vous parlez couramment l'anglais.

Après 3 à 5 ans d'expérience dans la Trésorerie Domestique d'une banque, vous êtes rompu aux contacts avec les Institutionnels et vous connaissez les stratégies d'options.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 48.78.00.36 ou adressez CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 Paris sous réf. YB 07 MO.

**Michael Page Banking**  
Spécialiste en recrutement bancaire  
Paris.Londres.Bruxelles.Amsterdam.New-York.Sydney

La filiale française d'un groupe anglais recherche son

### Financial Controller

Fontainebleau 220 KF + voiture

Rattaché au Responsable de la Société, il s'occupera de la comptabilité, de l'établissement et du contrôle des déclarations sociales et fiscales, du reporting à la maison-mère, du suivi des stocks, du contrôle des achats et du contrôle de gestion.

Le candidat, âgé d'environ 30 ans, aura une bonne formation comptable, ainsi qu'une première expérience d'au moins deux ans de contrôle financier dans un contexte anglo-saxon. Il aura de bonnes connaissances en informatique et son niveau d'anglais sera excellent.

De bonnes possibilités d'évolution au sein du groupe peuvent être offertes au candidat après quelques années.

Contactez Ivana Pascaud au 48.78.00.36 ou envoyez CV + Tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V 75008 Paris sous réf. 9490 IPLM.

**Michael Page Finance**  
Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.Amsterdam.New-York.Sydney

La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Loire-Atlantique recherche

### DIRECTEUR D'AGENCE

NANTES

Votre profil : Agé de 35 ans environ, de formation supérieure niveau BAC + 4, vous justifiez d'une expérience réussie de plusieurs années en tant que Responsable d'agence. Vous êtes un homme de développement, vous êtes fortement motivé par l'animation d'une équipe (10 personnes), vous avez le goût et le sens du contact en clientèle de professionnels, vous savez maîtriser le risque « entreprises ».

Ce poste vous intéresse : prouvez-nous votre dynamisme et adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la rémunération annuelle actuelle à Monsieur le Chef du Personnel - C.R.C.A.M. de Loire-Atlantique - La Garde - Route de Paris - 44076 NANTES Cedex.

**CRÉDIT AGRICOLE**

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, filiale du leader mondial de l'informatique de communication vous propose un poste de :

### Consultant marketing

gestion financière et commerciale

Votre rôle : Créer et promouvoir les solutions de Digital et de ses partenaires en gestion financière et commerciale sur l'ensemble des secteurs économiques français.

Votre profil : Une expérience de 10 ans de la gestion financière acquise en grande entreprise, en SSII ou chez un grand constructeur informatique et une bonne maîtrise de l'anglais.

Adressez votre candidature sous référence MON 444 à Anne CHEVALLIER - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux - BP 136 - 91004 EVRY CEDEX.

**Digital : un choix de société**

**CRITIKON** Filiale de JOHNSON et JOHNSON, premier groupe mondial de l'hygiène et de la santé, la société Critikon développe ses activités sur les marchés des matériels d'anesthésie-réanimation. La Direction Financière de Critikon, basée à Créteil, recherche un

### Jeune contrôleur de gestion

Préparation des budgets, reporting interne et externe, participation au Marketing plan, clôtures de fin de mois, procédures administratives et financières, telle est la mission que nous vous proposons d'assurer sous la responsabilité directe du contrôleur financier. Vous entretiendrez et optimiserez l'ensemble des travaux du contrôle de gestion.

d'évolution, nous souhaitons une formation de type ESC complétée par une première expérience dans une fonction similaire au sein d'une entreprise internationale. La maîtrise de l'anglais et de la micro-informatique est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions sous référence M889 à la Direction des Relations Humaines, Critikon, 80 av. du Général de Gaulle, 94009 Créteil Rech.

### Seniors - chefs de mission

Jeunes SENIORS - CHEFS DE MISSION diplômés de l'enseignement supérieur, vous avez, depuis au moins deux ans, mené à bien des missions d'audit dans un cabinet.

Nous vous proposons de valoriser cette mission au sein des premiers réseaux mondiaux d'audit et d'acquies une expérience variée ainsi qu'une solide formation interne dans un cadre jeune et dynamique.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 970-02 à notre Conseil Aline MAUGER qui vous assure de sa totale discrétion.

**COFROR**  
Tour Fiat - cedex 16  
92084 PARIS LA DEFENSE

DU DEPARTEMENT COMPTABLE

chef comptable

PA

Bragard

CONTROLEUR GESTION (HF)

Directeur comptabilité

# UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## Crédit National

• Un des grands noms dans le financement des entreprises • Une gamme de produits et de services souple et variée • Une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles • Des équipes jeunes et de haut niveau.

Notre Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises recherche des Collaborateurs pour développer ses prestations de services aux entreprises et aux autres départements du Crédit National.

### Economistes Sectoriels Ingénieurs Economistes

Profil : Grandes écoles scientifiques, Commerciales ou IEP, quelques années d'expérience, connaissance des méthodes d'analyse quantitative et pratique de la micro-informatique.

Ils seront chargés de suivre l'évolution de branches économiques et de réaliser des études de marchés. En collaboration avec les analystes financiers, ils participeront à des analyses de faisabilité et à des évaluations de projets.

Profil : Grandes écoles scientifiques, quelques années d'expérience en économie ou en finance, une bonne maîtrise des statistiques et de l'informatique appliquée.

Ils effectueront des études approfondies de caractère économique, statistique, financier sur les entreprises en utilisant notamment les bases de données du Crédit National. Ils élargiront ensuite leur domaine de compétences : analyse des marchés financiers, évaluation de projets, ingénierie financière.

C'est avec le plus grand soin que notre Direction du Personnel étudiera votre candidature. Merci de la lui adresser en indiquant le poste souhaité, au Crédit National, 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

## Responsable Administration Gestion

Une évolution pour un contrôleur de gestion confirmé

L'un de nos métiers est la gestion locative (patrimoine de 20 000 logements en région parisienne). Une structure décentralisée, une gestion par objectifs nous amènent à créer le poste : Responsable Administration Gestion.

Rattaché au Directeur des Unités, vous serez sur le terrain réalisateur et garant de la cohérence et de l'efficacité des actions assurant la mise à niveau et le suivi des unités décentralisées sur les plans : contrôle interne, organisation et productivité administrative, maîtrise budgétaire.

Votre formation Grande Ecole d'Ingénieurs ou Commerciale, votre expérience de 7 à 10 ans en contrôle de gestion, organisation et productivité administrative, votre rigueur ainsi que vos qualités relationnelles vous permettront de réussir dans ce poste et d'évoluer ensuite avec nous.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser lettre de motivation et C.V., sous référence 37 8209 M, à notre Conseil qui garantit la confidentialité.

**EQUIPES ET CARRIERES**  
4, rue de la Bienfaisance 75008 PARIS

## DEVELOPPER UNE AGENCE DE LA BANQUE POPULAIRE

LE DEFI D'UN PATRON

TELEPHONEZ AU 47 54 54 95

Imaginez-vous dans une région agréable, à la tête d'une équipe de collaborateurs, responsable d'un point de vente et de la gestion de 100 millions d'emplois et ressources ou plus... Vous êtes à la Banque Populaire. Pour rejoindre la réalité, vous

avez une formation supérieure et une expérience des responsabilités. Si vous avez l'esprit de développement, le sens de l'analyse, une bonne dose d'intuition, si vous savez manager les hommes sur le terrain : faites-en part à Eric Haeussler en l'appelant au (1) 47 54 54 95 de 10 h

à 12 h et de 14 h à 18 h ou en lui écrivant à la Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131, avenue de Wagram, 75017 Paris. **BANQUE POPULAIRE**  
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRESSE recherche **COMPTABLE EXPERIMENTÉ(E)**  
Prix de revient. Contrôle budgétaire. Connaissances techniques approfondies. Adresser C.V. et prétentions à **SEBDO LE POINT** Pascaline ALPHONSE 140, r. de Rennes, Paris-9<sup>e</sup>.

## SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE D'UN GROUPE INTERNATIONAL FRANÇAIS DE PREMIER PLAN

recherche pour la proche banlieue sud de Paris

### DIRECTEUR FINANCIER ADJOINT

Rattaché au Secrétaire général, ses responsabilités comporteront la Direction du Service comptable et financier de la Société, et s'étendront sur le Groupe formé par la société et ses filiales en ce qui concerne :

- le contrôle et l'organisation des comptabilités et fiscalités des affaires réalisées à l'étranger ;
- les financements et la gestion de la trésorerie en francs et devises.

Les candidats seront titulaires d'un diplôme d'études supérieures (Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, DECS apprécié) et auront un anglais courant (parlé et écrit). Des déplacements de courte durée sont à envisager (zones méditerranéenne et africaine en particulier).

Une expérience réussie de 5 à 10 ans sera demandée.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. et prét. sous référence 1630 à :

**Centre de Psychologie et d'Efficienc**  
17 rue des Saussaies, 75017 Paris.

## BANQUE PRIVEE PARIS recherche DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

Le poste comprend la direction d'une unité administrative, la responsabilité des rapports avec les auditeurs internes et recouvre également la mise en place et le suivi des relations avec la Direction Informatique, ainsi que la supervision du Département comptable.

Le candidat devra pouvoir justifier d'une expérience de plusieurs années dans un poste comparable.

Adresser CV, photo et prétentions à réf. 80278/M à **HAVAS CONTACT**  
1, place du Palais Royal, 75001 PARIS

## Banque spécialisée dans le crédit immobilier recherche pour son département crédits aux professionnels

### UN ANALYSTE DE CRÉDITS

Diplômé de l'enseignement supérieur (Bac + 4 ou ITI) et disposant impérativement d'une première expérience en matière de crédits aux professionnels.

Adresser lettre de candidature, C.V. + photo + prétentions sous n° 8041 M LE MONDE PUBLICITE 6, rue de Montesson, Paris-7<sup>e</sup>.

## Une importante société de négoce et de fabrication de produits industriels (CA 700 millions de F.) recherche pour son siège social à PARIS le

### Responsable de son service Contrôle de gestion

Il sera chargé de :  
- l'animation d'un service de 4 personnes,  
- la mise en place de budgets et procédures,  
- l'assistance et du conseil aux filiales et unités de production,  
- la détermination des paramètres.

Vous avez une expérience d'au moins 5 ans de contrôle de gestion et si possible de l'utilisation de l'informatique. Anglais indispensable. Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe photo et prétentions) à **PARFRANCE ANNONCES** - référence 8880 - 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

## KRITER

Brut de Brut

Notre société de 500 personnes solidement implantée auprès de la distribution moderne par ses marques leaders (KRITER, PATRIARCHE, CRAMOISAY, CHAMPLURE) renforce son service Administration des Ventes et crée le poste de :

### Contrôleur de gestion

Rattaché au Directeur du Service vous prendrez la responsabilité globale de gérer fonctionnellement les 40 commerciaux terrain.

Etablissement et animation des procédures budgétaires commerciales, suivi des réalisations, élaboration du tableau de bord de synthèse et les rapports mensuels des résultats, analyses permettant d'apprécier les performances par produits et d'engager les éventuelles actions correctives, autant de missions à mener sans exclure des études ponctuelles et l'évolution des procédures du système de gestion commerciale fortement informatisé.

La trentaine, une formation supérieure de gestion, une expérience de quelques années du contrôle de gestion et de solides qualités de rigueur lié à un sens poussé de la communication sont indispensables pour s'intégrer dans l'équipe commerciale.

De réelles perspectives d'évolution sont à prévoir au sein du groupe.

Poste à pourvoir à BEAUNE (21)

Merci d'adresser votre dossier sous référence 4021 M à Jacques VUARIER.

**argos** DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
89, rue de la Villette - 69003 LYON  
Tél. : 72.34.59.39

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL.

## GESTIONNAIRE DE FORTUNE

Banque privée ayant une longue tradition dans la gestion des fortunes privées, recherche **GEBANT DE PORTEFEUILLE** (acteurs).

A 30-35 ans environ et de formation supérieure, vous avez 5 ans d'expérience de gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Votre goût de la gestion et du développement des relations avec une clientèle privée de haut niveau, vous permettra de rejoindre notre Direction Financière où, en fonction de votre réussite, de larges perspectives d'évolution vous seront offertes.

Ce poste vous intéresse : merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 151/LM, à **O.C.B.F. SERVICES** - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



## Jeune HEC, ESSEC, ESCP ou ESCL

ayant l'ambition d'une carrière évolutive, devenez

### CADRE DE GESTION FINANCIERE

au sein d'une importante SOCIÉTÉ PETROLIERE FRANÇAISE de raffinage et distribution.

Vous êtes débutant ou possédez une première expérience en entreprise ou en cabinet d'audit/EC.

Titulaire du DECS ancien régime (ou équivalence nouveau régime), vous êtes apte à concevoir des systèmes informatiques.

Votre première mission s'effectuera auprès de notre Direction Financière et Comptable : après une période très formative dans ses divers départements, des responsabilités importantes et croissantes vous seront confiées. Votre réussite vous ouvrira ensuite de larges possibilités d'évolution au sein de notre Compagnie : nos autres Directions (Economique, Commerciale, Logistique...) vous permettront d'exprimer pleinement vos qualités humaines et votre savoir-faire professionnel.

Poste à pourvoir à notre siège parisien.

Si ces perspectives répondent à vos aspirations, merci d'écrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la référence SP/LM3, à :

**michel jouhannaud conseils**  
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS



Leader dans la conception, la réalisation et la diffusion de services auprès des cabinets d'experts comptables et de leurs clients PME - PMI, recherche pour son Institut de formation et de conseil

## Consultant senior

GRENOBLE

Responsable de vos objectifs, vous aurez pour mission de vendre et animer des actions de conseil et de formation dans les domaines de la communication, de la vente et du management.

Agé de 27/30 ans, de forte personnalité, niveau d'études BAC + 5, vous justifiez d'une grande ouverture d'esprit, d'une excellente culture d'entreprise et/ou d'environ 3 ans d'expérience professionnelle en conseil et formation.

Vous avez un goût prononcé pour les contacts et les relations humaines et souhaitez intégrer une jeune équipe dynamique et sympathique.

Poste basé à Grenoble (38) nécessitant de fréquents déplacements sur le plan national.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo sous référence CF à

**f.p.conseil.** 130, montée de Choulans 69006 LYON.

REDUCTEUR D'IMPLANTATION NATIONALE 360 personnes recherche pour sa Direction technique située à PARIS

## FISCALISTE

Niveau DESS fiscalité, ENI ou DECS juridique et fiscal.  
5 ans d'expérience minimum en Cabinet exigés.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 68595 à **PROJETS 12**, rue des Pyramides 75004 Paris, qui fera suivre.

## Chef d'agence

POSTE BASE A PARIS

Une des toutes premières sociétés de NETTOYAGE INDUSTRIEL en France, recherche pour la Région Parisienne, un **CHEF D'AGENCE**. Si vous avez une expérience réussie de la gestion d'un centre de profit et de l'animation des hommes dans les services, veuillez adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions), sous référence 5996-M à Marnégies 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

دولة في الوجود

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 29 septembre 1987 29

### UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

#### Faites-vous une place au soleil...

4 sociétés (bientôt une cinquième), 5 ans d'existence, un chiffre d'affaires consolidé d'environ 100 MF, notre jeune groupe, déjà leader sur certains marchés, poursuit son expansion. Four mieux maîtriser notre croissance, nous créons, auprès de notre Directeur Général, le poste de

#### Directeur Administratif et Financier

Pointe à Pitre

Améliorer la qualité des informations comptables, harmoniser les procédures au sein du groupe, mettre en place la comptabilité analytique et introduire la gestion prévisionnelle seront vos premiers objectifs. Bien entendu, vos responsabilités seront en fait beaucoup plus larges, associé étroitement à la vie de l'entreprise en tant que bras droit de notre Directeur Général. 30/35 ans, diplômé ESC et niveau DECS, vous avez une expérience d'une dizaine d'années à divers postes relevant de la Direction Financière dans un environnement tant industriel que de prestation de services. Si la perspective de créer et de participer au développement d'un groupe vous attire, et si la pêche à l'espadon ne vous rebute pas trop, alors...

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV et rémunération actuelle) sous référence C110M à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

**E&W** Ernst & Whinney Conseil

#### A 30 ans prenez la barre d'un centre de distribution

#### Diplômés d'Etudes Supérieures



**GERVAIS DANONE**  
Gervais Danone, 7 usines et 4000 personnes en France, 1<sup>er</sup> producteur mondial de produits laitiers ultra frais. Qualité, fiabilité et rapidité trois règles d'or pour satisfaire chaque jour 1 million de consommateurs.

Diplôme ESC, universitaire ou ingénieur en poche, vous avez fait d'emblée le choix d'intégrer une petite structure responsabilisante, donnant libre cours à vos initiatives et à votre personnalité. Aujourd'hui la trentaine, vous avez acquis une expérience de 3-5 ans de la gestion et de l'animation d'une PME ou d'un centre de profit. La compétition quotidienne pour les détails, les résultats, pour maintenir un niveau élevé de motivation de vos équipes, de satisfaction de vos clients... vous avez appris. Aujourd'hui, être le n° 2 ne vous suffit plus. La structure Distribution de GERVASIS-DANONE FRANCE, vous propose le challenge de la direction

d'un de ses centres de distribution. Votre mission : distribuer nos produits aux meilleures conditions de coût et de qualité de service, dans le cadre d'un budget défini. Vous serez responsable d'un CA de plusieurs centaines de millions de francs. Vos moyens : un établissement de 30 à 60 personnes à diriger, des installations adaptées, une gestion de stocks performante. Vous intégrerez une équipe de professionnels de la distribution mobilisés autour de la valorisation de notre image de qualité du service et des produits. Votre évolution de carrière est ouverte. Notre Groupe sait donner de la valeur aux talents.



LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CT 62 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran, 75001 Paris Cedex 05.

#### Une nouvelle étape vers la DAF

Filière d'un important Groupe industriel notre croissance interne nous conduit à accentuer la dimension Analyses et Prévisions dans l'ensemble de nos actions. Notre forte croissance externe réclame par ailleurs une coordination entre nos différentes Sociétés. Diplômé d'Etudes Supérieures, Contrôleur Budgétaire ou Audit, vous vivez actuellement votre 1<sup>re</sup> expérience. Nous vous offrons l'opportunité de votre 2<sup>e</sup> étape.

#### Au-delà...

Vos connaissances vous aideront à reprendre sur place l'ensemble de la Comptabilité et des Finances... ou à évoluer vers le siège parisien. Votre expérience du milieu industriel est déjà un atout pour réussir. Si vous possédez en plus des qualités d'initiative, d'organisation et le sens des relations humaines, vous serez à l'aise parmi nous. Poste basé en Franche-Comté.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous référence O/GES/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR, qui vous garantit une totale discrétion.

#### JEUNE CONTROLEUR GESTION

Raymond Poullain Consultants  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA-ANTIPOLIS

#### IMPORTANT CABINET CONSEIL JURIDIQUE et FISCAL offre situation à JURISTE CONFIRME

en DROIT DES AFFAIRES et CONTRATS

Le candidat de niveau doctorat en droit privé aura une expérience de 3 à 5 ans en Cabinet ou Entreprise.

Le poste est axé sur la consultation et la négociation, il nécessite le goût des contacts, de l'imagination et du sens pratique.

Poste évolutif et d'avenir selon l'emvergure du candidat. Adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence 8469 à

**HERTZ CONSULTANTS**  
34, rue de l'Arcade - 75008 PARIS

#### DELAHAYE RIPAUT S.A. AGENT DE CHANGE - PARIS-2<sup>e</sup>

recrute pour son Département Institutionnel Actions

#### ANALYSTE FINANCIER DEBUTANT OU EXPERIMENTE

Diplômé(e) d'une école de commerce (ou équivalent), motivé(e) pour l'étude et la prévision financière portant sur les sociétés cotées en Bourse, excellent rédacteur, le (la) candidat(e) se joindra à une équipe de 3 analystes où il aura la responsabilité du suivi d'un ensemble de valeurs et sera en relation avec la clientèle institutionnelle française et étrangère de la Charge.

Rémunération motivante + intéressement lié aux performances du Département.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions à J.-C. ADJEMIAN - 178, rue Montmartre, 75002 PARIS.

#### ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1<sup>er</sup> PLAN recherche

### Gestionnaire financier

Responsable de la gestion financière d'un portefeuille très important (Facis d'une compagnie d'Assurances) il :

- participera à la définition de la stratégie de placement de ce portefeuille,
- coordonnera les investissements réalisés par les différents opérateurs.

Pour ce poste qui requiert autant de sens de la négociation que de goût pour l'organisation, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur ayant une expérience significative d'au moins 3-4 ans dans le tertiaire financier, si possible dans l'assurance.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 29966 à CONFESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

#### IMPORTANT CABINET DE CONSEILS PARIS

recherche

#### FISCALISTE de haut niveau

Spécialisé en fiscalité immobilière, de formation universitaire il aura au minimum 6 années d'expérience.

Merci de nous adresser C.V. + lettre manuscrite + photo + prétentions à n° 8014 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Contribuez à la croissance en EUROPE d'une des plus importantes sociétés dans le domaine du matériel médical et de diagnostic. Nous renforçons nos structures européennes de support à nos actions marketing, et nous recherchons :

#### CONTRÔLEURS DE GESTION

Pour contribuer activement à l'élaboration, préparer, suivre et analyser les budgets et les plans d'un ou plusieurs Centres Stratégiques européens. Il faut un DECS ou équivalent et au moins 6 ans d'expérience comptable, financière ou administrative dans un environnement multinational (de préférence US).

#### ANALYSTE FINANCIER

Chargé d'assurer la conformité et l'analyse des rapports comptables de la Division. DECS souhaité avec plusieurs années d'expérience comptable en milieu anglo-saxon.

Tous ces postes demandent une parfaite pratique de l'anglais parlé et écrit, ainsi que de la micro-informatique.

Adresser C.V., photo et indication du salaire recherché au Directeur des Relations Humaines, Europe.

**BECTON DICKINSON**  
5, Chemin des Sources  
38240 MEYLAN GRENOBLE  
FRANCE

#### BANQUE PRIVEE - MIDI-PYRENEES

#### SOUS-DIRECTEUR D'AGENCE (Classe IV ou V)

28-35 ans. Formation Ecole Supérieure de Commerce, Sciences Eco, ou I.T.B.

Il sera chargé de prospecter et suivre une clientèle Industrielle et Commerciale (PME - PMI) ainsi qu'une clientèle de Particuliers.

Il réalisera la mise en place des moyens de financement les mieux adaptés à leurs besoins et il interviendra comme conseiller en gestion de patrimoine.

Expérience professionnelle de 3 années dans une fonction semblable au sein d'une Banque de dépôts.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/réf. 147/ LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

#### Filiale d'un important groupe international banlieue Nord-Est de Paris recherche dans le cadre de son expansion

### COMPTABLE

Confirmé  
comptabilité générale

De niveau DECS ou BP, il sera chargé de la comptabilité générale tenue sous système informatique intégré. Dépendant directement de la direction financière il devra assurer avec l'assistance d'une petite équipe la tenue et la justification des comptes, l'établissement d'états périodiques jusqu'au bilan. Une expérience de 4 ans au minimum est exigée. La connaissance de la comptabilité anglo-saxonne sera appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 29495 à Confesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui tr.

#### Secteur bancaire Lyon Une nouvelle dimension pour un senior...

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, depuis 3/4 ans dans un cabinet d'audit anglo-saxon vous souhaitez élargir le champ de vos compétences. Un grand groupe régional (siège à Lyon) vous propose d'intégrer d'abord son service Audit. Au sein d'une équipe très professionnelle, rattachée au plus haut niveau, vous piloterez des missions de diagnostic général auprès du réseau, du siège et des filiales.

Ce contexte stimulant va de pair avec les perspectives de développement que nous vous proposerons.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil ALGOE, en écrivant sous référence 175 M à Michèle GOMEZ, 9 bis route de Champagne, 69134 ECULLY CX



#### S.A. SEB Proximité DIJON recherche pour DIRECTION GESTION

### Assistant contrôleur budgétaire

MISSION : Assurer la centralisation du contrôle budgétaire des Etablissements Industriels. FORMATION EXPERIENCE : DUT Gestion + 3 années d'expérience de la gestion de production en milieu industriel.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à S.A. SEB - Direction du Personnel - 21261 SELONGEY Cédex.



UNIVERS DE LA GESTION

LE CLAP recherche RESPONSABLE DE LA GESTION FINANCIERE ET ADMINISTRATIVE II/F

Francophone ou bilingue vous possédez :
- une formation supérieure de gestion ;
- une expérience de la gestion d'une PME ou d'une association ;
- une maîtrise de l'outil informatique (micro) ;
- une expérience de la gestion d'une équipe ;
- un esprit de synthèse ;
- des facilités pour la rédaction de rapports ou arguments.

Formation Ecole Nationale des Impôts,
Expérience en fiscalité des entreprises,
Anglais souhaité.

Envoyer CV, photo, sous référence PO3, à
CONSENSUS - 61, rue de Turenne 75003
PARIS, qui transmettra.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Formation de Formateurs à Dauphine

L'Université de Paris Dauphine (Département d'Education Permanente) propose un cycle de formation professionnelle supérieure aux métiers de la formation des adultes (conception, animation, gestion) comprenant les activités de Conseil auprès des Entreprises et des Administrations.



Informations et dossiers d'inscription
Michèle MARCHAND - Tél. : 47 27 28 37
Université Paris Dauphine - Département d'Education Permanente
Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 Paris Cedex 16

Le Monde CADRES

Le Groupe EGOR rappelle aux lecteurs du Monde les postes qu'il leur a proposés cette semaine :

Concevez le système de transport du tunnel sous la Manche
JEUNES INGENIEURS ELECTRONICIENS ET ELECTRICIENS Réf. VM 40/1626 D

Important groupe industriel français
RESPONSABLE IMPLANTATION ATELIERS AUTOMATISES Réf. VM 32/813 N

Concevez nos systèmes de Télécommunications militaires
INGENIEURS TELECOMIENS Réf. VM 40/1386 AG

L'opportunité de travailler avec les U.S.
INGENIEUR SYSTEMIER TELECOMS Réf. VM 32/1386 AJ

INTERAIDUES ASSISTANCE
JEUNE INGENIEUR INFORMATIEN H/F Nord Réf. VM 1/2351 A

YORK INTERNATIONAL
Bens d'équipements industriels
INGENIEUR DE VENTE EXPORT Lyon Réf. VM 17/1017 I

RSCI
Ingénieur en informatique industrielle et scientifique
INGENIEUR COMMERCIAL FRANCE (HEC, ESSEC, ESCP) Réf. VM 40/2360 A

Constructeur Automobile
JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES Réf. VM 40/813 F

SUPRA
La flamme de l'invention
DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL Réf. VM 30/1995 F

Notre métier : Le Terrassement et le Génie Civil
Vos expériences : 3 à 5 années de chantiers
INGENIEURS GRANDES ECOLES Réf. VM 16/1317 F
Réf. VM 16/1317 D

Proche banlieue Parisienne
SECRETARE GENERAL H/F 300 KF Réf. VM 46/2157 C

Haute-Savoie
RESPONSABLE INFORMATIQUE Réf. VM 15/106J

Rejoindre un grand de l'audiovisuel
INGENIEURS ELECTRONICIENS EXPERIMENTES X, TELECOM, SUPELEC... Réf. VM 50/2326 A
Réf. VM 50/2326 B

Si vous êtes intéressé par l'un de ces postes, nous vous proposons de nous adresser un dossier de candidature en précisant la référence choisie à :

EGOR
8, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Animateur, 25 ans, diplômé, BAC D, niveau BTS, 4 a. exp.
Professeur certifié, retraité, enseignant toutes disciplines pour présenter éditions en milieu scolaire.

DEMANDES D'EMPLOIS

Professeur certifié, retraité, enseignant toutes disciplines pour présenter éditions en milieu scolaire.
J.P. 38 ans, officier, spécialiste commerce international (BTS) part. bilingue anglais (maternel), très bonnes connaissances allem., ch. poste cadre de service international.

CADRE SUPERIEUR D'EXPLOITATION BANCAIRE RESPONSABLE
FONCTION DE DIRECTION COMMERCIALE DE BANQUE

Homme 33 ans, ch. place stable de GESTIONNAIRE DE STOCK sur Paris ou proche banlieue nord. 10 ans d'exp. dans la gestion des stocks informatisés (téléphonie, informatique, électronique). Libre sous 2 mois.

J.H. 48 ans, cherche responsabilité publicité, presse, édition, communication. Très 20 ans d'expérience dans sociétés en expansion. Libre de suite.

J.P. 58 ans, dynamique, nombreuses réf. dans l'industrie, rech. poste à responsabilité dans la restauration classique ou d'entreprise.

J.H. licence lettres et arts, compétences littéraires, cinéma, musique, peinture, rech. emploi lié à ces domaines.

Eric MINTHE 48-40-38-80. Notaire 38 ans envisageant créer son office propose à titre onéreux ou gratuit, bancaire, financier ou juridique, de mettre à sa disposition son expérience et ses compétences prof.

J.F. ch. place stable HOTESSE D'ACCUEIL, usage, franç., angl. Tél. : 42-62-48-40.

J. Perrine, 38 ans, secrétaire traitement texte, 17 ans d'expérience, recherche poste stable à responsabilité avec contacts clientèle. Libre de suite. Etude tous projets. Ecrire sous le n° 8977 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

propositions diverses

ARTISANS, PROFESSIONS LIBERALES assureurs vous secrétaire téléphonique. Tél. : (1) 49-11-11-11.

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES Université Paris I - Panthéon Sorbonne 162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

DESS Systèmes d'Information (16 séminaires de 3 jours consécutifs sur 2 ans)
DESS MISSIL (temps plein sur 1 an pour demandeurs d'emploi ou salariés)
DESUP A.M.I. Concepteurs de systèmes Micro Informatiques (temps plein sur 3 mois pour demandeurs d'emploi ou salariés)

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT AU COMMERCE INTERNATIONAL (C.P.C.I.)

NOTRE OBJECTIF : Former les commerciaux qui développeront les exportations des entreprises de la région.
VOTRE PROFIL : forte motivation pour l'activité commerciale, pratique courante de l'anglais, diplôme Bac + 2 ou équivalent, expérience confirmée en entreprise, de 2 ans minimum.

L'IMMOBILIER

appartements ventes

2<sup>e</sup> arrdt SÉLECTION DOLEAC LES HALLES, 5 m pour investisseur murs libres, aptt part. 105 m², 10 ch, 2 s.d., clair, calme, 1.500.000 F. 42-33-12-23.

5<sup>e</sup> arrdt RUE DE L'ARBALETTE Petit immeuble, rez-de-ch. + 2 ét. + terrasses. Professionnel et bourgeois. Tél. : 47-30-07-28.

6<sup>e</sup> arrdt FLEURUS Cherche-Mis, 2 p. 800.000 Sec. récent 35 m² Durac, 2-3 p. 59 m² 885.000 Appartement, 3 p. part. 1.700.000 Cherche-Mis, 100 m² 3.150.000 Recherches autres tas surfaces.

7<sup>e</sup> arrdt DURAC PIERRE DE T. Et. élevé, 7 p., triple récept. + 4 chéms, 2 s.d., 2 terr. w.c., 218 m², bco. Sud, 3 services. URGENT - 43-35-19-36.

10<sup>e</sup> arrdt RÉPUBLICAIN, 28 m² à rénover, 2 p., 2 s.d., 180.000 F. Immo Marcadet, 42-62-01-82.

locations non meublées demandées

Paris EMBASSY SERVICE 8, avenue de Messine, 75006 Paris, recherche APPARTEMENTS DE GRANDE CLASSE, belles réceptions avec minimum 3 chambres. Tél. : (1) 45-62-78-99.

14<sup>e</sup> arrdt MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MONDIAL MERCURE Recherche STUDIOS et 2 PIÈCES pour clientèle étrangère APPTS DE STANDING pour ambassades et sociétés. 2 adr. ; SERVICE ACCUEIL. Tél. : 42-56-28-16.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

Paris MAIRIE récent studio, entrée, kitchen R.V.C. GALVANI, 20 m², 300 000 F. 43-35-18-36.

bureaux

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE 16 CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO. Loc. bure. avec 25 bureaux. Domiciliations : 170 à 350 F/M. CIDES, 47-20-41-08.

DOMICILIATIONS Fonct. des Halles - Bureaux, constitution de sociétés, élec. secrétariat. ACCESS - 40-35-15-12.

Votre adresse commerciale ou SIÈGE SOCIAL bureaux, secrétariat, télés. CONSTITUTION STÉS ASPAC 42-93-60-50 +

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS SARL - RC - RM Constitutions de Sociétés Démarches et tous services Permanences téléphoniques 43-55-17-50.

SIÈGE SOCIAL Secrétaire + Bureaux neufs Démarches R.C. et R.M. SOCIÉTÉS SERVICES Champs-Élysées 47-23-55-87 Nation 43-41-81-81

ENTREPRENEZ MALIN Domiciliations depuis 90 F/m Location de bureaux équipés pour siège social ou entreprise 12<sup>e</sup> Sous Office (1) 43-45-12-13 17<sup>e</sup> Sous Office (1) 43-30-02-17.

immobilier information Pour vendre ou acheter maison - appartement - terrain - propriété - commerce sur toute la France LAGRANGE 6, r. Le Châtelier, 75017 Paris Tél. : 78 11 40 44 08 08

Faut-il brûler

Vertical text on the right side of the page, partially cut off.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

# Le Monde ECONOMIE

## LA DETTE DU TIERS-MONDE

### Une étrange alchimie

En jouant du marché parallèle, les gouvernements et les banques cherchent à transformer les créances douteuses en investissements productifs.

DANS la curieuse alchimie de la dette, née de la crise mexicaine en août 1982, banquiers et débiteurs cherchent à transformer en placements rentables des créances qui les menacent d'asphyxie. Cette quête se poursuivra en filigrane dans les débats des assemblées annuelles du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale, cette grand-messe traditionnelle d'autisme qui se déroule actuellement à Washington.

Lentes, lourdes, laborieuses, souvent tendues par leurs implications politiques, les négociations sur la restructuration et l'allègement de la dette du tiers-monde « sont de plus en plus liées à l'effervescence du monde financier sur un dossier qui lui brûle les doigts », constate, sans plaisir, un expert international. Alors que les gouvernements surendettés se sont engagés sur la voie de la rigueur, alors que leurs créanciers publics, comme les organismes multilatéraux, affinent ou accroissent leurs opérations d'aide — « avec un bonheur inégal, il est vrai » —, les banques privées bloquent aujourd'hui la recherche d'une croissance assainie des pays en développement et surtout d'une reprise de l'investissement, actuellement en chute libre.

Face aux réticences persistantes des créanciers privés à s'engager plus avant, l'idée d'un « menu à la carte » a fini par émerger. Il s'agit d'intéresser à nouveau les banques à des pays qu'elles ont courtisés du temps où elles recyaient les pétrodollars, avant de les fuir avec l'explosion de la crise de la dette. Un menu de plus en plus varié et raffiné qui s'appuie sur de nouveaux instruments financiers créés autour de

la vieille idée de conversion des dettes en prises de participation ou en biens. Ce type d'approche ne touche guère les pays les plus démunis de la planète. « Leurs difficultés

appellent plus des solutions politiques et humanitaires de la part des gouvernements prêteurs », estime un haut fonctionnaire européen. Dans leur cas, il s'agit essentiellement de trouver les

moyens d'alléger les remboursements en jouant sur les délais ou sur de nouveaux crédits publics à taux d'intérêt privilégiés. Le système des conversions de dettes s'applique, en revanche, très bien

aux surendettés à revenus dits : « intermédiaires » dans lesquels les banques se sont lourdement engagées dans les années 70, parfois inconsidérément. Pour comprendre l'intérêt porté, désormais, aux pratiques de conversion de dettes, il faut remonter aux années 1983-1984 et à la découverte, par les instituts de crédit, que la crise de la dette n'était pas un phénomène provisoire. « Des banques, notamment espagnoles, ont pensé limiter les dégâts en vendant purement et simplement leurs prêts », se rappelle un banquier. Elles se sont vite heurtées au problème de la présentation des bilans.

#### Limites des dégâts

Annuler une perte sèche, après avoir cédé certaines créances moyennant une décote, a un effet déplorable auprès des actionnaires. Le masquer par quelques artifices comptables est défectueux. De ce constat est né un marché parallèle des échanges de créances.

Les instituts de crédit, directeurs ou grâce à des intermédiaires, ont d'abord cherché à rééquilibrer leurs portefeuilles d'engagements sur un même pays en troquant des dettes privées contre des dettes publiques. Cette première esquisse a vite été affinée par des échanges de créances

entre pays d'une même région, puis d'une région à l'autre.

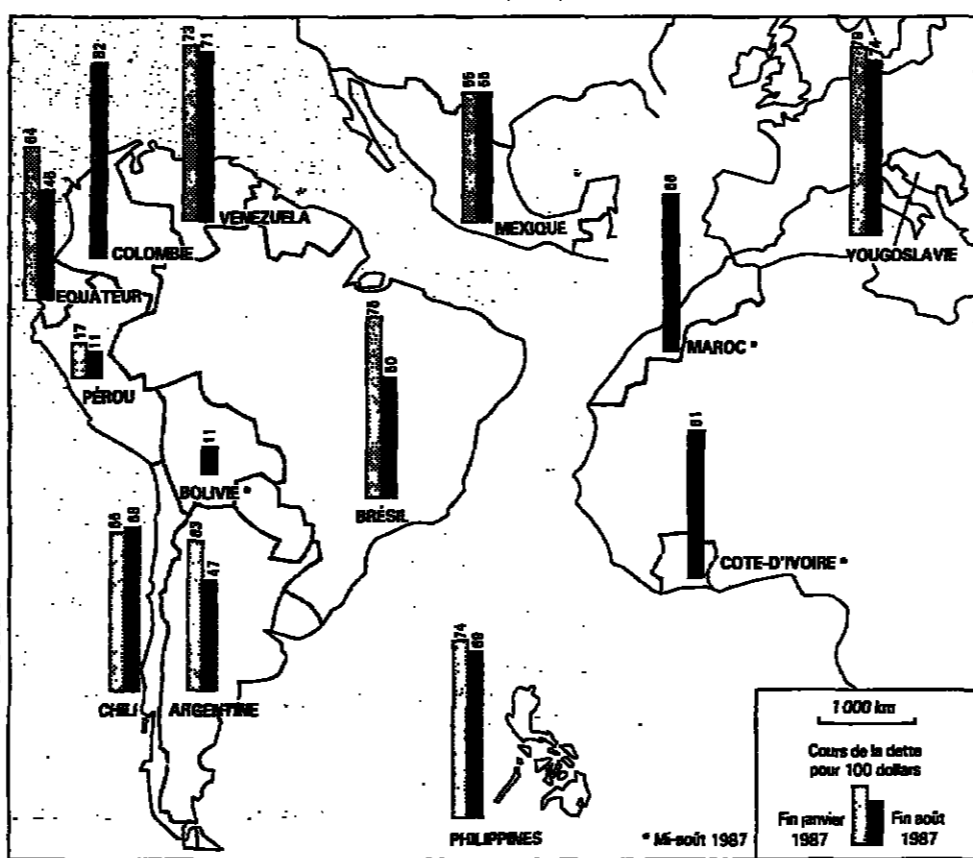
Le jeu, à somme nulle, consiste à arbitrer entre la valeur marchande des dettes établies selon l'offre et la demande. Les cotations qui petit à petit sont apparues restent indicatives, tant le marché est « psychotique », estime un expert, agacé du comportement aisément moutonnier des banquiers. Elles ont surtout chuté depuis mai dernier. (voir carte).

A cette époque, la Citicorp américaine accomplissait brutalement ce que nombre de banques européennes avaient déjà prudemment réalisé. En annonçant 5 milliards de dollars de provisions pour créances douteuses, elle clarifiait son bilan. Une décision dont les conséquences ont été doublées. Sur le marché parallèle de la dette, « les acheteurs se faisaient rares et les vendeurs de plus en plus nombreux, entraînant un assèchement des opérations d'échanges ». Sur le fond, la fiction, soigneusement entretenue d'une dette intégralement remboursable, déjà affaiblie par les trocs de créances, était sérieusement mise à mal.

Ce tournant marque pour les banques un intérêt nouveau pour les plans de conversion de dettes que les gouvernements des pays du tiers-monde proposent de plus en plus souvent dans leurs programmes de restructuration. Ces systèmes, greffés sur l'idée même des décotes entières sur le marché parallèle des créances, sont multiples.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

(Lire la suite page 33.)



## Faut-il brûler les banques d'aide au développement ?

par GILLES NICOLAS (\*)

LES dirigeants des puissances industrielles ne cessent de réaffirmer leur soutien aux institutions multilatérales d'aide au développement du tiers-monde. Ce soutien, renouvelé par les sept principaux pays industriels lors de leur sommet à Venise en juin, ne sera pas démenti à l'occasion de l'assemblée générale du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale. Pourtant, les conflits s'amplifient au sein même de ces institutions sur le rôle qu'elles sont appelées à jouer dans le développement comme dans la recherche de solutions au surendettement de nombre de pays.

Cela est particulièrement sensible au sein de la Banque mondiale, véritable poids lourd en la matière, mais aussi de la Banque asiatique de développement (BAD) et de la Banque interaméricaine de développement (BID). L'origine de ces dissensions est la même : la remise en cause par l'administration Reagan de l'influence des autres pays membres, une polémique amplifiée par l'opposition croissante entre cette même administration et le Congrès américain sur le financement des organismes multilatéraux.

Les Etats-Unis ont joué un rôle crucial dans la création de ces banques à une période où l'économie comme les finances américaines dominaient sans conteste la scène mondiale. En ces lendemains de seconde guerre mondiale, l'idée même de multilatéralisme épousait étroitement les intérêts de Washington. Cela est moins vrai depuis le début des années 70 et l'émergence d'un monde multipolaire où Japon, Etats-Unis, Europe, nouveaux pays industriels, s'affrontent ouvertement sur le marché mondial.

Face à cette évolution, les Américains ont paru de moins en moins convaincus du bien-fondé des financements multilatéraux. L'aide bilatérale ne servirait-elle pas mieux leurs intérêts ? Certains membres de l'équipe Reagan ont clairement répondu

par l'affirmative dès leur arrivée au pouvoir, en soutenant que les Etats-Unis devaient limiter, voire cesser, leur soutien aux institutions multilatérales ne répondant pas étroitement à l'attente de Washington. Paradoxalement, l'approche proposée par le secrétaire au Trésor, M. James Baker, pour résoudre le problème de la dette du tiers-monde — le désormais fameux « plan Baker » (1) — exige un rôle accru de la part des institutions multilatérales d'aide au développement ainsi qu'un accroissement de leurs opérations dans les pays endettés où la politique économique s'ajuste au modèle libéral d'économie de marché.

#### Un contrôle plus strict

La nécessité de concilier ces deux approches contradictoires a conduit le gouvernement américain à négocier son appui aux organisations internationales contre l'assurance d'un contrôle plus strict de leur action. Au sein de la Banque asiatique de développement, qualifiée de trop japonaise, les Américains ont critiqué la qualité des prêts. Ils ont fini par obtenir une réorganisation visant à durcir les conditions dont ces crédits sont assortis, tout en s'opposant à une augmentation des contributions nippones, qui renforceraient le poids du Japon au sein de cette institution.

Au sein de la Banque interaméricaine de développement, ces mêmes Américains dénoncent également la faible qualité des projets. Ils posent une double condition à un accroissement des ressources financières de l'institution : l'assurance de la mise en place d'une politique macro-économique acceptable aux yeux de Washington comme préalable à l'octroi de crédits, ainsi qu'un droit de veto américain sous forme de minorité de blocage pour l'ensemble des opérations de la BID. L'impasse est actuellement totale.

La situation est quelque peu différente à la Banque mondiale, où les Etats-Unis disposent d'un pouvoir plus étendu. Le nouveau président, choisi par la Maison Blanche comme le veut la tradition, a entrepris une réorganisation radicale de l'institution qui vise à en diminuer la taille et à lui permettre de mieux appliquer le « plan Baker ». Deux objectifs clairement inspirés par Washington.

Ces positions ont provoqué des situations conflictuelles dues plus à la forme qu'à la substance même des interventions de l'administration américaine. Les autres pays industriels et les pays emprunteurs les soutiennent : le consensus est quasi total sur la nécessité d'un allègement des structures de la Banque mondiale et d'une accélération de ses processus de décision (le Monde du 25 juillet 1987). L'accord est également large pour reconnaître que la réussite des projets de développement passe souvent par des réformes de politique économique globale et sectorielle.

Enfin, un terrain d'entente existe sur la nature même de ces réformes. Les modèles de croissance protectionniste, basés essentiellement sur la planification centrale et l'investissement public, perdent leurs derniers défenseurs. Rarement dans le passé, les thèses américaines libérales de privatisation, de débureaucratiation ou d'amélioration de la compétitivité par l'exportation ont bénéficié d'une aussi large audience.

Apparemment moins sensible à cette réalité qu'à la remise en cause de leur hégémonie économique et financière, affaiblie par la réticence bien connue du Congrès à financer les mesures qui lui sont proposées, l'administration américaine fait preuve d'un manque de confiance envers ses partenaires qui se traduit par une totale inflexibilité lors de la recherche de compromis acceptables par tous. Ce phénomène est préoccupant au

moment où il serait nécessaire aux grandes puissances, établies ou naissantes, d'apprendre à coexister.

Les banques multilatérales d'aide au développement ont pourtant démontré au fil des années leur utilité. Mieux que tout autre forme de financement extérieur provenant notamment des banques commerciales ou de l'aide bilatérale, les opérations de ces organismes cherchent à favoriser le secteur social, essentiel au développement à long terme des pays du tiers-monde. Elles soutiennent les groupes défavorisés, mettent l'accent sur la protection de l'environnement.

#### Des conflits attisés

Parallèlement, la mise au point de systèmes d'évaluation des opérations leur permet d'en relever constamment la qualité. Alors même qu'elles sont en position d'amplifier et d'améliorer leurs interventions, les conflits attisés par les Etats-Unis paralysent leur évolution, rendent stérile une part de leur potentiel.

Ces conflits apparaîtront comme simplement conjoncturels, s'il se révèle qu'ils n'étaient dus qu'à la vision du monde d'une équipe dirigeante américaine — celle du président Reagan, — à des difficultés de transition vers de nouvelles formes de prêts, voire un nouveau partage des responsabilités reflétant l'évolution des rapports économiques et financiers mondiaux. Mais il est possible que ces dissensions soient révélatrices d'une remise en cause plus profonde du rôle et de l'avenir des banques d'aide. Si tel était le cas, elles pourraient être absorbées dans un champ de forces limitant

(\*) Haut fonctionnaire international.

de plus en plus leur action. L'enjeu majeur deviendrait celui de leur contrôle politique au détriment de leur efficacité.

Autant admettre la nécessité de brûler ces institutions pour leur substituer de nouveaux modes de financement chargés d'assurer le développement des pays ou des régions vulnérables d'un monde de plus en plus interdépendant. Encore faudrait-il être certain que ces systèmes nouveaux soient aussi efficaces que ceux dont nous disposons. Rien n'est moins sûr et

la sagesse prônerait l'amélioration des institutions existantes. Quitte pour les Etats-Unis et les pays industriels, anciens ou nouveaux, à accepter une coexistence constructive et à mettre un terme à une guérrilla interne dangereuse pour chacun.

(1) Lancé à l'automne 1985, ce « plan » prévoyait un apport financier accru des banques, gouvernements et organisations multilatérales en faveur des surendettés, essentiellement latino-américains.

**MBA UNIVERSITY**  
L'EXCELLENCE FRANCO-AMERICAINE

Le Master of Business Administration (MBA) est sans conteste le titre académique le plus prestigieux et le plus recherché pour accéder à des niveaux de responsabilité majeure dans les affaires.

Le programme MBA University, créé en 1986 par l'Institut Franco-Américain de Management (IFAM) en association avec Pace University (New York), permet aux participants d'obtenir le diplôme MBA délivré par Pace University ainsi que le certificat IFAM 3<sup>e</sup> cycle.

**UN VRAI MBA AMERICAIN**  
Le cycle de quatre mois aux Etats-Unis (sur les onze mois du programme), qui plus est à New York, le corps professoral américain, y compris à Paris, la réputation incontestable du programme MBA de Pace University garantissent aux participants l'assurance de posséder un vrai MBA reconnu sur le marché international du travail.

**UNE FORMATION GLOBALE**  
L'intégrité du programme MBA University est de développer deux types de qualités indispensables pour le manager moderne :  
- les compétences et l'efficacité techniques ;  
- la maturité et l'adaptabilité, donc l'intelligence dans l'action.

Les professeurs, tous de haut niveau académique (PhD), sont également des praticiens opérant dans les milieux exceptionnels qui constituent les communautés des affaires de Paris et New York.

Le séjour de seize semaines à New York contribue à développer des capacités d'adaptation et d'agrandissement de l'horizon culturel.

**UN RECRUTEMENT INTERNATIONAL ET DIVERSE**  
La dernière promotion de MBA University comprenait 40 % de Français pour 60 % de nationaux représentés dont 60 % d'Européens. Plus de 20 % des participants avaient déjà eu une expérience professionnelle de plus de cinq années. Les ingénieurs (30 %) y étaient aussi nombreux que les juristes ou les diplômés d'école de commerce et les scientifiques.

**DES METHODES INTENSIVES**  
Les très bons résultats obtenus aux différents cours par les participants sont le fruit d'un travail de groupe (de 4 à sept participants) très intensif (deux heures de travail quotidien) et de l'encadrement personnalisé.

**UNE CARRIERE ASSURÉE**  
Un certain nombre de nos entreprises ont déjà financé par leur entreprise. Pour les autres, de nombreuses opportunités sont offertes par les entreprises qui viennent recruter sur place des participants.

**DUREE DU PROGRAMME :**  
11 mois (7 à Paris, 4 à New York) : octobre 1987 à août 1988.

**ADMISSION :**  
sur dossier, tests et entretiens.

**LANGUE DE TRAVAIL :**  
anglais et français à Paris.

**ORIGINE GEOGRAPHIQUE :**  
10 nationalités dont 60 % d'Européens en 1987.

**AGE MOYEN :** 27 ans.

**AIDE FINANCIERE :** prêts bancaires.

**MBA University**

Pour toute information écrite ou téléphonique :  
MBA University - IFAM  
18, rue Copernic, 75015 PARIS  
TÉL. : (1) 42.73.26.53





LA DETTE DU TIERS-MONDE

Une étrange alchimie

(Suite de la page 31.)

On peut les ranger dans deux types d'approche : transformer une part de l'endettement en obligations, surnommées les « bons de sortie », dans la mesure où ils permettent aux banques, généralement de petite ou de moyenne taille, de se retirer d'un jeu jugé trop dangereux et de ne plus participer aux tours de table pour l'attribution d'argent frais lors des rééchelonnements de dette; convertir des prêts en prises de participation dans des banques ou des sociétés privatisables ou pour le financement d'investissements nouveaux (voir encadré). Dans ce cas, les banques se transfèrent directement en investisseurs ou cèdent leurs créances à des entreprises cherchant à s'implanter ou à développer leur présence dans un pays endetté.

Investir à bon compte

Les multinationales américaines ont été les premières à tirer parti d'un système leur permettant, par le biais du rachat de créances, d'investir à bon compte, notamment en Amérique latine, région voisine et privilégiée. Les Japonais s'intéressent de très près aux secteurs miniers et à l'énergie. Les Européens commencent tout juste à étudier les possibilités désormais

ouvertes. Après s'être récriées qu'elles « n'étaient pas des épiciers », les banques françaises soupèsent avec intérêt quelques projets, notamment au Mexique, dans l'hôtellerie par exemple.

Ce relais industriel à un problème purement financier se fait malgré tout lentement. Le quart du marché parallèle de la dette, évalué à environ 10 milliards de dollars cette année, sera sans doute consacré à des opérations de conversion de créances. L'endettement des pays latino-américains, où se concentrent les pays à haut risque, frôle les 400 milliards de dollars. Peut-on en conclure que cette technique, marginale, ne mérite guère qu'on s'y arrête ?

« Il ne s'agit jamais d'une panacée. Mais, en réamorçant la pompe des investissements productifs, les conversions de dette peuvent faire évoluer dans le bon sens les esprits dans les milieux bancaires et industriels internationaux. » Cette appréciation d'un expert soucieux d'éviter les phénomènes de mode autant que les conclusions hâtives repose sur un bilan contrasté des avantages et inconvénients de la méthode des conversions de créances.

Pour les banques, le choix est clair entre la sortie pure et simple, l'amélioration des structures de portefeuille ou la plongée dans l'investissement productif :

« Chercher à gagner de l'argent ou tout au moins à en perdre le moins possible » sur des actifs durablement dépréciés par les difficultés des débiteurs.

Pour ces derniers, l'évaluation est plus complexe. Les dangers sont maintenant bien connus. En partant d'un marché parallèle où la décade est parfois importante, les gouvernements des pays endettés offrent aux investisseurs des conditions extrêmement avantageuses qui s'assimilent à une subvention de projets qui auraient pu, parfois, être réalisés directement sans ce cheminement tortueux. Certains spécialistes craignent de voir ainsi « bradés » quelques fleurons, ce que les milieux politiques latino-américains traduisent, dans leur discours, au nationalisme sourcilieux, par les risques de « mainmise étrangère ».

Les partisans des conversions de dette estiment, en revanche, qu'en l'absence de cette technique, des investissements promoteurs ne verraient jamais le jour. L'apport de technologies et d'une gestion rigoureuse par entreprises étrangères interposées leur paraît, en outre, précieux, à partir du moment où il s'intègre dans un programme bien défini de développement de l'économie de chaque pays.

Éviter la spéculation

Autre obstacle, les rachats de créances s'effectuent en monnaie locale et risquent, si les autorités monétaires n'y prennent garde, d'alimenter une création monétaire excessive et par là même un dérapage inflationniste. Enfin, les cours du marché parallèle étant par définition fluctuants, il paraît difficile, voire impossible, d'éviter des détournements d'objectifs et une spéculation purement financière malsaine. Mais, outre l'assurance d'un petit flux d'investissements, les gouvernements de pays endettés voient, dans ces nouveaux instruments, une possi-

bilité d'alléger quelque peu leur fardeau financier.

Plus que les commissions engrangées, lors de chaque opération, généralement par la Banque centrale, les conversions de créances permettent de réduire un peu la dette extérieure globale et le montant des rembourse-

ment de quelque 500 millions de capitaux. Le Mexique, pour sa part, devrait avoir allégé sa facture internationale de quelque 2 milliards de dollars d'ici à la fin de l'année.

Cette voie de sortie a en tout cas aiguisé l'imagination de chacun. Ainsi, le Pérou vient d'anno-

banques allemandes et autrichiennes, rompues au jeu des compensations commerciales, s'y intéressent. Mais, selon un haut fonctionnaire international, il s'agit là d'une « perversion inquiétante du système ». L'objectif final des conversions de dettes devant rester la promotion des investissements productifs.

D'autres applications sont également envisagées, comme le rachat de créances par la Bolivie qui voudrait bénéficier d'une décade de -90 % sur le marché parallèle pour limiter son endettement. Les financiers américains ne sont pas en reste. Le gourou de Drexel Berham, M. Michael Milken, met la dernière main à un projet de fonds de placement de créances douteuses, lointain cousin des « junk bonds », ces obligations sur sociétés à haut risque qui font les délices de Wall Street.

Ce foisonnement d'idées ne doit pas faire illusion. Intéressante, la solution par la conversion de dettes restera partielle. Au moins fera-t-elle évoluer les règles du jeu si, comme le souligne un banquier, cette technique aboutit à prendre en compte l'imérité des secteurs, et non plus la réalité globale d'un pays endetté, sans compter la possibilité de voir écartés les « petits », petites banques créancières et petits pays débiteurs.

« On se retrouvera alors entre grands, ce qui implique des négociations plus dures, mais sans doute plus saines sur l'avenir des surendettés », prophétise un habitué de ce type de tour de table. Encore faudrait-il que la conjoncture s'améliore dans les pays industriels, que les taux d'intérêt ne se durcissent pas et que la guérilla protectionniste se calme. Trois éléments majeurs dont l'influence, considérable pour l'ensemble de la planète, peut favoriser ou réduire à néant les efforts d'assainissement des finances des pays du tiers-monde dont la nécessité est aujourd'hui reconnue par tous.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

Les règles du jeu

CONVERTIR des dettes en investissements est un jeu plus complexe qu'il n'y paraît et implique des montages financiers d'autant plus subtils que les acteurs sont nombreux.

Pour simplifier à l'extrême, prenons le cas d'une banque prête à vendre 10 millions de dollars de créances sur un pays latino-américain dont la décade sur le marché parallèle est de 50%. Un prestataire de services connaît, parmi ses clients, un industriel désireux d'étendre son implantation dans ce pays endetté. L'intermédiaire rachètera la créance pour 5 millions à la banque qui cherche à alléger son portefeuille de prêts risqués et la revendra à l'industriel, moyennant une commission, par exemple à 6 millions de dollars.

Cet industriel devra alors obtenir des autorités du pays en développement le feu vert pour l'investissement qu'il veut réaliser. Fort de cet accord, il obtiendra de la Banque centrale l'allocation de l'équivalent, en

pesos par exemple, de la créance nominale de 10 millions de dollars rachetée pour 5 millions dans les faits. Le montant de ces pesos sera diminué de la commission que la Banque centrale prend au passage et qui varie selon le priorité accordée par le gouvernement au type d'investissement envisagé. Soit, pour une commission de 10 % par exemple : 1 million de dollars.

Dans ce jeu simplifié à trois, le Banque centrale allège de 10 millions de dollars la dette extérieure du pays et obtient une petite recette supplémentaire au passage. La banque créancière étrangère subit une perte sèche de 5 millions de dollars, mais limite par le même occasion des engagements estimés excessifs sur un pays donné.

Le principal gagnant paraît, à court terme tout au moins, l'investisseur : il parvient à financer un projet de 10 millions de dollars en ne déboursant que 7 millions de dollars, soit une économie de 30%.

Le cas du Chili, l'un des premiers à s'être lancé dans un programme de conversion de dettes en 1984, est significatif : 1,7 milliard de dollars d'emprunts ont, entre 1985 et 1987, été convertis en prises de participation. Ce mouvement se poursuit à raison de 80 millions par mois et a permis le rapatrie-

ver en proposant aux banques créancières assurant l'écoulement d'exportations de matières premières ou de produits finis de se rembourser à hauteur du tiers des recettes tirées de ces opérations assimilables à un troc. Pour le moment, la First Interstate américaine et la Midland Bank britannique ont accepté. Les

NOUVEAUX METIERS POUR JEUNES CHOMEURS SCIENCE VIE ECONOMIE OCTOBRE

BROTHER EM 1000. LA GRANDE VEDETTE INTERNATIONALE DU PETIT ÉCRAN. Image of a woman at a computer terminal.

POUR SE HISSER AU SOMMET ELLE ECRASE TOUTES SES RIVALES. Avec elle, tout s'imprime sur grand écran et on peut corriger, metre en page, avant d'imprimer. Elle a l'art de vous simplifier la vie. D'autant plus qu'elle dispose d'une mémoire extensible jusqu'à 180 K et qu'elle peut se transformer en imprimante d'ordinateur. Ne vous étonnez donc pas si les rivales de la EM 1000 meurent d'envie, depuis qu'elle remporte dans les bureaux le triomphe que l'on sait. MACHINE A ÉCRIRE BROTHER EM 1000 brother BROTHER FRANCE - 8, rue Nicolas Robert - BP 141 - 93623 - Aulnay-sous-Bois cedex - Tél. : (1) 48.69.96.16 - Téléc. : 212 905 F

Hors sujet

France ?

robots.

MANAGEMENT

La chronique de Paul Fabra

La grande tradition social-démocrate

L'HOMME qu'on présente à Stockholm comme le membre le plus influent du gouvernement, sachant se faire écouter des syndicats tout en jouissant de la confiance des milieux d'affaires, Kjell-Olof Feldt, est aussi modeste d'apparence que l'était son prédécesseur de la deuxième moitié des années 60 et de la première partie des années 70, Gunnar Sträng.

Ca dernier était un homme formé par le mouvement ouvrier. Il savait parler aux gens leur langage, c'était une de ses forces principales. Ses camarades communistes à sa reconquête en lui après son accession au sommet de la hiérarchie politique. A cause de son intégrité et du respect que ce grand politicien avait pour l'économique, ses lois et ses exigences, Sträng fut pour une génération l'âme du « modèle » suédois, si souvent cité en exemple en France et ailleurs.

Pour ses électeurs, Sträng était la promesse que le pouvoir social-démocrate utiliserait toutes ses cartes pour créer, dans une société reconnaissant la morale du travail, un bien-être aussi équilibré que possible. Pour le capitalisme privé, dont la prospérité était considérée comme la condition indispensable à la réalisation du programme, il était le garant qu'on lui laisserait les coupées franchises pour investir ses profits sur place ou à l'étranger, comme il l'entendait.

Kjell-Olof Feldt n'a pas un passé de militant aussi long. Une fois diplômé des universités d'Uppsala et de Lund, il travailla pour diverses commissions chargées de préparer la réforme des pensions de retraite qui, il y a une trentaine d'années, fut la grande affaire de la politique intérieure suédoise. Entré au ministère des finances, il devint directeur du budget en 1965; il était alors âgé de trente-quatre ans.

Dans le bureau ministériel sans appareil qu'il occupe aujourd'hui, orné seulement de quelques peintures sombres du dix-neuvième siècle représentant des paysages nationaux, la seule note de fantaisie est la présence de son chien. Le petit animal ne le quitte pas, sauf pour

sauter sur les genoux du visiteur. Et le regard ironiquement attentif du maître des lieux est un autre signe que l'homme ne se laisse facilement dominer par aucune situation.

Au contraire de Sträng, qui ne parlait guère que le suédois, Feldt a une longue pratique internationale. Ministre du commerce de 1970 à 1975, il fut un habitué des réunions de l'OCDE; il est tout aussi rompu aux interminables négociations tarifaires du GATT à Genève.

« La Suède ne fait pas exception »: pour lui, sa patrie, gouvernée par le Parti social-démocrate au comité directeur duquel il participe, ne constitue pas une expérience unique. Pour conserver ses particularités, et notamment les acquis de son système social, elle doit au contraire procéder aux adaptations qui s'imposent aujourd'hui à toute société industrielle. Le ministre des finances suédois s'est taillé dans son pays une solide réputation de rigueur pour les coupes budgétaires appliquées de la façon la plus expéditive qui soit, amputations proportionnelles dans l'ensemble des crédits programmés.

Soucieux de ne pas rompre brutalement avec la tradition socialiste, il a continué, bien qu'à un rythme ralenti, au cours des trois premières années de sa charge de ministre des finances (il fut appelé à ce poste en octobre 1982) d'engager de nouveaux efforts dans la fonction publique, tout en laissant les collectivités locales poursuivre cette même politique d'embauche à une échelle encore plus grande — surtout pour le personnel féminin. Mais, en 1986, coup d'arrêt: pour la première fois, le nombre des fonctionnaires n'augmenta plus.

Le ministre veut introduire pour l'an prochain un système d'enveloppes,

connu dans les pays anglo-saxons — dont s'inspire beaucoup la Suède — sous le nom de « cash limits ». La méthode a été utilisée avec un succès mitigé en Grande-Bretagne pour essayer de freiner les dépenses locales. Mais Kjell-Olof Feldt espère que, transposée dans le milieu suédois, plus rigoureux et plus respectueux des engagements pris (il ne dit pas cela de façon aussi directe), elle pourrait mieux réussir. Cela signifie, comme il le dit cette fois sans ambages, que, si les administrations et les collectivités dépassent les crédits qui leur seront alloués, elles devront compenser l'excès par une productivité accrue, c'est-à-dire au moyen d'une réduction de leurs effectifs, par non-remplacement des départs à la retraite ou, le cas échéant, licenciement des personnels excédentaires.

La dévaluation d'octobre 1982, superbe cadeau fait aux entreprises (voir notre chronique précédente), aura été accompagnée, selon une logique implacable recommandée par M. Feldt, par l'abolition de la quasi-totalité des subventions industrielles. Comme je lui demande s'il est disposé à franchir un pas de plus et à supprimer les subventions versées directement ou indirectement aux ménages sous forme, premièrement, d'aides massives à la construction et, deuxièmement, de subsides encore plus importants destinés à faciliter l'écoulement de la production agricole, plus protégée encore que celle du Marché commun, il me répond de manière encore plus franche que je ne m'y attendais: « Ce sera déjà très difficile de ne pas consentir une augmentation des crédits aux logements. Quant aux agriculteurs, soyons satisfaits pour l'instant par leur prise de conscience de la nécessité, dans un avenir plus ou moins proche, de revoir de fond en comble les systèmes de soutien dont ils bénéficient, comme tous les membres de

l'OCDE s'y sont engagés au printemps dernier. »

Difficile à faire admettre par la gauche du Parti social-démocrate et des syndicats — tous deux opposés à une nouvelle réduction du taux d'imposition pour les plus hauts revenus, — la réforme fiscale devrait pourtant, semble-t-il, voir le jour d'ici le début des années 90. Kjell-Olof Feldt, qui en est un partisan déterminé, résume ainsi la situation: « Il est clair que notre système fiscal impose trop cherement les revenus du travail et de l'épargne, tandis qu'il traite par comparaison trop favorablement les plus-values du capital. En outre, il continue, malgré les mesures correctives prises il y a trois ans, à avantager beaucoup trop le crédit à la consommation. »

EN Suède, les intérêts de tout emprunt — fût-il contracté pour acheter un manteau de fourrure — sont déductibles du revenu imposable. « Il est beaucoup trop facile chez nous de s'endetter », dit le ministre des finances. « La priorité des priorités est la révision de ce système de déductions », renchérit le gouverneur de la Banque de Suède, Bengt Dennis, un des économistes les plus talentueux d'un pays où ils sont moins rares qu'ailleurs dans la haute administration. En Suède, les revenus sont classés en six catégories. Le déficit relevant d'une catégorie peut être porté en déduction d'une autre variété de revenu, ce qui n'est pas possible en France (où le coût d'investissements immobiliers ne peut être déduit que des revenus locatifs, et non pas, par exemple, du salaire).

Pour préparer le débat, Kjell-Olof Feldt a exposé ses arguments dans un rapport largement diffusé. L'idée qui l'inspire pourrait s'exprimer de la manière suivante: « Il convient de maintenir un système progressif d'imposition mais, mais... » C'est précisément sur les

« mais » qu'il insiste, sans doute parce que la remise en question de la progressivité est devenue un thème très répandu depuis la grande réforme fiscale de Ronald Reagan et aussi parce que en Suède la préjugé selon lequel l'impôt progressif = redistribution des revenus = justice sociale est encore considéré par beaucoup comme un article de foi.

Le premier « mais » consiste à rappeler que, même en Suède, des trois principales sources de recettes fiscales, une seule, l'impôt sur le revenu, est à caractère progressif, les deux autres, à savoir la TVA et les cotisations de sécurité sociale, étant à caractère proportionnel. Au surplus, selon le ministre suédois, la composante proprement progressive de l'impôt sur le revenu ne représente qu'environ 5 % du total des recettes encaissées par le fisc. Autrement dit, lit-on entre les lignes, beaucoup de bruit pour un enjeu relativement limité.

Le deuxième « mais » consiste à démontrer que même un système proportionnel peut être un facteur de redistribution. Cela est, de façon manifeste, le cas pour la sécurité sociale puisque les cotisations payées par les titulaires de revenus servent à alimenter le budget de personnes dont le revenu professionnel est devenu soit insuffisant soit inexistant. Tel est le cas pour le remboursement des dépenses de santé et pour le versement des retraites. Une autre importante partie du rapport vise à montrer que le système très compliqué de déductions allège considérablement la charge fiscale des plus riches.

Kjell-Olof Feldt voudrait ramener à 60 % (contre actuellement 75 à 78 %) le taux le plus élevé du barème de l'impôt. Le Parti libéral, traditionnellement proche du Parti social-démocrate sur les questions fiscales, demande un taux maximal de 50 %, ce qui, semble-t-il, paraîtrait suffisant au ministre des finances, qui se plaît à rappeler qu'en Norvège le taux maximal ne dépasse pas 55 %, au Danemark 56 % et en Finlande, 50 %. Le débat ne fait que commencer...

POINT DE VUE

Energie : le superbe isolement

par MICHEL ROLANT (\*) et BERNARD LAPONCHE (\*\*)

Le premier ministre a demandé l'avis du Conseil économique et social sur le rapport Perspectives énergétiques de la France à l'horizon 2000, rédigé par l'Observatoire de l'énergie (Le Monde du 3 mai). Il a bien fait! Les professionnels ont leur mot à dire sur cette question. Le Conseil, sans avoir, semble-t-il, entendu les organisations de consommateurs, va en débattre les 29 et 30 septembre prochain en séance plénière. Un « projet d'avis » a été préparé qui contient des orientations dangereuses et antiéconomiques qui doivent être relevées.

Le rapport initial de l'Observatoire de l'énergie construisait un document de qualité alliant la rigueur intellectuelle à la transparence de l'information. On ne pouvait lui reprocher que son manque d'ouverture au rôle et à la place des régions et des énergies renouvelables dans une saine politique énergétique à long terme.

Par contre, le projet d'avis apparaît comme une habile entreprise de déformation, un travail partial dominé par le choix de la poursuite du « Tout électrique, tout nucléaire », émaillé de quelques concessions, judicieuses, au pétrole et au gaz. C'est ainsi qu'est, tranquillement, proposée aux gouvernements de la France et à l'opinion publique la thèse, stupide, selon laquelle la consommation d'énergie, pratiquement stabilisée depuis dix ans « doit » reprendre à un rythme soutenu!

Pour cela, tous les arguments sont bons: on critique la méthode analytique du rapport pour ressortir du placard une méthode « globale » qui donne des résultats supérieurs... comme tous ceux observés, produits par la même méthode, depuis vingt ans et plus. On minimise les résultats obtenus et ceux que l'on pourrait atteindre par la maîtrise de l'énergie, dont les prévisions, pourtant modestes, sont déclarées inaccessibles.

On gomme les problèmes posés par le suréquipement nucléaire et l'inadaptation du parc de production électrique. On ignore l'évolution des comportements des usagers et on passe sous silence les progrès techniques réalisés comme les résultats de la recherche pour l'utilisation rationnelle de l'énergie.

On abandonne le charbon et les énergies renouvelables et on se garde, comme technique d'avenir, que le surgénératour (coûteux et en panne). Bref, l'adoption d'un tel projet d'avis, constituerait une extravagante régression par rapport à l'analyse économique internatio-

nale récente des problèmes énergétiques, à l'Ouest comme à l'Est, au Nord comme au Sud, d'organismes comme la Commission européenne, l'ONU, l'Agence internationale de l'énergie, etc.

La glorification du programme nucléaire, l'appel à la surproduction d'électricité, en ignorant tout des progrès techniques réalisés dans les modes de consommation depuis 1974 (en France, 34 millions de TEP économisés par an...), l'ignorance de la nécessité stratégique d'une diversification des ressources et du développement des énergies renouvelables sont tout à la fois la marque d'un productivisme rétrograde prôné aujourd'hui à la fois par les Etats-Unis et l'URSS, d'un renoncement aux progrès scientifiques et techniques et d'un profond mépris — d'une profonde méconnaissance en tout cas — des intérêts et des besoins des usagers (entreprises, ménages, collectivités...) et du pays.

La notion de libre marché, par ailleurs supposée devoir régler à terme les problèmes, est, en la matière, une dangereuse illusion idéologique. L'Agence internationale de l'énergie, qui n'est pas un repaire de théoriciens collectivistes, le reconnaît elle-même.

La France a besoin d'une politique énergétique qui permette de mettre à la disposition du consommateur le meilleur produit au meilleur coût pour un besoin donné, en économisant les devises et le capital. Elle n'a que faire de la prolongation d'une partie de bras de fer — érigée en système, entre les producteurs et les distributeurs d'énergie.

A moins de se résigner, s'il persiste dans l'impasse du « Tout électrique, tout nucléaire », notre pays ne peut que s'isoler de la communauté mondiale... et perdre encore quelques marchés à l'exportation (dans le pétrole, le gaz, le charbon, les énergies renouvelables, et plus généralement les techniques performantes de consommation). La maîtrise de l'énergie, la diversification des ressources, l'utilisation rationnelle de l'énergie, de toutes les énergies, sont des orientations stratégiques incontournables pour tous les pays du monde, concurrents ou partenaires.

Le Conseil économique et social peut et doit, dans ce domaine, proposer au gouvernement un avis qui préserve les atouts que notre pays a su se donner depuis le premier choc pétrolier.

(\*) Ancien président de l'Agence française pour les économies d'énergie. (\*\*) Ancien directeur général de la même agence.

17<sup>e</sup> colloque 9-10 octobre 1987. Philippe Séguin, Paul Marchelli, Michel Rocard. Conventions et Accords d'Entreprise. Tél: (1) 46.34.10.30, 3, rue Soufflot Paris 5<sup>e</sup>.

Publicité. Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en FONDS DE COMMERCE, boutiques, bureaux, locaux commerciaux, alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances. Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans "LES ANNONCES".

RELEVÉ LE DÉFI EUROPÉEN AVANT 1992. LES ASSISTANTES DE DIRECTION ONT LEUR ECOLE EUROPEENNE DE MANAGEMENT AVEC L'ESAM. UN JOB ASSURÉ. UNE FORMATION EFFICACE. ADMISSION. ECOLE SUPERIEURE D'ASSISTANTES DE MANAGEMENT.

Table with 3 columns: Langue, Début des cycles, Nomenclatures. Rows include ALLEMAND, ANGLAIS, ESPAGNOL, ITALIEN, RUSSE.

L'ECONOMIE EN POCHE. TABLEAUX DE L'ECONOMIE FRANÇAISE 1987. Un petit guide pratique, qui propose chaque année l'essentiel des données économiques et sociales. TEF 87. Un précieux outil de travail et de culture nécessaire à chacun. BON DE COMMANDE.

France et 12 Comp. Large advertisement with a stylized graphic of a building or structure.

Handwritten signature: J. J. Dupuyroux

## SOMMAIRE

■ Le président Reagan se résigne à accepter les nouvelles règles du jeu imposées par le Congrès pour réduire le déficit budgétaire. (Page 37.) ■ Prouvost : après la bataille boursière

de ces dernières semaines, les deux industriels se retrouvent face à face prêts à une nouvelle manche. (Voir ci-dessous.) ■ Le projet de loi de mutualisation du Crédit agricole risque de mettre

en cause les liens spécifiques établis entre la « banque verte » et le monde rural. (Voir ci-contre et page 36.) ■ La Bank of New York vient de lancer une OPA sur l'Irving Bank. (Page 38.)

## Une banque comme les autres

**C**'EST un véritable nouveau Crédit agricole que nous propose le projet de mutualisation de la banque verte du ministère de l'Agriculture : un Crédit agricole davantage soucieux de la compétition internationale et d'une clientèle citadine que d'un marché rural à faible revenu. Certes, depuis plusieurs années, le Crédit agricole est sorti des champs pour devenir la banque des ménages. Les prêts au logement comptent pour plus de la moitié de son bilan. Mais le transfert de ressources en faveur du monde paysan reste important : il reçoit 31 % des crédits offerts par la « banque verte ». A travers le projet se dessine une nouvelle logique financière au sein de la Caisse nationale.

En prévoyant la possibilité de regroupements entre caisses régionales, le projet de loi donne de surcroît le feu vert pour l'absorption des petites caisses à vocation agricole par les caisses plus riches des grandes villes.

La direction de la « banque verte » refuse de croire qu'une telle logique de l'argent est inhérente à la mutualisation. « Comment considérer que ces représentants [ceux des caisses régionales] d'une certaine conception de la distribution du crédit du service à la clientèle se transformeraient parce qu'ils accèderaient au pouvoir à la Caisse nationale, en d'affreux capitalistes ? », s'offusquait le directeur général de la CNCA, M. Auberger, le 30 juin. Les documents préparatoires adressés le 23 septembre par la FNCA aux responsables des caisses régionales, dans la perspective de la future mutualisation, sont pourtant explicites. A la question : « Pourquoi acheter la CNCA ? », le document répond par trois séries de raisons : « Accroître l'efficacité de la gestion ; préparer le Crédit agricole à l'ouverture de l'espace financier européen et lui donner les moyens de développer ses missions au niveau international. » L'objectif consistant à « mettre en œuvre un projet au service de l'économie, et notamment au service de l'agriculture et de l'élevage », vient en dernier.

Si les agriculteurs espèrent détenir la majorité qualifiée (au moins 75 %) au sein des conseils d'administration des caisses régionales (le Conseil d'Etat a cependant estimé cette disposition anticonstitutionnelle), les droits de vote à la Caisse nationale sont autrement répartis : un tiers est attribué de façon égalitaire à raison d'une voix par caisse ; deux tiers sont partagés entre les caisses, en fonction de leur quotité dans le capital de la CNCA. Les grosses caisses régionales, implantées en zone urbaine, sont assurées de détenir une position de force.

Pour les caisses d'Ile-de-France, du Sud-Est ou de Toulouse, la tentation sera grande — une fois levée la tutelle de l'Etat — de concentrer leur présence dans les villes et de fermer leurs succursales dans les petites communes. Croiser le fer avec la BNP et la Société générale sur le terrain du nombre de guichets ou des crédits à la consommation est plus rentable que prêter main-forte à une paysannerie émietlée. La Caisse nationale s'intéressera avant tout à l'« agro-management », symbole de l'agriculture haut de gamme.

Un établissement qui place si haut les impératifs de rentabilité et d'internationalisation pourrât-il s'intéresser encore au monde rural ? Paradoxe dénotant : la mutualisation du Crédit agricole va donner à ses nouveaux responsables, issus de l'agriculture, le pouvoir de condamner d'autres agriculteurs.

E. F.

(Lire page 36.)

## Après la bataille boursière, l'enjeu industriel

### Prouvost : la deuxième manche

La première manche de la bataille boursière pour le contrôle de Prouvost a été remportée par Christian Derveloy. Le président du groupe laitier, avec « ses amis financiers » (le Crédit commercial de France et la Mutuelle générale française), a acquis 51 % du capital de la firme rouennaise, distanciant les Chargeurs, qui ont rassemblé 46,8 % des actions. Il reste donc un peu moins de 3 % des titres dans le public. Une part insuffisante pour changer le rapport de forces, mais intéressante cependant pour celui qui souhaiterait conforter sa position. La bataille boursière qui aura duré deux mois est pour ainsi dire terminée. Maintenant commence la deuxième manche, qui concerne directement l'avenir du groupe textile.

Prouvost est devenu en l'espace d'un été une « vedette médiatique ». Tout a commencé un 22 juillet dans le quartier de la Madeleine, à Paris. En voisin, le président des Chargeurs est venu rencontrer son homologue du groupe Prouvost pour envisager une éventuelle coopération. Partant en vacances deux jours plus tard, Christian Derveloy suggère alors qu'ils se reviennent dès son retour à la mi-août. Rendez-vous est pris. Entre-temps, les Chargeurs annoncent détenir 5 % du capital à la fin du mois de juillet, puis 12 % le 6 août et 28 % le 17 août. A la grande surprise de Christian Derveloy : « Quand j'ai vu Jérôme Seydoux la première fois, il ne m'a pas fait pari de son intention d'entrer dans le capital. J'aurais à la rigueur compris son attitude agres-

sive si je l'avais éconduit. Mais il n'en a rien été. » Réponse du président des Chargeurs : « A tort ou à raison, j'avais pris conscience qu'aucune discussion n'était possible si je n'avais pas une part importante dans le capital de Prouvost. D'ailleurs, Christian Derveloy ne m'a jamais expliqué sa position personnelle dans le groupe. Et depuis le début de cette affaire, il manie en permanence le double langage... »

Dès la fin du mois de juillet, les cours de l'action s'envolent. Jérôme Seydoux continue son ramassage. Le président de Prouvost, lui, mobilise le système de protection qu'il avait patiemment élaboré depuis quelques années dans la plus totale discrétion. Par l'intermédiaire de holdings des contrôle avant même le début des hostilités 31 % du capital de Prouvost.

#### Une onéreuse

#### course aux actions

Cette nouvelle provoque une surprise chez les Chargeurs qui, n'imaginant pas que Christian Derveloy détenait une telle part de capital, avaient cessé à la mi-août leur ramassage en Bourse. C'est aussi l'émotion chez les descendants des familles fondatrices, qui se sentent trahies par celui qu'elles avaient appelé à la tête du groupe en 1977. Elles décident d'apporter leurs participations aux Chargeurs.

La course dure jusqu'au 21 septembre, jour où Christian Derveloy annonce détenir la majorité. L'opé-

ration dans les deux camps a été onéreuse. Près de 1 milliard de francs pour les Chargeurs, dont le groupe dispose encore de 4 milliards de trésorerie, et 300 millions de francs pour le groupe de Christian Derveloy.

#### Stratégies diamétralement opposées

Le face-à-face vient donc de débuter. Les protagonistes, par l'intermédiaire de leurs banquiers — Lazard pour l'attaquant, le CCF pour l'attaqué, — vont maintenant étudier toutes les solutions pour sortir de l'impasse. Christian Derveloy accepte une éventuelle collaboration, mais son adversaire la refuse énergiquement. Deuxième possibilité peu probable : une cession d'actifs au profit d'un désengagement des Chargeurs.

Sur quoi les deux industriels peuvent-ils alors s'entendre ? Apparemment sur pas grand-chose car leurs stratégies sont diamétralement opposées. Pour le président de Prouvost, l'entreprise dans les trois années à venir, devrait doubler son bénéfice net en privilégiant la croissance interne. D'où dans l'immédiat peu de besoins de fonds propres, les investissements étant réalisés par autofinancement. Néanmoins, depuis le mois de juin, le conseil dispose, selon Christian Derveloy, de toutes les autorisations nécessaires pour réaliser des opérations financières.

Le président des Chargeurs, lui, juge la politique industrielle de son rival trop timorée. Le plan qu'il pro-

pose s'étend sur cinq ans et a pour objectif d'atteindre un chiffre d'affaires de 15 milliards de francs avec une rentabilité de 5 % après impôt. Mais à condition de se séparer des activités hors textile. Les activités de peignage seraient doublées aux Etats-Unis et en Australie et multipliées par trois ou quatre en Amérique latine. Des acquisitions seraient réalisées dans le domaine du fil et du tissage. Les Chargeurs prévoient également, dans le secteur du vêtement, un renforcement dans la maille (Rodier). Cette politique ambitieuse s'accompagnerait d'une accélération des investissements en machines (400 millions de francs par an), d'une modernisation de l'informatique et d'un renforcement de la publicité (300 millions de francs par an). Ce programme nécessiterait une augmentation de capital d'environ 1 milliard de francs qui permettrait de réduire l'endettement estimé à 3 milliards.

Le statu quo entre les deux adversaires peut-il durer ? Peut-être, mais il n'est pas souhaitable. Le rapport de forces peut-il s'inverser ? Peu de chances, et de toute façon cela ne résoudre rien le problème de fond. Jérôme Seydoux et Christian Derveloy resteront face à face. En attendant, le PDG de Prouvost affirme qu'il n'a nullement l'intention — tant que les problèmes ne sont pas réglés — de faire entrer son actionnaire minoritaire et encombrant dans son conseil d'administration.

DOMINIQUE GALLOIS.

## Air France et 12 Compagnies Européennes lancent AirPlus.



Les voyages d'affaires sont l'affaire des compagnies aériennes. C'est pourquoi nous avons créé la carte AirPlus, la carte des voyageurs d'affaires.

Pour vous-même et votre Société, elle offre une meilleure gestion de vos déplacements. En effet, la carte AirPlus vous permet de régler tous vos frais de voyages, d'hôtels, de locations de voitures, de représentations, etc. Quant à votre Société, elle recevra une

facturation personnalisée, adaptée à ses besoins spécifiques.

AirPlus, c'est votre meilleure carte de visite. Celle que nos compagnies aériennes réservent au voyageur d'affaires en lui offrant partout et toujours dans le monde, l'assistance de leurs puissants réseaux internationaux.

Pour tout renseignement, contactez Air France ou votre Agent de Voyages.



La carte des voyageurs d'affaires.

FRAIS DE VOYAGES • HÔTELS • RESTAURANTS • LOCATIONS DE VOITURES







شركة في السوق

Marchés financiers

BOURSE DU 28 SEPTEMBRE

Main table containing market data for 'Règlement mensuel' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% +/-'. It lists various financial instruments and their performance over the month.

Comptant (selection) and SICAV (selection) 25/9

Table of 'Comptant' and 'SICAV' (selection) 25/9, listing various securities, their prices, and other financial metrics.

Table titled 'Cote des changes' and 'Marché libre de l'or', showing exchange rates and gold market prices.

Legend for market symbols: o : coupon détaché - o : offert - \* : droit détaché - d : demandé - p : prix précédent - \* : marché coté

# Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
2 La visite de M. Madelin à Alger. 3 L'inauguration du métro du Caire. 4 Le voyage du roi d'Espagne aux États-Unis. — Le congrès du Parti travailliste. 6 Le putsch du 25 septembre aux Îles Fidji.	7 La préparation de l'élection présidentielle. 8 La comète de Paris prépare sa succession. <b>SPORTS</b> 12 Le championnat de France de football ; le Grand Prix d'Espagne de formule 1 ; le Grand Prix des Nations.	9 La période de la télématique dans les universités. 10 L'ex-CRS Jean-Paul Tailfefer remis en liberté. — Deux extrémistes italiens arrêtés en France.	14 Charles Trenet au Théâtre des Champs-Élysées. — Le Ventre de l'architecte, de Peter Greenaway. 15 Musica 87 à Strasbourg. — Communication : Europe 1 et M. Le Pen. — La Cinq face aux publicitaires.	35 Prouvost : la deuxième manche. 36 Le Crédit agricole : une banque verte à guichets fermés. 37 Le plafonnement des déficits budgétaires aux États-Unis.	Abonnements ..... 2 Météorologie ..... 17 Mots croisés ..... 17 Carnet ..... 18 Radio-télévision ..... 17 Annonces classées ..... 19 à 30 Loto, Loto sportif ..... 18	• Abonnez-vous au Monde L'ABO • Sondage : Quel président en 88 ? S1 La semaine du médiumisme. MUS Actualités. Sports. International. Bourse. Culture. Abonnements. 3615 Tapez LEMONDE

## Accusé de « corruption »

### Un ancien proche de l'ayatollah Montazeri est exécuté en Iran

Mehdi Hachemi, ancien chef de bureau iranien d'aide aux mouvements de libération et proche collaborateur de l'ayatollah Montazeri, le successeur désigné de l'imam Khomeiny, a été exécuté lundi matin 28 septembre notamment pour avoir répandu « la corruption sur terre ». La peine capitale contre Mehdi Hachemi avait été prononcée par le tribunal religieux devant lequel il avait été traduit en août dernier.

Personnage fort controversé, Mehdi Hachemi — qui était le frère du genre de l'ayatollah Montazeri, en même temps que son disciple parfois encombrant — avait fait parler de lui pour la première fois en octobre 1986, lorsque ses partisans avaient enlevé et passé à tabac M. Ayat Mahmoud, le chargé d'affaires syrien à Téhéran, accusé par ses rivaux d'être intervenu dans les problèmes de la succession et d'avoir complété contre l'ayatollah Montazeri.

L'homme de main, le ministre des renseignements, avait

ordonné l'arrestation de Mehdi Hachemi, et des tonnes de documents compromettants, dont des centaines de faux papiers et titres de voyage, avaient été saisis.

L'ayatollah Montazeri s'était senti visé par cette arrestation et avait offert sa démission de successeur de l'imam à l'ayatollah Khomeiny, qui l'avait refusée. Le « guide de la révolution » avait par la suite autorisé son ministre des renseignements à poursuivre les procès de son propre dauphin, accusés de « meurtres commis avant et après la révolution, d'enlèvements, de détention illégale d'armes et de documents d'Etat, de fabrication de faux papiers, d'opérations clandestines et de tentatives de semer la division dans le pays ».

Mehdi Hachemi, en particulier, avait été sous le régime du chah condamné à la prison à perpétuité pour avoir étranglé de ses propres mains, en 1973, un religieux d'Ispahan, l'ayatollah Chamsabadi, qui était à l'époque le principal adversaire de l'ayatollah Montazeri.

L'arrestation de Mehdi Hachemi et de son frère Hadi, le genre de l'ayatollah Montazeri, donnait le signal d'une véritable chasse aux sorcières parmi les proches de ce dernier. L'ayatollah s'était dissocié de son disciple qui, à son tour, s'était « confessé » à la télévision, affirmant avoir trahi la confiance de l'ayatollah Montazeri.

Les adversaires religieux et politiques du dauphin de l'imam à Qom n'avaient cependant pas désarmé dans leur objectif qui était d'isoler politiquement le successeur désigné. Amoiné mortellement et politiquement, l'ayatollah Montazeri avait cependant tout fait pour empêcher l'exécution de celui qui avait été le chef de file de la tendance radicale dont il est le champion.

En août dernier, il avait notamment, après le début du procès de Mehdi Hachemi, plaidé pour une

amnistie à l'égard de ceux qui ont reconnu leurs erreurs.

Cette vibrante plaidoirie n'a pas été entendue par les adversaires de l'ayatollah Montazeri et en particulier le tout-puissant Hachemi Rafsanjani qui, semble-t-il, n'a pas craint, alors que la République islamique est assaillie, de réprimer ses propres radicaux.

**JEAN GUEYRAS.**

## Prochain remaniement du gouvernement Chirac

Un remaniement technique du gouvernement de M. Chirac pourrait intervenir très prochainement.

M. André Santini, secrétaire d'Etat aux rapatriés, serait nommé ministre délégué auprès de M. François Léotard, ministre de la culture et de la communication, pour pouvoir au poste laissé vacant par le départ en juin dernier de M. Philippe de Villiers, qui avait le titre de secrétaire d'Etat. M. Camille Calvo, ministre délégué auprès du premier ministre chargé de la réforme administrative, sera également chargé des rapatriés.

## Sur le vif C'est pas normal

Il en prend à son aise, le petit père Gorby, vous ne trouvez pas ? Ça fait plus de sept semaines que pif... Disparu, envolé, volatilisé. En pleine transparence. Parait que, d'habitude, quand il part en voyage ou en vacances, c'est marqué dans les journaux. Là, rien, pas un mot. Il s'est taillé à l'anglaise. Sur la pointe des pieds en espérant qu'il pourrait tirer au flanc sans que ça se voie. Et puis, bon, au bout de bientôt deux mois, ces vieilles pipelettes de diplomates se sont mises à jaser : Tiens, mais il y a un moment qu'on n'a pas vu, Gorby, où c'est qu'il est passé ?

Moi, le rumeur, je le laisserais volontiers courir. Simplement, je trouve que c'est pas poli. Prenez ce pauvre Josip. Fallait le voir faire le pied de grue le semaine dernière devant le Kremlin. On l'appellait toutes les deux heures en duplex sur Europe 1 : Alors ce rancard, vous allez l'avoir ou pas ? Peut-être bien que oui, peut-être bien que non. Ils l'ont laissé marionner toute la journée et ils ont fini par lui balancer : Décrois ! Il se repose Gorby.

C'est pas poli et c'est pas juste. C'est encore un exemple

du sixième ambiant. Dans la même position, une nana ne peut pas se permettre le tiers du quart de ce que s'autorise un mec. Prenez Maggie. Jamais elle n'aurait osé se mettre au vert depuis le 6 août sans laisser d'adresse. Vous imaginez la tête des British ? Non, mais qu'est-ce qu'elle se croit ? On la paye à faire quoi ? Même quand elle a des petits amis de santé, mal aux dents, mal au doigt, et qu'elle va à l'hôtel, il y a une meute de photographes accrochés à ses talons. Elle s'en dépêche difficilement à l'entrée et elle les retrouve inmanquablement à la sortie. Son panaris s'étale dans toute la presse.

Et il ferait beau voir qu'elle arrête de bosser sous prétexte que son mari a été opéré de l'appendicite. On raconte que c'est ce qui est arrivé à Raïssa. Gorby, il est resté à lui tenir la main. Normal. Ça part d'un bon sentiment. Moi, j'approuve à mille pour cent. Je regrette seulement que dans le monde capitaliste, un monde de concurrence sauvage, une femme d'Etat ne puisse pas jouer les infirmières sans risquer de perdre sa place.

**CLAUDE SARRAUTE.**

## A Harare La conférence anti-apartheid dénonce les traitements infligés aux enfants en Afrique du Sud

Harare (Reuter). — La conférence internationale anti-apartheid de Harare s'est terminée samedi 26 septembre sur un appel à des sanctions contre le gouvernement sud-africain, accusé de brutaliser systématiquement les enfants.

« Le choix délibéré et systématique des enfants comme cibles des agents armés du régime d'apartheid place l'Afrique du Sud en dehors du monde civilisé », précise la déclaration finale des délégués.

Des enfants ont témoigné sur les conditions de détention en Afrique du Sud. Ils ont raconté comment ils avaient été détenus sans procès et frappés.

« Des écoles entières ont été détruites, y compris les enfants de moins de dix ans. La déclaration de l'état d'urgence en juin 1986 a été suivie par la détention d'environ 3000 personnes dont au moins un tiers étaient des enfants », a ajouté le pasteur Beyers Naude, ancien secrétaire général du Conseil des Eglises sud-africain. M. Oliver Tambo, président de l'ANC, a conclu en s'engageant à intensifier la lutte armée contre l'apartheid.

« Douze morts au cours d'un affrontement dans le Natal. Douze personnes ont été tuées et huit autres grièvement blessées vendredi 25 septembre dans une cité noire proche de Pietermaritzburg, dans la province du Natal, a indiqué samedi la police sud-africaine. L'incident s'est produit dans une région où la tension entre milices noires de droite et extrémistes de gauche s'est considérablement aggravée dans les dernières semaines. La police précise qu'un groupe de Noirs a mis le feu à une maison où s'était réuni un autre groupe. — (Reuter.)

**Les prix en août : + 0,2 %**

Les prix en France ont augmenté en août de 0,2 %, a confirmé l'INSEE lundi 28 septembre. Cela porte à + 2,6 % l'augmentation depuis le début de l'année, et à 3,5 % sur les douze derniers mois.

## M. Gorbatchev de retour mardi au Kremlin

Moscou (AFP). — Le secrétaire général du Parti communiste soviétique, M. Mikhaïl Gorbatchev, recevra au Kremlin, mardi 29 septembre en fin de matinée, une délégation de personnalités françaises, a indiqué lundi à l'AFP une source officielle soviétique.

Le chef du Kremlin devrait ainsi reprendre ses activités publiques après cinquante-trois jours d'absence, relégué-on à Moscou. Il n'a toutefois pas été possible de déterminer si le numéro soviétique était déjà de retour lundi dans la capitale. Officiellement, M. Gorbatchev poursuivait ces jours derniers des vacances dans le sud du pays et est « en excellente santé ».

M. Pierre Mauroy, ancien premier ministre, devrait faire partie de la délégation française. Il était attendu lundi soir dans la capitale soviétique.

## Les relations entre la France et l'Australie MM. Raimond et Hayden se sont rencontrés à New-York

New-York (Nations unies) (AFP). — Les ministres français et australien des affaires étrangères, MM. Jean-Bernard Raimond et Bill Hayden, se sont rencontrés, le samedi 26 septembre à New-York, pour des retrouvailles qui marquent la fin de la brèche diplomatique entre Paris et Canberra à propos de la Nouvelle-Calédonie. Le gouvernement français avait décidé, en janvier dernier, de suspendre les rencontres ministérielles de haut niveau entre les deux pays, en réaction à l'attitude jugée inacceptable de l'Australie lors du dernier débat aux Nations unies sur la Nouvelle-Calédonie. Le référendum qui vient d'avoir lieu sur le territoire ayant clairement justifié la politique française aux yeux de Paris, on estime normal, du côté français, que les deux ministres reprennent leurs rencontres.

Le ministre français a dit à son homologue australien que Paris espérait que les pays amis de la France adopteront au moins une attitude modérée, a indiqué le porte-parole de M. Raimond, qui dépend de l'Australie que les deux pays représentent au dialogue sérieux, sans agressions dans les affaires intérieures de l'un ou de l'autre, a précisé M. Raimond, selon son porte-parole. M. Hayden a donné des assurances dans ce sens, ajoute-t-on de même source.

## Prêtre et cinéaste Jean-Marie Poitevin est mort

Jean-Marie Poitevin, pionnier du cinéma québécois, est mort, la semaine dernière, à l'âge de quatre-vingts ans.

En 1942, ce prêtre catholique réalisait le premier long métrage de l'histoire du Québec, *La croisée des chemins*, sur un scénario de René Lévesque, le futur premier ministre de la Belle Province. Il avait débüté en tournant des documentaires en Chine, où il fut missionnaire de 1933 à 1939. Son second film de fiction, *Mystère sur ma route* fut réalisé à Cuba en 1950. Il dirigea par la suite à Rome l'Office catholique du cinéma et organisa pour les Pères du concile Vatican II une projection du film de Pasolini *L'Evangile selon saint Matthieu*.

## EN BREF

• Le FN dans les conseils régionaux. — M. Edmond Hervé, maire socialiste de Rennes, a demandé au président RPR de la région Bretagne, M. Yvon Bourges, de « retirer aux deux élus du Front national leurs délégations dans les conseils d'administration des établissements scolaires ». En Auvergne, M. Albert Chaudard, président du groupe socialiste du conseil régional, a écrit au président du conseil régional, M. Valéry Giscard d'Estaing, pour lui demander de suspendre les délégations de deux élus du Front national dans onze conseils d'administration et commissions permanentes d'établissements scolaires, de l'Allier et du Puy-de-Dôme.

• Suppression du contrôle a priori pour la publicité pharmaceutique. — Ouvrant les trente-septièmes Journées pharmaceutiques internationales de Paris le 26 septembre, M<sup>me</sup> Michèle Barzach, ministre chargée de la santé et de la famille, a commenté la suppression du contrôle a priori pour la publicité pharmaceutique, suppression qui vient d'être consacrée par un décret paru au *Journal officiel* du 24 septembre. Cette publicité (celle que l'on voit dans les revues médico-professionnelles) qui est destinée aux professionnels de santé passe désormais sous le régime du contrôle a posteriori. « Mais, a dit M<sup>me</sup> Barzach, le corollaire de cette liberté est la possibilité pour le ministre de sanctionner sévèrement les abus. »

**Ordinateurs**

est maintenant en KIOSQUE

CETTE SEMAINE EN SUPPLÉMENT UN MAGAZINE

**MAC**

Par l'auteur de Shérazade. Deux jeunes paumés se racontent. Le mal de vivre d'une génération.

**J.H. cherche âme sœur**

Leïla Sebbar

Stock

**COMMENT SAUVER LA SECU ?**

SCIENCE • VIE

**ECONOMIE**

OCTOBRE

**LE TELEX FACILE**

UN MINITEL OU UN MICRO ORDINATEUR

LE SERVICE MISSITEX

VOTRE TELEX PERSONNEL

A votre bureau En week-end

En voyage - A l'étranger 24 heures sur 24

SIMPLE FACILE IMMEDIAT AVEC

**Missitex TV**

Renseignements et documentation 27 rue Paul Laong 75002 Paris

**NUMERO VERT 05 30 63 29**

مکتبہ اسلامیہ